

69/HA.1090

22.07.2022

## Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") 21.07.2022 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 35.000.000 TL'den 45.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 10.500.000 TL nominal değerli 10.500.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklardan Bülent DAL'a ait toplam 1.165.500 TL nominal değerli 1.165.500 adet B grubu pay, Banu DAL'a ait toplam 1.165.500 TL nominal değerli 1.165.500 adet B grubu pay ile Mehmet Haluk ALPAY'a ait toplam 1.169.000 TL nominal değerli 1.169.000 adet B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın [www.obase.com](http://www.obase.com) adresli internet sitelerinde, halka arzda satışa aracılık edecek Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin [www.kalbank.com.tr](http://www.kalbank.com.tr) adresli internet sitesinde ve halka arzda satışa aracılık edecek Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPK") 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararı İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı ve tutarsız olması durumu hari olmak üzere, sadece özetin başlık olarak ilgililer herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPK hükümleri çerçevesinde sorumludur.



22 Temmuz 2022

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER  
Levent Cad. No: 22  
Paşajı Kat: 1  
Mükellefler V.D. 990 010 4594

Obase

Cod  
7 30 00  
V.D. 32

TÜRK YE KALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI  
ayr. B. 100  
00 Üm anly

M. Haluk Alpay

[Signature]

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."



22.01.2022

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 11 G. Sok. No: 1  
Kat: 11. Kat 1. Blok  
Mükellefler V.D. No: 4594

obase  
Tic. Sic. No: 270000  
Mersis: 34010100000000000000  
Tic. Sic. No: 270000  
Mersis: 34010100000000000000  
Tic. Sic. No: 270000  
Mersis: 34010100000000000000

TÜRKİYE KALINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sarıyeri Şişli Cad. No: 12  
Kat: 11. Kat

*[Handwritten signature]*









KISALTMALAR	TANIMLAR
HeyKiddo	HeyKiddo LLC
Hopi	Bnt Teknoloji A.Ş.
Horizon	Horizon Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Fonlama Programı
IBM	International Business Machines Corporation
IMF	International Monetary Fund ( <i>Uluslararası Para Fonu</i> )
Informatica	Informatica Incorporation
Interfood	LLP Interfood – Free Line Retail
IOS	iPhone Operating System ( <i>iPhone İşletim Sistemi</i> )
IOI	Internet of things ( <i>nesnelerin interneti</i> )
IPC	International Post Corporation
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
İpekyol	İpekyol Giyim San. Paz. ve Tic. A.Ş.
İstegelsin	Future Teknoloji Ticaret A.Ş.'ne ait İstegelsin uygulaması
İYS	İleti Yönetim Sistemi
Kahve Dünyası	Altınkılıçlar Kahve Kakao Ürünleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Kalkınma Yatırım Bankası	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma değer vergisi
Kıbrıs Turkcell	Kıbrıs Mobile Telekomünikasyon Ltd
KİM Market	Ersan Alışveriş Hizmetleri Gıda ve Sanayi Ticaret A.Ş.
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KVK	5520 Sayılı Kurumlar Vergisi
Koç Finans	Koç Finansal Hizmetler A.Ş.
KOSGEB	T.C. Küçük ve Orta İşletmeler Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 1  
Pasajı Kat: 18. Kat  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 99-0-04594



TÜRKİYE KALKINMA YATIRIM BANKASI A.Ş.  
S. No: 100 Dr. Adnan Kahraman Caddesi  
06000 Umurlu / Ankara

obase  
No: 2/3000  
Adres: Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 1 Pasajı Kat: 18. Kat Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 99-0-04594





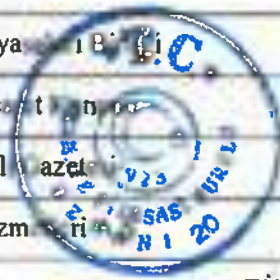
KISALTMALAR	TANIMLAR
Otozol A.Ş.	Otozol Yatırım ve İşletme A.Ş.
OYAK Teknoloji	Oyak Teknoloji Bilişim ve Kart Hizmetleri A.Ş.
Paşabahçe	Paşabahçe Ticaret Ltd. Şti.
PIM	Product information management (ürün bilgi yönetimi)
PLU	Price look-up code (Fiyat arama kodu)
PMCS	Professional Management Consulting Services LLC
POS	Point of sale (Satış noktası)
PYO	Proje Yönetim Ofisi
QNB Finansbank	QNB Finansbank A.Ş.
Ramstore	Ramstore Macedonia DOO
Rossmann	Dirk Rossmann Mağazacılık Ticaret Ltd. Şti.
RPA	Robotic process automation (robotik süreç otomasyonu)
Sanofi	Sanofi İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.
SANTEZ	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Tezleri Programı
Sarıyer Market	Simar Sarıyer İndirim Marketleri Gıda ve Kağıtçılık Sanayi Ticaret A.Ş.
Sensormatic	Sensormatic Electronics LLC
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SMK	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
Snowflake	Snowflake Incorporation
Sodexo	Sodexo Avantaj ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş.
SPK	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket, İhraççı, OBASE	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Şok, Şok Marketler	Şok Marketler Ticaret A.Ş.
Takasbank	İstanbul Takas ve Sermaye Borsası A.Ş.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. G. ...  
S. 1. ...  
Büyükdere Mükellefi ...

**obase**  
Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.  
Tel: 0216 527 30 ...  
Alemda ...

**TÜRK EKONOMİK VE**  
**YATIRIM BANKASI**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
0 Um ... ANBU ...

KISALTMALAR	TANIMLAR
Tansaş	Tasfiye olan Tansaş Perakende Magazacılık Ticaret A.Ş.
Tarım Kredi Kooperatifleri	Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri
Tarım Kredi	Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
TB	Tera Bayt
TBK	6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Türkiye İş Bankası	Türkiye İş Bankası A.Ş.
Teknosa	Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.
Temsa	Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.
TEYDEB	Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TFC (İngiltere)	TFC plc
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
THY	Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TPE	Türk Patent Enstitüsü
TPMK	Türk Patent ve Marka Kurumu
Tradesoft	Tradesoft Incorporation
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
Turkcell	Türkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Lavent Mah. Kat: 2  
 Akmerkezi Plaza Kat: B Blok Kat: 9  
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 34398

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Çad. Kat: 10 / T: BUL  
 Blok No: 1 / Kat: 10 / T: BUL  
 Tel: 216 527 30 00 / Faks: 216 527 30 11  
 Alameda VD 632 064 3 19

**TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
 Dr. Zeynep Karahan  
 No:100 / Kat: 10 / T: BUL

*[Handwritten signatures and stamps]*

KISALTMALAR	TANIMLAR
Turkcell Global Bilgi	Global Bilgi Pazarlama Danışma ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş.
Turkcell SuperOnline	Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.
TÜBİSAD	Bilişim Sanayicileri Derneği
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
Türkiye İş Bankası	Türkiye İş Bankası A.Ş.
Türkiye	Türkiye Cumhuriyeti
Türkiye Varlık Fonu	Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş.
Türk Telekom	Türk Telekomünikasyon A.Ş.
UIPath	UIPath Incorporation
Umur Basım	Umur Basım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Veon (Hollanda)	Veon Ltd.
Veripark	Veripark Yazılım A.Ş.
VUK	213 Sayılı Vergi Usul Kanunu
Veri Koruma Kanunu	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Windows	Microsoft Windows sistemleri
Yeni Paylar	Şirket'in ödenmiş sermayesinin 35.000.000 TL'den 45.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 10.500.000 TL nominal değerli 10.500.000 adet B grubu pay
YGA	Young Guru Academy, Türkiye'nin en büyük ve kar amacı gütmeyen kuruluş
Yıldız Holding	Yıldız Holding A.Ş.
Ziraat Yatırım	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mah. Konak Sok. No: 2  
 Emlak Pasajı Kat: 1. Kat  
 Yuk. Mükellefler VD 9. 10 4594

**obane**  
 ve diğer hizmetler için  
 h.Ş. u. C. o. Sitesi  
 3. Üm. 1. / 1. ANBUL  
 02 527 3 1  
 VD 10 3719

**TÜRKİYE KALKINMA VE**  
**YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
 Dr. İsmail Ülkümen ad  
 10 Üm. 1. / 1. ANBUL



## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek yoktur.



22 Temmuz 2022

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Kat 18  
Mükellefler V.D. 99 11 4594

**oban**  
Tic. Sic. No: 27090  
V.D. 012 06 09

**TÜRKİYE HALKININ**  
**YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
Saray Mahallesi Dr. Ziya Gökalp Caddesi No: 1  
34390 Üsküdar / İSTANBUL

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<p><b><u>İbracı</u></b> Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi Yetkilisi Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih</p>	<p>Sorumlu Olduğu Kısım</p>
<p>Mehmet Haluk ALPAY Banu DAL Yönetim Kurulu Başkan Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı</p> <p>  28/06/2022</p>	<p>İZAHNAMENİN TAMAMI</p>
<p><b><u>Halka Arz Eden</u></b> Adı, Soyadı/Unvanı, Görevi, İmza, Tarih</p>	<p>Sorumlu Olduğu Kısım</p>
<p>Banu DAL Yönetim Kurulu Başkan</p> <p> 28 06 2022</p>	<p>İZAHNAMENİN TAMAMI</p>
<p><b><u>Halka Arz Eden</u></b> Adı, Soyadı/Unvanı, Görevi, İmza, Tarih</p>	<p>Sorumlu Olduğu Kısım</p>
<p>Mehmet Haluk ALPAY Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı</p> <p> 28 06 2022</p>	<p>İZAHNAMENİN TAMAMI</p>



22.06.2022

<b>Halka Arz Eden</b> Adı, Soyadı/Unvanı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım
Büent DAL. Yönetim Kurulu Üyesi  28 06 2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kurulunun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin</b> Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Dilan PAMUKÇU Soçil KIZILKAYA YILDIRIM Daire Başkanı Genel Müdür Yardımcısı  TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. Baray Mah. Dr. Adnan Oktan Bulvarı No:16 Ümraniye / SİĞİRİCİ L 28 06 2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kurulunun Kurulunun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin</b> Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Tijen KANDEMİR Osman TURAN Müdür Genel Müdür Yardımcısı  ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Levent Mah. Çorlu Sok. Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul Bilgi İşlem Merkezi No: 4594 28 06/2022	İZAHNAMENİN TAMAMI







## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
No.	Başlık	Açıklama Yorumu ve İlgili
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahname'nin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İBRAÇÇI		
B.1	İbraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi
B.2	İbraççının hukuki statüsü, tâbi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tâbi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Saray Mahallesi, Siteyolu Caddesi, Enkay Site, A Blok No: 18, İç Kapı No: 3, Ümraniye, İstanbul
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İbraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/ pazarlar	Şirket, ABD'de iş zekâsı, veri analitiği ve yazılım teknolojileri alanlarında çözüm sunmaya odaklanmış bir yazılım şirketi olan bağlı ortaklığı Obase Inc. ile OBASE Grubu'nu oluşturmaktadır. OBASE Grubu, özellikle analitik ve veri çözümleri alanlarında uzmanlaşmış bir yazılım grubudur ve bilişim teknolojileri çözüm sağlayıcısı grubudur ve diğer teknolojileri, yazılım, hizmet ve donanım sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla

ZİRAAT YATIRIM

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

EMÜL GÜVENLİK

obase

obase

obase

obase

obase

obase

obase

obase

obase

obase

obase

TÜRKİYE KAMIN AVE

TİSİM BAĞIŞI

Sarıyer, İstanbul

573111

573111

573111

573111

573111

573111

573111

573111

27 Temmuz 2022



Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.



CRM, tedarik zinciri, e-ticaret, iş analitiği, blok zinciri, B2B ve PIM alanlarında yenilikçi projeler geliştirerek tekrarlanabilir çözümler üretmektedir. OBASE Grubu, firmaların dijital dönüşüm süreçlerinde kapsamlı projeleri kısa sürede hayata geçirmekte, sistem entegrasyonları geliştirmekte ve geliştirilen projeler kapsamında sürdürülebilir ve geliştirme hizmetleri vermektedir.

2. **İş Zekâsı Çözümleri:** OBASE Grubu, firmaların detaylı olarak depoladığı büyük veri kitlelerini kullanarak çok boyutlu analizler yapma olanağı verecek ve işletmelerin karar destek sistemi ihtiyaçlarını karşılayacak çözümleri sunma doğrultusunda, ABD merkezli Microstrategy ile iş birliğine girmiştir. Bu doğrultuda OBASE Grubu, Microstrategy ile tümleşik (OBASE Grubu tarafından geliştirilip ilgili lisans ile birlikte satılan ürünler) satılan (OEM), telekomünikasyon sektörüne yönelik küresel ölçekte satma yetkisine sahip olduğu ürünler geliştirmiştir. İş zekâsı çözümleri OBASE Grubu'nun, Microstrategy ve Microsoft altyapısı kullanarak geliştirdiği yazılım ürünleri, bu ürünler konusunda verilen danışmanlık, uygulama ve bakım hizmetlerini kapsamaktadır.

3. **Veri Analitiği Çözümleri:** OBASE Grubu, veri yönetimi ve ileri analitik alanlarındaki tecrübesi ile işletmelerde güvenilir bilgi sistemleri, kendi kendine karar verebilen akıllı çözümler, içgörü ve öngörüler sunacak sistemler hayata geçirmektedir. Veri analitiği çözümleri OBASE Grubu'nun IBM başta olmak üzere, Microsoft ve açık kaynak kodlu teknolojiler ile geliştirdiği ürünleri, bu ürünler konusunda verilen danışmanlık, uygulama ve bakım hizmetlerini içermektedir.

OBASE Grubu'nun geliştirdiği yazılımların kullanım alanı tek bir sektörle sınırlı olmayıp, ilgili yazılımlar pek çok sektörde kullanılmaktadır.

B.4 İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

OBASE Grubu'nu ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen son eğilimler aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

i) Dünya ve Türkiye ekonomisinde ortaya çıkabilen makroekonomik değişikliklerin OBASE Grubu faaliyetlerine etkisi

ii) 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümleri kapsamındaki indirim ve teşviklerde yapılabilecek değişikliklerin OBASE Grubu ve faaliyet gösteren sektör üzerindeki etkileri

iii) COVID-19 pandemisinin müşteri faaliyetleri ve dijital dönüşüm üzerindeki etkileri

22 Temmuz 2021



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Göçmen Sok. No: 1  
Kat: 19 / 1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: M. Kefel / Or. No: 99 / 010 4594

OBASE  
Hizmetler  
Cod. Etiler  
Umranlı  
7 30 00 Fax: 0212 7 61 11  
Alınan değ. ID 632 65 / 3 9

TURKİYE İÇİŞİLERİ VE  
YATIRIM BAKANLIĞI  
Siyahıncı Mah. Adana Yolu No: 1  
06100 Umranlı / ANKARA

B.5	<p><b>İhraççının dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b></p>	<p>Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla üç adet gerçek kişi ortağı bulunmaktadır. Gerçek kişi ortaklar Bülent DAL (%33,30), Mehmet Haluk ALPAY (%33,40) ve Banu DAL'dır (%33,30).</p> <p>Şirket, 13 Mayıs 2022 tarihinde 53.100 ABD doları karşılığında ABD'de kurulu bir yazılım şirketi olan Obase Inc.'in sermayesinin %90'ını temsil eden payları devralmış, böylece Obase Inc., Şirket'in bağlı ortaklığı konumuna gelmiş ve Obase Inc. ile OBASE Grubu'nu oluşturmuştur. Obase Inc sermayesinin %5'i henüz ihraç edilmemiş paylardan (unissued shares), %5'i ise Obase Inc.'e ait paylardan oluşmaktadır. Obase Inc.'e ait %5'lik pay, şirket çalışanlarına teşvik amaçlı hisse edindirme programları kapsamında verilmek üzere bekletilmektedir.</p>
B.6	<p><b>Sermayede ki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</b></p> <p><b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b></p> <p><b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</b></p>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan ortakları; Bülent DAL (%33,30); Mehmet Haluk ALPAY (%33,40) ve Banu DAL'dır (%33,30).</p> <p>Şirket payları A grubu paylar ve B grubu paylar olmak üzere iki pay grubundan oluşmaktadır. Esas Sözleşme uyarınca 8.400.000 adet A grubu pay bulunmaktadır olup, bu payların 2.797.200'ü Bülent DAL'a, 2.805.600'ü Mehmet Haluk ALPAY'a ve 2.797.200'ü Banu DAL'a aittir. Esas Sözleşme uyarınca 26.600.000 adet B grubu pay bulunmaktadır olup, bu payların 8.857.800'ü Bülent DAL'a, 8.884.400'ü Mehmet Haluk ALPAY'a ve 8.857.800'ü Banu DAL'a aittir.</p> <p>Esas Sözleşme uyarınca en az altı kişiden oluşan yönetim kurulunun yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir üst tam sayıya iblağ olunur. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek olup, yönetim kurulu başkanının belirleyici oy hakkı yoktur.</p> <p>Genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5 (beş), her bir B grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Ancak A grubu payların oy imtiyazı, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılamayacağı kararlarda geçersiz olup, bu kararlar için her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.</p> <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %24'ünü temsil eden A grubu paylara ve %76'sını temsil eden B grubu paylara birlikte</p>



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Şişli Mah. Akmerkez 3. Kat Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
 Tic. Sic. No: 270944 / Mersis: 08100012709440001  
 V.D. No: 270944 / T.V. No: 270944  
 Mükellefler V.D. No: 270944

**obase**  
 Obase Inc. / Obase Inc. / Obase Inc.  
 T.C. Tic. Sic. No: 270944 / Mersis: 08100012709440001  
 V.D. No: 270944 / T.V. No: 270944  
 Mükellefler V.D. No: 270944

**TÜRK EKONOMİK VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
 T.C. Tic. Sic. No: 270944 / Mersis: 08100012709440001  
 V.D. No: 270944 / T.V. No: 270944  
 Mükellefler V.D. No: 270944

*(Handwritten signatures and stamps)*

sahip olan Bülent DAL, Banu DAL ve Mehmet Haluk ALPAY Şirket'in yönetim kontrolüne birlikte sahiptirler. Söz konusu kontrolün kaynağı sahip olunan pay miktarı ve A grubu paylara tanınan oy hakkı, yönetim kurulunun yarısı için aday gösterme ve yönetim kurulu başkanının A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi imtiyazlardır.

**B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına göre özet bilançosu aşağıda verilmektedir.

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020*	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
<b>Öz Kaynaklar</b>	29.342.144	45.566.514	83.713.371	90.490.875
<b>Yabancı Kaynaklar</b>	41.474.765	54.746.730	68.074.452	73.595.254
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	70.816.909	100.313.244	151.787.823	164.086.129
<b>Kısa Vadeli Aktifler</b>	9.488.363	28.479.474	68.406.160	76.178.422
<b>Uzun Vadeli Aktifler</b>	-	-	10.080.908	12.166.254
<b>TOPLAM YATIRIMLI ÖZELER</b>	25.951.264	42.220.615	78.487.068	88.344.676
<b>TOPLAM DERSİNAZLAR</b>	44.865.645	58.092.629	73.300.755	75.741.453

\* Şirket, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş olduğu devreden Ar-Ge indirimine ilişkin ertelenmiş vergi hesabında, 31 Aralık 2021 finansal sonuçlarının kesinleşmesiyle birlikte geçmiş döneme ilişkin hata tespit etmiş ve söz konusu hatayı revize etmiştir

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına göre özet gelir tablosu aşağıda verilmektedir.

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020*	31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022
<b>Hasılat</b>	54.279.37	62.950.259	102.736.089	14.993.988	32.178.806
<b>Satış ve Maliyet</b>	39.451.804	45.130.220	79.647.172	14.856.858	28.042.776
<b>Arz Gelir</b>	14.827.573	17.820.039	23.088.917	137.130	4.136.030
<b>Finansal Gelir</b>	8.652.378	10.918.296	12.114.330	(1.682.600)	(1.140.756)
<b>Finansal Gelir</b>	8.694.620	10.996.658	12.325.268	(1.682.600)	(992.241)



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Mahmut Paşa Sok. No: 1  
 Ak Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul

**TÜRK KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
 Nispetiye/İstanbul

*(Handwritten signatures and stamps)*

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr	6.665.051	11.692.195	15.591.313	(978.776)	934.202
NET DÖNEM KÂRI	8.411.225	14.053.753	17.970.684	192.303	1.955.566

\* Şirket, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş olduğu devreden Ar Ge indirimine ilişkin ertelenmiş vergi hesabında, 31 Aralık 2021 finansal sonuçlarının kesinleşmesiyle birlikte geçmiş döneme ilişkin hata tespit etmiş ve söz konusu hatayı revize etmiştir

Aktif toplamı 2019 yılında 70.816.909 TL iken, 2020 yılında %41,65'lik artışla 100.313.244 TL'ye, 2021 yılında %51,31'lik artışla 151.787.823 TL'ye ve 31 Mart 2022'de ise %8,10'luk artışla 164.086.129 TL'ye yükselmiştir. Bu artışlar ağırlıklı olarak ilgili yıllarda artan iş hacmi ve kur artışıyla birlikte artan ticari alacaklar ve aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

Yükümlülükler toplamı 2019 yılında 25.951.264 TL iken, 2020 yılında %62,69'luk artışla 42.220.615 TL'ye, 2021 yılında %85,90'lık artışla 78.487.068 TL'ye ve 31 Mart 2022'de ise %12,56'lık artışla 88.344.676 TL'ye yükselmiştir. Bu artışlar yine ağırlıklı olarak ilgili yıllarda artan iş hacmi ve kur artışıyla birlikte artan ticari borçlar ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar 2019 yılında 44.865.645 TL iken, 2020 yılında %29,48'lik artışla 58.092.629 TL'ye, 2021 yılında %26,18'lik artışla 73.300.755 TL'ye ve 31 Mart 2022'de ise %3,33'lük artışla 75.741.453 TL'ye yükselmiştir. Bu artışlarda ilgili yıllarda elde edilen net dönem kârları etkili olmuştur.

Şirket'in net satışları 2019 yılında 54.279.377 TL iken 2020 yılında %15,97'lik bir artışla 62.950.259 TL'ye, 2021 yılında %63,20'lik bir artışla 102.736.089 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in net satışları 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 14.993.988 TL iken 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık finansal dönemde %114,61'lik bir artışla 32.178.806 TL'ye ulaşmıştır. 2020 yılında COVID-19 pandemisinin etkilerinin artması sonucu, Şirket müşterilerinin bazı yatırımları erteleme kararı alması sonucu satışlarda kısıtlı bir büyüme gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında ise pandemi koşullarında özellikle uzaktan çalışma döneminde, e-ticaretteki büyümeye paralel olarak e-ticaretle ilgili çözümlere olan talep artmıştır. Artan taleple birlikte Türkiye'deki işçilik maliyetlerinin gelişmiş ülkelere göre daha ucuz olması da hizmet ihracatını artırmıştır. Yıllar içerisinde satışlard



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi  
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST

TURKISH BANK KAP  
BUL  
3 11  
Namdag Vd 632 03 3219

TÜR KALKIN VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi  
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST



B.10	İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	İzahname'de yer alan finansal tabloların tamamına olumlu görüş verilmiştir.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması	İhraççının net işletme sermayesi 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 14.312.453 TL olup mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

### C SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve veya borsada işlem görecekt sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dâhil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden nama yazılı iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar imtiyazlı, B grubu paylar ise imtiyazsızdır İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt sermaye piyasası aracı Şirket'in B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarı ile belirlenmemiştir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	TL para birimi ile ihraç edilecektir
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 35.000.000 TL'dir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL değerinde 8.400.000 adet A grubu ve 26.600.000 adet B grubu nama yazılı paylardan oluşmaktadır. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar. ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine; Kârdan Pay Alma Hakkı, Oy Hakkı, Yeni Pay Alma Hakkı, Tasfiyeden Pay Alma Hakkı, Ortaklıktan Ayrılma Hakkı, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı, Bedelsiz Pay Edinme Hakkı, Genel Kurula Davet ve Müzakerelere Katılma Hakkı, Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı, İptal Davası Açma Hakkı, Azlık Hakları ve Özel Denetim İsteme Hakkı tanınmaktadır Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası aracı hakkında	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Pay Piyasası Ana Pazar'da işlem görmesi için 31 Mart 2022 tarihinde Borsa



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Pasajı Kat: 10 Etiler/Beşiktaş/İST  
Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 29270  
Ticaret Sicil No: 270903/00000001

base  
30 00 0 0 1 1 1  
Alınan V.D. 612 0 4 3 0 0

TURK YEKALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
101.000.000 TL B





karşılaşabilir.

- Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti yetersiz kalabilir.
- Şirket'in hizmet verdiği sektörlerdeki büyüme planları başarılı olmayabilir, Şirket büyüme fırsatlarından başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasının etkin bir şekilde yönetemeyebilir.
- Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki diğer şirketler ile rekabet etmektedir ve bu rekabet Şirket'in gelirlerinin kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde rakiplerinin artması, Şirket'in sektördeki pazar payını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in nitelikli uzman personeli çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi gelirlerinin kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.
- Tahsilat ve hakedişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in kârlılığın ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Ar-Ge faaliyetlerinden beklenen sonuçların elde edilememesi, Şirket'in kârlılığın ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in geliştirdiği yazılımlardan ve sunduğu bakım, danışmanlık ve geliştirme hizmetlerinden istenen satış hacminin yakalanamaması Şirket'in kârlılığın ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in ürün ve hizmet ihraç ettiği ülkelerde yaşanabilecek politik gelişmeler, Şirket'in kârlılığın ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in geliştirdiği yazılımlar için telif hakları elde edememesi veya bu telif haklarını koruyamaması, Şirket'in kârlılığın ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Proje teklif süreçlerinin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi Şirket'in kârlılığın ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in geliştirdiği yazılımlarda aksaklıklar, hatalar, güvenlik açıkları meydana gelebilir.
- Şirket'in yakın geçmişte kârlılığında görülen artış, gelecek için bir gösterge olmayabilir.
- Şirket'in faaliyetlerinde, önemli nitelikteki birtakım üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir.
- Şirket, hizmet verdiği sektörlerde kazanmış olduğu saygınlığı ve Şirket'i rakiplerinden ayırmada kilit rol oynayan markasını korumakta başarısız olabilir.
- Şirket'in müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı anda gizli bilgilerin ifşası olma potansiyeline sahiptir ve

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

pbasa  
H  
ad E  
3 mrc  
6 527 31 00  
Alemdo D 632 03

TÜRKİYE YATIRIM VE  
BAKIM VE

YATIRIM BANKASI

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

ŞİRKETİ

		<p>Şirket'in saygınlığı ve itibarına ciddi anlamda zarar verebilir ve Şirket nezdinde ciddi zararlara yol açabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket müşterilerinin ve sair üçüncü kişilerin, Şirket aleyhine veya Şirket'i taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının Şirket aleyhine sonuçlanması ihtimali vardır.</li> <li>• Şirket'in sahip olduğu üçüncü şahıs mali sorumluluk sigortası ve sair sigortaların sağladığı korumaların mevcut veya muhtemel riskler karşısında yetersiz kalması ya da sigorta yaptırılan sigorta şirketlerinin Şirket'in sahip olduğu sigorta korumaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesi veya getirememesi nedeniyle Şirket, maruz kaldığı birtakım riskler nedeniyle gördüğü zararları tazmin etme kabiliyetine sahip olmayabilir.</li> <li>• Şirket'in destek, indirim ve teşvik sağladığı yasal mevzuat sürelidir ve ilgili mevzuatta yapılacak değişiklikler Şirket'i olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Kur farkından kaynaklı olası maliyet artışları, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında birtakım mali ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlüdür.</li> <li>• Şirket'in sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirememesi sebebiyle cezai müeyyidelere tâbi olması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in taraf olduğu bazı sözleşmelerde müşterilerin tek taraflı fesih hakları mevcuttur.</li> <li>• Şirket'in yer aldığı sektördeki rekabet ortamı Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Siyasi olaylar Şirket'in sektörüne sağlanan teşvikleri olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde uzman personel bulunmasında çeşitli sebeplerden ötürü sıkıntılar yaşanması ve bu personele ilişkin maliyetlerdeki artış Şirket'in maliyetlerinin artmasına ve kârlılık durumunun olumsuz etkilenmesine neden olabilir.</li> </ul>
D.3	<p>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.</li> <li>• Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Payların likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Halka Arz Edilecek Payların ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik olgu, Halka Arz Edilecek Payların piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in yönetim hâkimi etine sahip ortaklarının alacağı</li> </ul>

22 Temmuz 2024



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Kat: 15/11  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

ve D...  
h...  
Cod...  
as...  
dağ VD 632 16 9

TÜRKİYE İŞ BANKASI VE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
100... İS ANB



Halka arz kapsamında elde edilecek net gelirin, makul bir ekonomik gerekçeyle dayanmak koşuluyla aşağıdaki şekilde kullanılması amaçlanmaktadır.

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı %
Yeni ürün, Çözümlerin Finansmanı ve Mevcut Ürünlerin Geliştirilmesi	%25-%30
Yurt Dışı Yatırımları	%30-%35
Yurt İçi Pazarlama ve Satış Faaliyetleri	%10-%13,75
İnsan Kaynakları Yatırımları	%10-%13,75
Şirket Alımları	%15-%17,5
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>

**Yeni ürün, çözümlerin finansmanı ve mevcut ürünlerin geliştirilmesi:** Şirket halka arz gelirin yaklaşık %25-%30'luk kısmıyla, yatırımı devam etmekte olan projeleri için finansman sağlamayı ve müşterilerinden gelen talepler veya sektörün ihtiyaçlarına yönelik olarak, dijital dönüşüm ve artan veri hacimlerinin anlamlandırılmasına yönelik geliştirdiği projeleri ve ileri teknolojiler içeren yenilikçi projeleri hızla tamamlayarak müşterilerinin kullanımına sunmayı planlamaktadır. Ayrıca Şirket rekabete karşı pozisyon alabilmek için mevcut ürünlerin gelişimine yatırım yapmayı ve uzmanlığı ile verdiği tekrarlanabilir hizmet ve çözümlerin ürünlere dönüşmesini sağlamayı planlamaktadır.

**Yurt dışı yatırımları:** Şirket, halka arz gelirin yaklaşık %30-%35'lik kısmını Şirket'in yurt dışındaki satış ve pazarlama faaliyetlerini destekleyecek şekilde kullanmayı planlamaktadır. Şirket, Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulu ve İzahname tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı konumunda bulunan Obase Inc.'in üzerinden yapacağı insan kaynağı ve pazarlama yatırımlarıyla satışları içerisindeki ihracat payını artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda satış, pazarlama, teknik ve destek hizmetleri ile ilgili insan kaynağı yatırımları yapılması, yurt dışı pazarda sunulacak ürünlere ilişkin pazar araştırmaları gerçekleştirilmesi, ürünlerin yurt dışı pazara uygun hale getirmeye yönelik uyarılama çalışmaları yapılması ve pilot projeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Yurt dışına yapılan yatırımlarla birlikte Şirket'in marka bilinirliği artırılarak, mevcut ürün ve hizmetler için daha etkin pazarlama stratejilerinin oluşturulabileceği düşünülmektedir.

**Yurt içi pazarlama ve satış faaliyetleri:** Şirket halka arz gelirin yaklaşık %10-%13,75'lik kısmını mevcut ürün ve hizmetlerinin etkin bir şekilde pazarlanması ve satışı için kullanmayı hedeflemektedir.

**İnsan kaynakları yatırımları:** Şirket halka arz gelirin yaklaşık %10-%13,75'lik kısmını, yeni ürün ve çözümlerin finansmanı, yurt dışında ve satış ve pazarlama faaliyetleri için



ZİRAAT YATIRIM  
M. U. DE  
L. ah Go  
E. 0  
B. k. Mukellefler V.D. 99 0 4594

ve Din N.  
ah 3 U. Eni  
0 0 0  
04 VD 37 0 9

TÜRK EKONOMİK VE  
YATIRIM BANKASI  
Büyükdere Caddesi No: 11 ANKARA

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.











#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllarına ve 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık ara dönemine ilişkin solo finansal durum tabloları, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihleri itibarıyla kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları aşağıda yer almaktadır. 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolar yeniden düzenlenmiştir.

Finansal Durum Tablosu (FTL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020*	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Düzenli Varlıklar	29.342.144	45.566.514	83.713.371	90.490.875
<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>4.022.328</b>	<b>14.687.574</b>	<b>14.445.291</b>	<b>24.908.941</b>
Finansal Yatırımlar	582.844	-	-	-
Diğer Aktifler	17.857.138	24.407.592	54.896.296	43.400.593
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Aktifler</i>	-	363.355	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Aktifler</i>	17.857.138	24.044.237	54.896.296	43.400.593
<b>Diğer Aktifler</b>	<b>23.194</b>	<b>112.624</b>	<b>219.432</b>	<b>268.044</b>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Aktifler</i>	-	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Aktifler</i>	23.194	112.624	219.432	268.044
Yatırım Amaçlı Finansal Araçlar	-	-	-	1.492.842
Stoklar	232.410	232.410	232.410	232.410
Passif (Yükümlü) Gösterge	6.432.879	5.809.271	13.873.825	19.854.766
<i>İlişkili Taraflardan Passif Gösterge</i>	127.876	157.750	195.350	1.208.427
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Passif Gösterge</i>	6.305.003	5.651.521	13.678.475	18.646.339
<b>Gürlü Olmayan Vahşiler ve İlişkili Vahşiler</b>	<b>191.351</b>	<b>317.043</b>	<b>46.117</b>	<b>2.743</b>
Diğer Düzenli Varlıklar	-	-	-	330.536
Düzenli Varlıklar	41.474.765	54.746.730	68.074.452	73.595.254
Medeni Düzenli Varlıklar	1.285.283	2.062.244	2.352.129	2.742.080
<i>Tanıtılar</i>	698.584	1.158.253	922.160	1.067.186
<i>Maliyet ve Devirler</i>	560.760	680.345	1.261.849	1.520.656
<i>Diğer Maliyetler</i>	25.939	223.646	168.120	154.238
Kolaylaşmış Maliyetler	756.198	1.561.150	2.504.892	2.231.143
Medeni Olmayan Düzenli Varlıklar	33.624.103	42.966.493	52.608.224	55.992.405
<i>Tanıtılar</i>	172.697	135.165	175.918	195.736
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Aktifler</i>	33.451.406	42.831.328	52.432.306	55.796.669
<i>İlişkili Olmayan Diğer Aktifler</i>	-	-	-	1.095.338
Etkinleşmiş Yatırım Varlıkları	5.809.181	8.156.843	10.609.207	11.534.288
<b>NET DÜZENLİ VARLIKLAR</b>	<b>70.816.909</b>	<b>100.313.244</b>	<b>151.787.823</b>	<b>164.086.129</b>
Kısa Vadeli Yatırım Bilirgenleri	19.488.363	28.479.474	68.406.160	76.178.422
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.727.098	1.826.717	6.758.955	4.900.102
<i>Banka Kredileri</i>	1.365.947	1.826.717	6.758.955	4.900.102
<i>Diğer Finansal Kurumlardan Borçlar</i>	361.151	-	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısmı	81.417	5.950.612	6.202.058	7.408.933
Yatırım Kredileri	-	5.514.083	5.131.315	6.240.590
Banka Kredileri	81.417	436.529	1.070.743	1.168.343
<i>Diğer Finansal Kurumlardan Borçlar</i>	109.794	89.834	256.724	90.835
Diğer Finansal Yatırımların Kısmı	6.948.294	7.643.906	33.968.819	30.827.588

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM  
M. YILDIZ...  
...ah Gonca Sok... 22  
...ak Pasajı) Kat. 1 Be... 15T  
Mükellefler V.D. 907 010 4594

obag  
D. Ş...  
527 30...  
mdeğ V...

TÜR... KALIN...  
YATIRIM BANKASI  
Sa...  
N. M. Ümraniye... ANKARA

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

Finansal Durum Tablosu (TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020*	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6.451.464	969.804	33.199.93	30.136.202
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	496.830	674.102	768.887	691.386
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Karşılıklarında Borçlar	995.623	1.161.587	1.815.147	5.439.446
Diğer Borçlar	1.010.763	869.112	1.177.362	74.884
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.010.763	869.112	1.177.362	-
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-	74.884
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	7.002.277	8.818.346	15.771.499	24.880.575
Devlet Tevdiği ve Yardımları	650.777	643.507	639.154	614.966
Kısa Vadeli Karşılıklar	962.320	1.475.853	1.816.442	1.941.093
Uzun Vadeli Yükümlülükler	(6.462.901)	(13.741.141)	10.080.908	12.166.254
Uzun Vadeli Borçlanmalar	669.684	8.156.058	3.542.574	4.536.185
Bankalar Kredileri	-	6.721.972	1.619.646	2.954.342
Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar	669.684	1.434.086	1.922.928	1.581.843
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	614.451	155.367	100.226	1.170.164
Devlet Tevdiği ve Yardımları	1.960.881	1.556.105	1.312.454	1.172.394
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.217.885	3.873.611	125.654	5.287.511
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>25.951.264</b>	<b>42.220.615</b>	<b>78.487.068</b>	<b>88.344.676</b>
Özellikler	1.000.000	1.000.000	1.000.000	35.000.000
Diğer Özellikler	(524.479)	(468.895)	(760.865)	(295.713)
Uzun Vadeli Karşılıklar	653.401	749.454	991.512	991.512
Uzun Vadeli Borçlanmalar	35.325.498	42.758.317	54.099.424	38.070.108
Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar	8.411.225	14.053.753	17.970.684	1.975.566
<b>TOPLAM PASİFLER</b>	<b>44.865.645</b>	<b>58.092.629</b>	<b>73.300.755</b>	<b>75.741.453</b>
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>70.816.909</b>	<b>100.313.244</b>	<b>151.787.823</b>	<b>164.086.129</b>

\* Şirket, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş olduğu devreden Ar-Ge indirimine ilişkin ertelenmiş vergi hesabında 31 Aralık 2021 finansal sonuçlarının kesinleşmesiyle birlikte geçmiş döneme ilişkin hata tespit etmiş ve söz konusu hatayı revize etmiştir.

#### Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Kar Zarar Tablosu (TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020*	31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022
İsletme Giderleri	54.279.77	62.950.259	102.736.089	14.993.988	32.178.806
Geçmiş Maliyetleri (-)	(39.451.804)	45.130.220	(79.647.172)	(14.856.858)	28.042.776
<b>Brüt Kar</b>	<b>14.827.573</b>	<b>17.820.039</b>	<b>23.088.917</b>	<b>137.130</b>	<b>4.136.030</b>
Genel Yönetim Giderleri	(5.360.283)	6.162.135	8.121.801	1.657.540	(3.621.476)
İzleme ve Raporlama Giderleri	(1.869.785)	1.603.551	(2.690.226)	(750.877)	711.670
Finansal Yatırım ve Finansman Giderleri	2.761.083	5.264.635	11.038.494	2.094.690	4.566.015
Finansal Gelir ve Gelir Kaybı	(1.706.210)	(4.400.692)	(11.201.054)	(1.506.003)	(5.509.655)
Finansal Gelir	8.652.378	10.918.296	12.114.330	1.682.600	(1.140.756)
Finansal Gelir ve Gelir Kaybından Diğer Gelirler	42.242	78.362	2.0938	-	148.515
Finansal Yatırım ve Finansman Gelirleri	-	-	-	-	-



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. Gonca  
(Mah. Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş ST  
Mukoheller VD 998004594

*[Handwritten signatures and stamps]*

*[Handwritten signatures and stamps]*

Kar Zarar Tablosu (TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020*	31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022
<b>Finansman Gideri Öncesi</b>	8.694.620	10.996.658	12.325.268	(1.682.600)	(992.241)
<b>Finansman Gideri Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>					
<b>Finansman Gelirleri</b>	2.622.971	2.827.728	6.957.825	1.293.76	2.707.176
<b>Finansman Giderleri (-)</b>	(4.652.540)	(2.132.191)	(3.691.780)	(589.552)	(780.733)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı</b>	6.665.051	11.692.195	15.591.313	(978.776)	934.202
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>	1.746.174	2.361.558	2.379.371	786.413	1.041.364
<b>Dönem Vergi Gideri</b>	-	-	-	-	-
<b>Ertelenen Vergi Gideri/Geliri</b>	1.746.174	2.361.558	2.379.371	786.413	1.041.364
<b>NET DÖNEM KARI</b>	8.411.225	14.053.753	17.970.684	(192.363)	1.975.566
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>					
<b>Kar ve zarar tablosunda yer alan diğer gelirler</b>	(255.186)	55.584	(291.970)	474.447	465.132
<b>Tanıtım ve yayımlanmış raporlar için ödenen vergiler</b>	(255.186)	55.584	(291.970)	474.44	465.132
<b>TOPLAM KAPSAMLI KARI</b>	8.156.039	14.109.337	17.678.714	282.084	2.440.698

\* Şirket, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş olduğu devreden Ar-Ge indirimine ilişkin ertelenmiş vergi hesabında, 31 Aralık 2021 finansal sonuçlarının kesinleşmesiyle birlikte geçmiş doneme ilişkin hata tespit etmiş ve söz konusu hatayı revize etmiştir.

"Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İbraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı İşbu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır."



22.12.2021

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi No: 11  
(Kadıköy) Kat: 1B Sıkkırtıcı T  
yü M. Kellefte VD 938 004594

**ibb**  
ve a... A.Ş.  
Siles  
TANBU  
Fax: 0212 527 31 11  
Alındığı V: 632 526 1219

TURKİYE PALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sarıyer Mahallesi Akademi Bulvarı No: 10  
Sarıyer / İstanbul

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

### 5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

**Şirket'in halka açık şirket tecrübesi bulunmamaktadır.**

Halka arz öncesinde halka açık olmayan Şirket'in mevzuata uyum, raporlama yükümlülükleri, ilişkili taraf işlemlerinin takibi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum konularında sınırlı bir deneyimi bulunmaktadır. Söz konusu düzenlemelere uyum konusunda başarısız olunması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, halka açılma sonrasında kurumsallaşma amacı ile yerine getirmesi gereken yükümlülükler uym sağlamakta zorlanabilir. Şirket gerçekleştirilmesi planlanan büyümeyi etkin bir şekilde yönetemeyebilir.

**Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.**

Şirket, olağan faaliyetleri dâhilinde, ilişkili taraflarıyla hizmet satışı ve hizmet alımına yönelik işlemler yapmıştır. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili resmi kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia etmeleri ve Şirket'in herhangi bir inceleme veya yatırıma maruz kalma durumunda Şirket'in faaliyet sonucu ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

**Şirket satışları, dönemsellik gösterebilmektedir.**

Şirket müşterilerinin, firmalarının yazılım, yazılım bakım ve geliştirme ve danışmanlık ihtiyaçlarına ilişkin kararları ağırlıklı olarak ilgili finansal yılın son çeyreğinde verdiği görülmektedir. Bu nedenle, Şirket'in gider ve gelirleri, bu dönemlerde ağırlık kazanmaktadır. Bu durum, Şirket'in gelirlerinin yıl içerisinde değişkenlik göstermesi ve dönemsellik arz etmesine sebep olabilir.

**Şirket, müşteri dağılımında yoğunlaşma riski ile karşılaşabilir.**

Şirket'in hizmet sunduğu firmaların pek çoğu perakende ve hızlı tüketim ürünleri, telekomünikasyon, ulaşım ve lojistik gibi sektörlerde faaliyet göstermektedir. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal dönemde cirosunun yaklaşık %36,2'si perakende ve hızlı tüketim ürünleri, yaklaşık %32,4'ü telekomünikasyon ve yaklaşık %16,5'i ulaşım ve lojistik sektöründe faaliyet gösteren firmalara yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde cirosunun yaklaşık %32,5'i perakende ve hızlı tüketim ürünleri, yaklaşık %35,5'i telekomünikasyon ve yaklaşık %25,5'i

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levazım No: 27090000000000000000  
Göç No: 27090000000000000000  
Sicil No: 27090000000000000000  
Mükellefler V.D. 99 0 4594

Handwritten signatures and stamps, including a blue stamp with the text "TANER" and "SUL" and a date "31 11".

TURKIE KAGIN VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sarıyer, Or. Adana  
Nispetiye Umurhan

ulaşım ve lojistik sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara yapılan satılardan oluşmaktadır. Şirket'in çalıştığı firmaların faaliyet gösterdiği bu sektörlerde olumsuz ekonomik gelişmelerin görölmesi halinde, söz konusu firmaların Şirket ürünlerine gösterdiği talep ve duyduğu ihtiyaç azalabilir. Ayrıca Şirket'in hizmet sunduğu firmaların faaliyet gösterdiği sektörlerde görülebilecek mevzuat değişiklikleri, bu firmaların Şirket'in ürettiği yazılımları kullanma imkanını kısıtlayabilir. Bu durumların gerçekteşmesi halinde Şirket mevcut müşterileriyle olan sözleşmelerini yenileyemeyebilir veya yeni müşteriler kazanamayabilir. Bu durum, Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti yetersiz kalabilir.**

Şirket, kısa vadeli likidite riski ile karşı karşıya kalabileceği gibi, yeterli düzeyde işletme sermayesi bulunmaması halinde çeşitli dönemlerde ilave finansman giderlerine maruz kalabilir. Şirket, geliştirebileceği yeni yazılımlar ve yatırımlar için kredi kullanmak zorunda kalabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanın sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in hizmet verdiği sektörlerdeki büyüme planları başarılı olmayabilir, Şirket büyüme fırsatlarından başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.**

Şirket, orta ve uzun vadede hem organik olarak, hem de devralmalar yoluyla inorganik olarak büyüme planlamaktadır. Şirket, özellikle bilişim sektöründeki yurt dışı pazar payı ve yurt dışı gelirlerini artırmak amacıyla deneyimli çalışan kadrosuna sahip, alanında öncü Şirket alımları gerçekteştirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda Şirket'in büyüme stratejisinin bir kısmı; yurt dışı yapılanmalarının başarısına bağlıdır. Şirket'in yurt dışında gerçekteştireceği faaliyetlerin ve pazar çalışmalarının öngörölün şekilde sonuçlanmaması halinde yurt dışı pazarından elde edilmesi beklenen menfaatler realize edilemeyebilir. Yurt dışı pazarındaki gelişmelerin tam olarak öngörölmemesi Şirket'in hedeflerinin gerçekteşmemesine, batık maliyet ve fırsat maliyeti gibi risklerle karşılaşmasına sebep olabilir.

Şirket hizmet verdiği sektörlerdeki faaliyetlerini mevcut hizmet kapasitesini artırarak başarılı bir şekilde büyütse dahi, Şirket tarafından yürütülecek projelerin planlanan kapasiteye ulaşabileceği ya da planlanan zaman diliminde veya herhangi bir zamanda kâr sağlayacağı garanti edilememektedir. Ayrıca, Şirket'in büyümesinin, yönetim ve operasyonel kaynaklar üzerinde ciddi bir yük doğurması beklenmektedir. Şirket'in planladığı büyümenin etkin bir şekilde yönetimi için operasyonel sistemlerin ve süreçlerin belirlenen zamanlarda gerekli şekilde revize etmesi önem arz etmektedir. Bu konularda başarısız olunması halinde ya da Şirket'in mevcut veya gelecekteki operasyonel sistem ve süreçlerinde herhangi bir zayıflık görölmesi durumunda, Şirket'in büyüme planlarını başarılı bir şekilde yürütmesi mümkün olmayabilir. Planlanan büyümenin etkin bir şekilde yönetilememesi ise Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki diğer Şirketler ile rekabet etmektedir ve bu rekabet Şirket'in gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde rakiplerinin artması, Şirket'in sektördeki pazar payını olumsuz de etkileyebilir.**

Şirket, faaliyet gösterdiği bilişim ve yazılım sektörlerinde rakiplerine karşı bir rekabet içinde olup, son dönemde yaşanan küresel ekonomik dalgalanma ile mevcut rekabetin bu sektörlerde faaliyet gösteren tüm taraflar için artması beklenmektedir.

Şirket tarafından hizmet verilen sektörlerde kurumsal müşterilerinin sayısının diğer gelişmiş piyasa oranlarına göre az olması, yabancı yatırımcıların Türkiye piyasalarına karşı olan risk iştahının değişkenliği ve bazı sektörlerde hizmet veren çok sayıda rakibin olması

22 Temmuz 2022



ZIRAAT YATIRIM  
MEV  
Lokasyon: Gonca  
(Pasa) Kat: 1  
Mükellefler V.D. 99 10 4584

ad Enk  
imranı  
av. 0 5 31 11  
Te 6 27 30 00  
Alemdağ VD

TÜRKİYE  
E  
ASIA  
10 U  
ny İSTANBUL

rekabetin başlıca sebeplerindendir. Şirket'in başlıca gelir kalemleri arasında olan bilişim ve yazılım hizmetlerinde temel olarak, müşterilerin tercihleri ön plana çıkmakta ve söz konusu tercihlerdir. Şirket'in mali performansı üzerinde önemli rol oynamaktadır. Müşterilerin tercihleri ise genellikle yazılım şirketlerinin sektör içindeki bilinirliği, üst düzey yöneticileri istihdam edebilme kabiliyeti ve talep edilen bilişim ve yazılım çözümlerini en iyi şekilde sunma becerisine göre şekillenmektedir. Bununla birlikte; Şirket'in sektör içindeki rakipleri, Şirket ile karşılaştırıldığında daha büyük bir iş tecrübesi ve teknik bilgi birikimine, tanınırlığa ve bunlar dışında ilave sair avantajlara sahip olabilir.

Bunlara ek olarak, Şirket'in mevcut ya da yeni rakipleri, müşterilere sunmuş oldukları hizmetlere ilişkin fiyatlandırmalarında Şirket'e nispeten büyük oranda daha düşük bir fiyat politikası izleyebilir ve yine Şirket'e kıyasla daha nitelikli hizmetler veya çözümler sunabilir. Bu ihtimallerde Şirket müşterilerinin, Şirket'in rakiplerinin kendilerine sundukları şartları daha avantajlı bulması halinde, Şirket'in hizmetlerini talep etme isteğinde azalma olabilir. Aynı zamanda, Şirket ile kıyaslandığında yapısal olarak daha küçük olan rakipler ise Şirket tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin tamamı veya bir kısmı üzerinde fiyat baskısı oluşturabilir. Yine söz konusu rakiplerin Şirket ile personel istihdamı hususunda da rekabete girme ihtimali vardır.

Şirket'in rakipleri ile başarılı bir şekilde rekabet edebilmesi için müşterilerine en iyi şekilde hizmet vermesi ve bu hizmetler için piyasa koşullarına göre en avantajlı fiyatı belirleyebilmesi önem arz etmektedir. Şirket bu amaç doğrultusunda müşteri geri bildirimlerini analiz ederek hem hizmet içeriklerini hem de fiyat politikalarını müşteri taleplerine uygun bir şekilde belirlemeye özen göstermektedir. Ancak Şirket'in sunduğu hizmetler ve/veya uyguladığı fiyat politikalarında geçmiş yıllarda yakaladığı başarıyı gösterememesi durumunda, Şirket'in pazar payının rakiplerine oranla düşmesi ya da gelir kaynaklarının daralması veya gelecekte mali kaynaklarını artıramaması söz konusu olabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yukarıdaki sebepler veya başka etkenlerden ötürü rakipleriyle etkin şekilde rekabet edememesi halinde Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde yeni şirketlerin kurulması, yurt içi ve yurt dışından büyük ölçekli yatırımcıların ve şirketlerin sektöre dâhil olması sebebiyle Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki rekabet ortamının artmasına ve Şirket'in sektördeki payının azalmasına neden olabilir. Şirket'in rakiplerinin teknolojik gelişmelere ilişkin araştırma, geliştirme ve projelerine yoğunluk vermesi; Şirket'in yeni iş anlaşmaları akdetmesini veya ihale kazanmasını veya potansiyel müşterileri ile başlayacağı iş ilişkilerini zorlaştırabilir. Sayılan sebeplerle sınırlı olmamak üzere Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde artan rekabet ortamı Şirket'in iş planlarını ve iş yapısını olumsuz etkileyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in nitelikli uzman personeli çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.

Bilişim sektöründe, alanında deneyimli personeller vazgeçilmez bir unsur olup, Şirket'in bu personele duyduğu ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Bilişim sektöründeki rekabet her gün artmakta olup, ayrıca özellikle bu sektörde yazılım uzmanlarının yurt dışındaki fırsatları değerlendirme istemesi beyin göçlerine sebep olabilmektedir. Bu doğrultuda, deneyimli ve uzman yazılımcı işgücünün temininde gerek yerel gerek global olarak sektördeki rekabet artmıştır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde deneyimli ve uzman personel teminine ilişkin



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gonca Sok. No: 1  
Masajı Kat: 18. Kat  
Mükellefler V.D. 998 4594

Şirket'in nitelikli uzman personeli çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi gelirlerinin, kârlılığının ve pazar payının gerilemesine yol açabilir.

TÜRK YE KİMLİK VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Dr. Mustafa Kemal Atatürk Cad.  
No: 100 / Üsküdar / İstanbul





itibarını da zarar verebilir ve Şirket'in yeni müşteriler kazanmasına engel olabilir. Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekçi ve teknik olarak yapılabilirliğine bağlı olup, bunların gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, pazar gücü kaybı ve itibar kaybı riski bulunmaktadır.

**Şirket'in ürün ve hizmet ihrac ettiği ülkelerde yaşanabilecek politik gelişmeler, Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in ürettiği çözümler 15 farklı ülkede (ABD, İsveç, Hollanda, Birleşik Krallık, Katar, Polonya, İsrail, Romanya, Belçika, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Makedonya, Belarus ve Kıbrıs) kullanılmaktadır. Şirket'in çözüm sağladığı yabancı firmaların faaliyet gösterdiği ülkelerde veya bu ülkeleri ilgilendiren olumsuz politik gelişmelerin meydana gelmesi halinde, Şirket'in yurt dışındaki müşterilerin Şirket çözümlerine olan talebi ya da bu çözümleri kullanma imkanları azalabilir ve bu durum Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Özellikle Rusya ve Ukrayna arasında Mart 2014'te başlayan gerilimler, diğerlerinin yanı sıra, ABD ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya karşı ekonomik yaptırımlar uygulamasına yol açmıştır. Söz konusu ekonomik yaptırımların kapsamı, Ukrayna ile Rusya arasında Şubat 2022'de artıp savaşa dönüşen gerginlikle daha da genişlemiştir. Söz konusu yaptırımlar ve savaş hali, Şirket'in Rusya ve Ukrayna'ya yaptığı satışlar için tahsilatların zamanında yapılmasına engel olabileceği gibi, tahsilatların kısmen veya tamamen yapılamamasına da sebep olabilir. Bu ve buna benzer gelişmeler, Şirket'in yurt dışındaki mevcut müşteri ilişkilerini sürdürmesini zorlaştırabilir ve Şirket'in yurt dışı gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in geliştirdiği yazılımlar için telif hakları elde edememesi veya bu telif haklarını koruyamaması, Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Yazılım uygulamaları, sektörün yapısı gereği genel olarak patent değil, telif hakları koruması altındadır. Telif hakkı, orijinal yazılım ürününü hazırlayan firmaya verilmektedir. Geliştirilen veya yeni geliştirilecek yazılımların telif haklarının alınmaması halinde, Şirket'in yatırımlarının getirileri beklenenin altında seyredebilir ve bu durum Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Markaların aksine, yazılım ürünlerinin tasarımı, arayüzleri, işlevsellikleri, kaynak kodu gibi öğelerinin fikri ve sınai mülkiyet hukuku kapsamında korunması her zaman mümkün olmamaktadır. Bunun yanı sıra, geliştirilen yazılımlarda kullanılan kodların, kopyalanmasına ve/veya başka yazılımlarda kullanılmasına izin vermeyen başka yazılımlardan kopyalanmamış olması gerekmektedir. Şirket, çalışanlarının yazdığı kodlar üzerinde, bir yerden kopyalanmamış olma denetimini sağlayamayabilir, kullandığı kod kütüphanelerinin lisanslarını ihlal ediyor olabilir, bunun sonucunda Şirket'in kendisi de başkalarının telif haklarını ihlal ediyor duruma düşebilir. Bunun yanında, korsan ürün dağıtıcıları Şirket ürünlerinin kopyalarını satarak satışlara ve marka imajına zarar verebilir veya Şirket'in telif haklarını ihlal ederken Şirket'in fikirlerini ve ürünlerini önemli ölçüde taklit edebilir. Şirket'in söz konusu telif hakları faaliyetleri karşısında sahip olduğu hukuki imkânlar yetersiz kalabilir. FSEK uyarınca, yazılım ve bilgisayar programlarının hak sahipliği yaratıldıkları anda kazanılır ve bu hakkın tescilli olması için bir tescile ihtiyaç duyulmaz. Bununla birlikte, yazılımların kaynak kodlarının veya nesne kodlarının isteğe bağlı olarak Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde tescilli ve tescilli yapılabilmekte, bu tescilin yapılması olası uyuşmazlıklarda ispat kolaylığı sağlayabilmektedir. Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla 10 yazılımını isteğe bağlı olarak kaydettirmiş ve İsteğe Bağlı Kayıt-Tescil Belgesi almıştır. Bununla birlikte, Şirket'in olası uyuşmazlıklarda tescil ettirmedikleri yazılımları üzerindeki hak sahipliğini ispatlaması mümkün olmayabilir ve bu durum Şirket'in kârlılığı ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 3. Kat: Gröbner N: 2  
(Etiler) Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27307  
Mükellefler VD 998 4594

Şirketin Adı: Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sicil No: 27307  
Tic. Sic. No: 27307  
Mükellefler VD 998 4594

TÜRK EKONOMİK VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Tic. Sic. No: 27307  
Mükellefler VD 998 4594

Taklit yazılımların koruma altına alınmış bir fikri ve sınai mülkiyet hakkını kullanmaksızın tasarımları, arayüzleri, işlevselliği kopyalamaları halinde, başvurulabilecek etkili bir hukuki imkân bulunmayabilir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri ve sınai mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcıdır. Özellikle yazılımın çalıştırılabilir kopyasının müşterilere dağıtıldığı masaüstü ve mobil yazılım ürünlerinde fikri ve sınai mülkiyet hakları yeterli şekilde korunamayabilir ya da izinsiz kullanım kapsamı tespit edilemeyebilir. Ayrıca Şirket, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Söz konusu masraflar, ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile mali durum üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Ayrıca Şirket'in kimi müşterilerine özel olarak geliştireceği çözümler için müşterileri ile düzenlediği sözleşmelerde, geliştirilecek çözümün başka müşterilere ürün veya hizmet sunumunda kullanılmasını engelleyici hükümler söz konusu olabilmektedir. Bu durum, Şirket'in geliştirdiği yazılımlardan istenen satış hacminin yakalanamamasına veya geliştirilen ürünlerin başka müşteriler için de kullanılarak verimliliğin artırılmamasına sebep olabilir.

**Proje teklif süreçlerinin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, faaliyetlerini yüklediği projeler üzerinden yürütmektedir. Şirket'in yüklediği projelerin gerçekleşme süreleri öngörülen süreleri aşabilir. Şirket, ağırlıklı olarak müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmektedir. Şirket'in elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde Şirket'in projeden elde etmeyi planladığı kârlılık olumsuz etkilenebilir. Bununla beraber ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelere girilememesi, ihalelerin kazanılmaması veya kazanılsa dahi projelerin hayata geçirilememesi ya da istenilen düzeyde, sürede ve nitelikte ürünler sunulmaması Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in geliştirdiği yazılımlarda aksaklıklar, hatalar, güvenlik açıkları meydana gelebilir.**

Şirket'in geliştirdiği yazılımlarda ve sunduğu hizmetlerde teknik ve operasyonel aksaklıklar, hatalar, güvenlik açıkları meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde şirket personeli uzun süreler çalışmak durumunda kalabilir. Bu durum beraberinde ciddi bir fırsat maliyeti getirebilir ve Şirket'in diğer gelir getirme potansiyeline sahip projelere yeterli zamanı ayırmasına engel olabilir. Bu durumların meydana gelmesi, Şirket'in itibarını, iş ilişkilerini, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca Şirket'in ürünleri üzerinden ticari sır, vergi sırrı gibi gizli tutulması tercih edilen veya zorunlu olan veriler işlenmektedir. Şirket ürünlerinde meydana gelebilecek herhangi bir hata veya güvenlik açığı, bu verilerin ifşa olmasına, bütünlüklerinin bozulmasına veya kaybına yol açabilir. Yazılımlarda meydana gelebilecek diğer güvenlik açıkları, müşterilerinin bilgisayarlarının siber saldırılara karşı savunmasız olmasına yol açabilir. Şirket'in kullanıcılarının ele geçirilmesi durumunda, Şirket'in sunduğu yazılımların içerisine zararlı kodlar, bilgisayar virüsleri enjekte edilebilir, saldırganlar Şirket ürünlerine enjekte ettikleri bu tür kodlarla Şirket müşterilerinin bilgisayarlarının kontrolünü ele geçirebilir, bu bilgisayarlarda tahribatlara yol açabilir. Bu durum Şirket'in itibarını zedeleyebilir, müşterilerinin kayıplara uğramasına neden olabilir, Şirket'i adli ve idari makamlar tarafından yaptırımlara maruz bırakabilir, Şirket müşterileri veya üçüncü kişiler tarafından yöneltililebilecek tazminat iddialarıyla karşılaşabilir ve müşterilerini kaybedebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER  
LTD. ŞTİ. - GONCA SOK. NO: 1  
[Etiler Mahallesi] Kat: 1 B. No: 1  
S. No: 1 Mükellefler V.D. 998 7 4594

obase  
No: 1/3 U / TANSUL  
527 30 00 F: 2 6 527 31 11  
AL: 02 31 3219

TÜRK EKONOMİK VE  
ATILIM BAYKAS A.Ş.  
Kuruluş Yılı: 2010  
Milyar TL ANB

**Şirket'in yakın geçmişte kârlılığında görülen artış, gelecek için bir gösterge olmayabilir.**

Şirket'in 2019, 2020 ve 2021 finansal yıllarında finansman gideri öncesi faaliyet karı sırasıyla yaklaşık 8.7 milyon TL, 10.9 milyon TL ve 12.3 milyon TL olmuştur. Şirket'in 31 Mart 2021 tarihinde ve 31 Mart 2022 tarihinde sona eren finansal dönemler itibarıyla finansman gideri öncesi faaliyet zararı ise sırasıyla 1.7 milyon TL ve 1.0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu itibarla, yıllar içinde Şirket'in kârlılığında dikkate değer bir artış görülmüştür. Ancak Şirket'in kârlılığında geçmişte elde ettiği artış; önümüzdeki dönemlerde de Şirket'in gelirlerinde artış yaşanacağına bir göstergesi olmayabilir. Yine, Şirket'in gelir artışının bağlı olduğu birtakım hususlar doğrudan Şirket'in kontrolü altında olmayabilir. Bu yüzden de Şirket'in gelirlerindeki artış bakımından önemli yere sahip olan bu söz konusu dış etkenler, Şirket'in performansı açısından büyük ölçüde önem arz edebilir. Şirket'in büyümesine olumlu etki sağlayan etkenler önümüzdeki dönemlerde mevcut olmayabilir veya mevcut olmaları halinde Şirket'in performansına geçmişte olduğu gibi etki etmeyebilirler. Yine küresel veya yurt içi piyasaların önemli derecede negatif yönde seyretmesi halinde de Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket, geliştireceği yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir ve bu durum, Şirket'in finansal giderlerinin artması, dolayısıyla da kârlılığının azalması ile sonuçlanabilir. Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme maliyetlerinde artış meydana gelmesi kârlılığı azaltabileceği gibi, bu durum sektördeki rekabet nedeniyle de ortaya çıkabilir.

**Şirket'in faaliyetlerinde, önemli nitelikteki birtakım üst düzey yöneticiler büyük önem arz etmektedir.**

Şirket'in mevcut faaliyetlerinin yönetimi ve gelecekte ortaya çıkabilecek olan zorlukları aşması, Şirket'in yönetiminde yer alan üst düzey kadronun birtakım üyelerine bağlıdır.

Şirket'in CEO'su, yönetim kurulu üyesi ve kurucu ortağı Bülent DAL; yönetim kurulu başkanı, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı ve kurucu ortağı Banu DAL; yönetim kurulu başkan yardımcısı, Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü ve kurucu ortağı Mehmet Haluk ALPAY, İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı ve yönetim kurulu üyesi Süleyman Onural EŞİN, Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı ve yönetim kurulu üyesi İlker ÖZTÜRK ve Mali İşler Müdürü ve yönetim kurulu üyesi Veysel KARAHAN Şirket'in stratejisinin belirlenmesi ve uygulanması konusunda önemli rollere sahiptir.

Bu kapsamda, Şirket yönetiminde devamlılığın sağlanması için yetenekli ve başarılı adayları istihdam etmeye devam etse dahi, yukarıda sayılan kişilerin Şirket ile ilişkisinin sona ermesi, Şirket'in mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe dair beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket, hizmet verdiği sektörlerde kazanmış olduğu saygınlığı ve Şirket'i rakiplerinden ayırmada kilit rol oynayan markasını korumakta başarısız olabilir.**

Şirket müşterileri için Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde inşa etmiş olduğu itibar oldukça önemlidir. Şirket'in mevcut olarak tamamlanmamış olan veya gelecekte gerçekleştireceği faaliyetleri, Şirket'in uzun yıllar boyunca sahip olduğu itibarı olumlu yönde etkileyebileceği gibi olumsuz yönde de etkileyebilir. Şirket, saygınlığı ve itibarını korumak için geçmiş yıl da sürdürdüğü başarıyı gelecek yıllarda aynı şekilde sürdüremeyebilir. Şirket'in hizmet verdiği sektörlerdeki itibarının zarar görmesi halinde ise, Şirket müşterilerinin Şirket'i tercih etme eğilimlerinde azalış gerçekleşebilir.

Obase Your Knowledge Base (marka tescilli "Şekil" olarak yapılmıştır), Obase Retailer, Detailer, Detailer (marka tescilli "Şekil" olarak yapılmıştır), Obase Replenishment, Obase

TÜRK KALKINMA VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sakarya Cad. No: 12  
06100 Ankara / TÜRKİYE

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Gönca S.  
Masajı Kat. 1. Etage ST  
Muhafefe: VD 99 4594

Obase  
A. B. No: 12 / 7 / 2015  
Te: 0216 517 30 00 Fax: 0216 527 31 11  
Al: 00 29

M. Haluk Alpay

B2B, Promni, Quickpick, Obase Etailer, Obase CRM, Corpwatch, Axbase, @xbase (marka tescilli "Şekil" olarak yapılmıştır) ve Dtlr.us markaları başta olmak üzere Şirket'in markaları, saygınlığını ve itibarını kazanmasında, bunları muhafaza etmesinde ve yine faaliyetlerinde önem arz etmektedir. Şirket'in sahip olduğu markaların değerini koruyamaması veya geliştirememesi ihtimallerinde, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları bu durumdan önemli derecede olumsuz etkilenebilir.

**Şirket'in müşterilerine ait kişisel verilerin veya ticari sırların, yetkisiz üçüncü kişilerce ele geçirilmesiyle sonuçlanan bir güvenlik ihlali olması durumunda, Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde aksayabilir, söz konusu ihlal aynı zamanda gizli bilgilerin ifşa olmasına yol açabilir ve Şirket'in saygınlığı ve itibarına ciddi anlamda zarar verebilir ve Şirket nezdinde ciddi zararlara yol açabilir.**

Şirket, faaliyetleri kapsamında müşterileri ve/veya müşterilerinin çalışanlarına ait kişisel verilere ve yine müşterilerinin ticari sırlarına ilişkin bilgi edinmektedir. Şirket, yürürlükteki mevzuat uyarınca, veri sorumlusu olarak nitelendirilmesi sebebiyle söz konusu bilgilere erişimin düzenlenmesi ve üçüncü kişilerce erişimin engellenmesi için uygun güvenlik önlemlerini almak üzere gerekli tüm teknik ve idari tedbirleri alma sorumluluğu altındadır.

Şirket tarafından kişisel veri ve ticari sır niteliğindeki bilgileri korumak amacıyla çeşitli güvenlik protokolleri uygulanmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in kayıt altına aldığı ticari sırlar ve kişisel verilerin miktarı gün geçtikçe artmakta olup Şirket, söz konusu verilerin mevcut güvenlik teknolojileriyle korunabileceğini garanti edememektedir.

Ayrıca; üçüncü kişiler, Şirket'in verilerine ya da Şirket'in müşterilerinin verilerine erişim sağlamak amacıyla Şirket çalışanlarını veya müşterilerini söz konusu gizli bilgileri ifşa etmeleri için ikna edebilir veya zorlayabilir. Şirket'in almış olduğu güvenlik önlemlerine rağmen bu bilgilere hukuka aykırı şekilde erişen üçüncü kişiler, bu bilgileri Şirket sistemlerine erişim sağlayabilir. Yine söz konusu üçüncü kişiler, Şirket sistemlerinde hukuka aykırı olarak elde ettiği bilgiler aracılığıyla birtakım işlemler de yapabilir. Ayrıca, izinsiz erişim sağlamak için başvurulan yöntemler, sürekli değişime uğradığından ve söz konusu yöntemlerin tespit edilmeleri uzun zaman aldığından, bu yöntemlerin Şirket tarafından fark edilmesi ya da bu yöntemlere karşı tedbirler alınması yeterli ya da mümkün olmayabilir. Şirket ve ilişkili kişilerin, güvenlik tedbirlerine yönelik büyük çaplı herhangi bir ihlali; dava süreçleri, olası para cezaları, diğer yaptırımlar ve muhtelif zararlar, hizmetlere yönelik müşteri taleplerinde azalma, Şirket'in saygınlığının ve itibarının zedelenmesi Şirket markalarının zarar görmesi de dâhil olmak üzere, Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

**Şirket müşterilerinin ve sair üçüncü kişilerin, Şirket aleyhine veya Şirket'i taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının Şirket aleyhine sonuçlanması ihtimali vardır.**

Şirket'in hâlihazırda taraf olduğu bir hukuk davası mevcut olup, bu dava iş hukukundan doğan taleplere ilişkindir. Keza, Şirket müşterilerinin ve sair üçüncü kişilerin, Şirket aleyhine veya Şirket'i taraf göstererek dava açması ve bu davaların bazılarının Şirket aleyhine sonuçlanması ihtimali mevcuttur. Şirket, bu tür zararlara maruz kalmayacağını garanti edememektedir.



22 Ocak 2022

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Nispetiye Mah. Gonca Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefler V.D. 933 010 4594

Obase  
Şirketin temsilcisi  
Adı: [İmza]  
Soyadı: [İmza]  
Unvanı: [İmza]  
E-posta: [İmza]  
Telefon: 0212 527 31 11  
Adres: [İmza]  
T.C. Kimlik No: [İmza]

TURK KALINM VE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: [İmza]  
TANB

*Şirket'in sahip olduğu üçüncü şahıs mali sorumluluk sigortası ve sair sigortaların sağladığı korumaların mevcut veya muhtemel riskler karşısında yetersiz kalması ya da sigorta yaptırılan sigorta şirketlerinin Şirket'in sahip olduğu sigorta korumaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesi veya getirememesi nedeniyle Şirket, maruz kaldığı birtakım riskler nedeniyle gördüğü zararları tazmin etme kabiliyetine sahip olmayabilir.*

Şirket, yürürlükteki mevzuat uyarınca yaptırmakla yükümlü oldukları da dâhil olmak üzere Şirket varlıklarını korumak ve sorumlulukları kapsamında koruma elde etmek adına sigorta şirketleriyle üçüncü şahıs mali sorumluluk sigortası ve sair sigortalar için sözleşmeler akdetmektedir. Bununla birlikte, yazılım sektöründe faaliyet gösteren firmaların faaliyetleri nedeniyle üçüncü taraflara verebilecekleri zararları hesaplamak her zaman mümkün olmadığından, sigorta şirketleri yazılım sektöründe faaliyet gösteren firmalara üçüncü taraflar mesleki mali sorumluluk sigortası sağlamamaktadır. Şirket; faaliyet gösterdiği sektörlerde ortaya çıkabilecek mesleki sorumluluk halleri, kazalar ve diğer aksilikler, faaliyetlerinin kesintiye uğraması ya da bilişim alt yapısının zarar görmesi gibi hallerde mevcut olayların büyüklüğü ve meydana gelme sıklığına bağlı olarak önemli ölçüde kayba uğrayabilir. Şirket, söz konusu rizikoların Şirket'in mevcut sigorta teminatlarının kapsamı dışında kalması veya meydana gelen zararın mevcut sigorta teminat tutarlarını aşması halinde söz konusu zararları tazmin etme imkânına sahip olmayabilir ve Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları bu husustan olumsuz olarak etkilenebilir.

*Şirket'in destek, indirim ve teşvik sağladığı yasal mevzuat sürelidir ve ilgili mevzuatta yapılacak değişiklikler Şirket'i olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in İstanbul Şubesi 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında "Ar-Ge Merkezi" lisans belgesine sahip bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümlerine uymak zorundadır. Belirtilen kanunda meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde Şirket mevzuata uyum sağlayamayabilir. Bunun sonucunda Şirket hâlihazırda faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir. Bu kanun kapsamında desteklerden yararlanma süresi 31 Aralık 2028 tarihine kadar geçerlidir. Bu destek, indirim ve teşviklere ilişkin kanun hükümlerinin yürürlükten kaldırılması veya gelecekte ilgili sürelerinin uzatılmaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

*Kur farkından kaynaklı olası maliyet artışları, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlar ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışları, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir. TL ve diğer yabancı para birimleri arasındaki döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket, TL ile diğer para birimleri arasındaki döviz kurundaki dalgalanmalara maruz kalabilir. Son yıllarda TL, ABD Doları ve diğer para birimleri karşısında değer kaybetme eğilimi göstermektedir. Bu durum, Şirket ürünlerinin TL bazında daha pahalı sunulmasına yol açabilir ve bu durum Şirket müşterilerine olan talep seviyesini olumsuz etkileyebilir. Keza, kur hareketleri Şirket'in maliyetlerini artırarak ve/veya Şirket'in gelirlerini dövize oranla azaltarak kârlılığını azaltabilir. Her ne kadar Şirket, kur riskini günlük olarak takip etse de Şirket'in riskin de mesine yönelik stratejileri etkili olmayabilir.



ZİRAAT YATIRIM  
M. U. D. G. R. S.  
L. ah Gonca So. N.  
(E. Pasajı) Kat. 1 Bo. k. T.  
M. elleler V.D. 998 4594

7 000 Fer 2 6 527 31 11  
Alemdoğ D 6 3219

TÜRK EKONOMİK VE  
YATIRIM BANKASI  
A.Ş. Om. İTANBUL

**Şirket, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında birtakım malî ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlüdür.**

Şirket, mevcut finansman kaynaklarına ilişkin düzenlemeler kapsamında birtakım malî ve diğer sınırlayıcı taahhütlere uymakla yükümlüdür. Söz konusu hükümler, Şirket'in borçlanma kabiliyetini kısıtlamakta ve sair kısıtlamalar öngörmektedir. Şirket'in mevcut veya gelecek dönemlerde taraf olacağı finansman ve diğer sözleşmelerinde yer alan sınırlama ve taahhütlere uyma konusunda başarısız olması durumunda, söz konusu sözleşmeler kapsamında temerrüt hali oluşabilir. Bu sözleşmeler uyarınca bir temerrüt halinin oluşması ise, olası tüm telafi imkânlarının tüketilmesinin ardından, sözleşme taraflarının Şirket'e kredi vermeye yönelik tüm taahhütlerini sona erdirmelerine veya ilgili kredileri vadesinden önce geri çağırarak borçlanılmış olan tutarların tamamını derhal muaccel hale getirmelerine sebep olabilir. Bu durum, diğer finans sözleşmeleri uyarınca da temerrüt halinin meydana gelmesine, temerrüde düşülen tüm sözleşmeler için verilmiş olan teminatların paraya çevrilmesine sebep olabilir. Bu durumlardan herhangi biri meydana geldiği takdirde, mevcut varlıkların, borçların tamamı veya anılan durumlardan etkilenen kısmını karşılamaya yeteceğine dair herhangi bir garanti verilememektedir. Ayrıca, alternatif finansman sağlanabileceğinin de garantisi bulunmamaktadır. Keza, alternatif finansman sağlanabilir olsa bile, söz konusu finansmanın hüküm ve koşullarının Şirket açısından elverişli veya kabul edilebilir nitelikte olacağı da garanti edilememektedir.

**Şirket'in sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirememesi sebebiyle cezai müeyyidelere tâbi olması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülüklerini çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda, Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması söz konusu olabilir ve faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

**Şirket'in taraf olduğu bazı sözleşmelerde müşterilerin tek taraflı fesih hakları mevcuttur.**

Şirket'in müşterileri ile akdettiği bazı sözleşmeler, müşterilere tek taraflı fesih hakkı vermektedir, bazı sözleşmeler ise sözleşme süresinin sona ereceği tarihten belirli bir süre önce taraflardan biri tarafından fesih bildiriminde bulunulmadığı sürece uzamaktadır. İlgili müşterilerin bu hükümlere dayanarak, sözleşmelerini Şirket'in beklemediği bir zamanda feshetmeleri mümkündür. Şirket'in müşterileri ile akdettiği sözleşmelerin bu şekilde öngörülemeyen bir zaman feshedilmesi, Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

**Şirket'in yer aldığı sektördeki rekabet ortamı Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği yazılım sektörü tüm dünyanın ilgisinin bulunduğu ve yoğun rekabetin yaşandığı bir sektördür. Söz konusu sektör, başlangıç aşamasında know-how ve teknolojik bilgi gerektirmekte ve yüksek miktarlarda işletme sermayesine ihtiyaç duymaktadır. Bu nedenle sektör, yeni işletmelerin katılmasına açık bir yapıya sahiptir. Söz konusu yeni işletmeler sebebiyle sektördeki rekabet sürekli artmakta ve özellikle küçük ölçekli şirketlerin büyük oyuncularla birleşmesi veya bunlar tarafından devralınması yolu ile sektördeki yerlerini koruyamamalarına yol açabilmektedir. Sektördeki rekabet nedeniyle bazı şirketlerin agresif satış politikasını tercih etmesi, aynı büyüklük ve kapasitede bulunmayan küçük ölçekli rakip firmaların satış fiyatını düşürme veya pazarlama faaliyetlerini artırması yönünde etkileyebilir. Şirket'in böyle bir rekabete maruz kalması kârlılığı ve pazar payını olumsuz etkileyebilir.



ZİRAAT YATIRIM  
M. UL DEĞ. LE  
L. h Gonca ok N  
(S. Paşalı) Kat 1  
60. Mukellefi / VD 9 10 4594

27 30 00 F.  
Alameda VD 6

TÜR. K. KINM. VE  
YAT. F. KASI A.  
No. 00 rani / TANEDU



Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı halka arz fiyatından veya onun üzerinde bir fiyatla satma, hatta genel olarak satma imkânını bulamayabilirler. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri, zaman zaman önemli boyutta dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in mali performansı ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlem pazarı ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

**Şirket'in halka açıklık oranının sınırlı olması Halka Arz Edilecek Paylar'ın likidite ve fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Halka Arz Edilecek Paylar'ın, Şirket'in 35.000.000 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesine oranı %40'tır ve sermaye artırımını sonrası ulaşılacak 45.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı %30,77 olacaktır. Bu sınırlı halka açıklık oranı Halka Arz Edilecek Paylar'ın likiditesini olumsuz etkileyebileceği gibi, Halka Arz Edilecek Paylar'ın alım-satım hacminin ve fiyatının düşük olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, pay sahiplerinin istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamamalarına neden olabilir.

**Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket, 30 Mayıs 2022 tarihli ve 2022/25 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirilmeyeceğini, dolaşımdaki pay miktarını artırıcı herhangi bir işlemde bulunulmayacağını, Şirket'in sahibi olabileceği Şirket paylarının hiçbir surette satılmayacağı veya payların satışı sonucunu doğurabilecek işlem gerçekleştirilmeyeceği, Borsa'ya, SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, i) Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arza konu olmayan paylarını ve ii) fiyat istikrarı işlemleri neticesinde pay elde etmeleri durumunda ise söz konusu bu payları elde ettikleri tarihten



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 333. Sokak Kat: 2  
(Etiler) Beşiktaş / Kat: 18 Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Mükellefler V.D. 998 4594

48  
AŞ  
SİS  
ANS  
T. 02 6 577 30 00  
Alındığı V.D. 63 0 6 2 9

TÜRK EKONOMİK VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu  
No: Ümniye İSTANBUL





**TL'nin değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar; halka arz edilen payların yabancı para cinsinden değerini, Şirket'in net gelirlerini ve Şirket'in halka arz edilen paylara ilişkin olarak ödeyeceği kâr paylarını önemli ölçüde etkileyebilir.**

Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem göreceği fiyat, TL cinsinden olacaktır. Ayrıca Şirket'in pay sahiplerine kâr payı dağıtması durumunda Halka Arz Edilecek Paylar için ödenecek kâr payları da TL cinsinden ödenecektir. Sonuç olarak, TL'nin değerinde diğer para birimleri karşısında meydana gelebilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini etkileyebilir.

#### 5.4. Diğer riskler:

**Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, Şirket'in kontrolü dışında olan COVID-19 gibi salgın hastalıklar, depremler gibi doğal afetler nedeniyle olumsuz şekilde etkilenebilir ve bu olumsuz etkiler olayın gerçekleştiği dönem sonrasında da etkili olmaya devam edebilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörler; COVID-19 gibi salgın hastalıklar, deprem de dâhil olmak üzere birçok doğal afetten etkilenebilir. Söz konusu olaylar Şirket'in kontrolü altında olmayıp muhtemel etkileri üzerinde de kesin tahminler yapılması mümkün değildir. Salgın hastalıklar veya doğal afetler nedeniyle mali ve finansal piyasalarda, ulaşım ve sağlık sektöründe ve alt yapı sistemleri de dâhil olmak üzere birçok alanda yaşanacak aksaklıklar yerli ve yabancı yatırımcıların söz konusu süreç ve bu sürecin etkileri devam ettiği sürece yatırım yapma konusundaki risk iştahını etkileyerek Şirket'in gerçekleştirdiği işlemlerde hacim ve miktar olarak düşüş gözlenmesine neden olabilir.

Şirket, İstanbul'da faaliyet göstermektedir. İstanbul, sismologların yaptıkları muştumalarını gösterdiği üzere birinci derece deprem bölgesi içinde yer almaktadır. İstanbul'da yaşanabilecek şiddetli bir deprem veya doğal afet sebebiyle Şirket'in bizzat kendisi veya müşterilerinin faaliyetlerine ara vermeleri ya da faaliyetlerini tamamen durdurmaları gerekebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Özellikle, 2020 yılı boyunca dünya üzerinde etkilerini ciddi bir biçimde gösteren COVID-19 salgını, hem makro hem de mikro ölçekte ekonomilerde dalgalanmalar ve mevcut ekonomik göstergelerde negatif değerlerin oluşmasına yol açmıştır. COVID-19 salgını süresince dünya üzerindeki gelişmiş ekonomiler de dâhil olmak üzere tüm ülkeler, ciddi bir küresel ekonomik krizin eşğine gelmiştir. COVID 19 salgınının olumsuz ekonomik etkilerinin yakın gelecekte de dünya üzerinde etkilerini göstermeye devam etmesi beklenmekte ve mevcut önlemlere rağmen olumsuz ekonomik göstergelerin ne kadar süreyle devam edeceği belirsizliğini korumaktadır.

Tüm bu ekonomik olumsuzluklar, dünya üzerindeki diğer sektörlerde olduğu gibi Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde de kendini göstermekte ve söz konusu etkiler aynı zamanda Şirket'in faaliyetlerine olumsuz olarak yansımaktadır. 2020 yılının üçüncü çeyreğinde COVID-19 vakalarının azalması ve yeni normal ile sokağa çıkma kısıtlamasının, seyahat yasaklarının kaldırılması gibi birtakım sınırlamaların sona ermesi veya hafifletilmesiyle beraber ekonomik göstergelerin seyrinin olumlu yönde hareket edeceğine ilişkin sinyaller gözlenmiştir. Ancak 2021 yılının son çeyreğinde tekrar yükselişe geçen vaka sayıları, yatırımcıların gözünde ekonominin seyri hakkındaki belirsizlik halini devam ettirmektedir. Bu nedenle Şirket, COVID-19 salgını ve COVID-19 salgını nedeniyle ortaya çıkan olumsuz ekonomik seyirden önümüzdeki süreçte de etkilenebilir.

Şirket, kontrolü dışında bulunan olayların olumsuz etkilerini gidermek üzere faaliyetlerini gerçekleştirdiği tüm sektörlerde mümkün olan gerekli önlemleri ve tedbirleri almaktadır. Söz konusu olaylar, Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilir.



ZİRAAT TAŞIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent - Gonca Sok. No: 2  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere - V.D. 998 00 4 94

obasa  
Sis. No: / Cad. No: / Umro No: / Fax: / Şişli / İstanbul / 31 11  
Aramduş V.

TÜRK KALIN AVE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer - İstanbul / 34398 / 31 11





yazılım geliştirme ya da uygulama geliştirme ortamlarında kullanmak, bunları gerek fiziki yerel ortamlarda gerekse internet üzerinden ve/veya bulut bilişim sistemleri üzerinde çalıştırmak, kalıcı lisans şeklinde ya da kiralama yöntemiyle kullanıma vermek, bakım, destek, eğitim, danışmanlık hizmetlerini vermek; her türlü bilgisayar ekranı, klavye, yazıcı ve monitör ithalatı, ihracatı, toptan ve perakende alım satımı, pazarlaması ve dâhili ticareti yapmak; her türlü veri saklayıcı (disk), taşıyıcı, iletili donanımların ve yazılımların imalatı, ithalatı ve ihracatı ile toptan ve perakende pazarlaması ve dâhili ticaretini yapmak; her türlü bilgisayar güç kaynağı imalatı, ithalatı, ihracatı, toptan ve perakende alım satımı ve dâhili ticareti yapmak; her türlü bilgisayar sarf malzemelerinin imalatı, ithalatı, ihracatı, toptan ve perakende alım satımı ve dâhili ticaretini yapmak; konusu ile ilgili elektrikli cihaz ve bilgisayar masaları imalatı, ithalatı, ihracatı, toptan ve perakende alım satımı ve dâhili ticareti yapmak; amaç ve konusu ile ilgili her türlü personel yetiştirmek, imalathane, dersane açmak, bunları işletmek ve bir başkasına kiraya vermek; amaç ve konusunu gerçekleştirebilmek için her türlü bilgisayar oyunu ve sistem programı yapmak yapılmış olan programları toptan ve perakende almak, bunları kullanmak, toptan ve perakende yurt içinde ve yurt dışında pazarlamak, satmak ve ticaretini yapmak; amaç ve konusunu gerçekleştirmek için reklam amacı ile turizme yönelik her türlü eğlence, dinlenme ve konaklama tesisi açmak bunları işletmek ve bir başkasına kiraya vermek ve amaç ve konusu ile ilgili hususlarda yurt içinde ve yurt dışında yerli ve yabancı firmalar ile şirketlerde danışmanlık hizmetleri almak ve vermek; acentelik, müteahhîlik, bayilik, mümessillik, temsilcilik, distribütörlük ve li an anlaşmaları akdetmektir.

Şirket'in faaliyetleri Türkiye'de geçerli olan kanun ve yasal düzenlemelere tâbidir. Şirket'in Türkiye'deki faaliyetlerinin denetim ve gözetiminden sorumlu başlıca resmi kurumlar ve resmi kurumların Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ve Şirket'in faaliyetlerine ilişkin temel görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- **Ticaret Bakanlığı;** perakende sektörlü, tüketicilerin korunması, e-ticaretin düzenlenmesinden sorumlu ve şirketlerin esas sözleşme değişikliklerini onaylayan resmi kurumdur.
- **Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı;** istihdamdan, çalışanların hak ve ücretlerinden ve mesleki sağlık ve güvenliğinden sorumlu resmi kurumdur.
- **Çevre ve Şehircilik Bakanlığı;** çevreye ve çevrenin korunmasına ilişkin konuların düzenlenmesinden sorumludur.
- **İçişleri Bakanlığı;** özel güvenlik hizmetlerinin düzenlenmesinden sorumludur.
- **Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı;** sanayi ve teknoloji işlerinden sorumludur.
- **Kişisel Verileri Koruma Kurumu;** özel hayatın gizliliği ile temel hak ve özgürlüklerin korunması kapsamında, kişisel verilerin korunmasını sağlamak ile sorumlu idari ve mali özerkliğe sahip resmi kurumdur.

Şirket'in yürüttüğü faaliyetlerin tâbi olduğu kanuni düzenlemeler sıklıkla değişikliğe uğramaktadır. Şirket, mevcut mevzuat hükümlerinde yapılacak değişikliklere uyum sağlamak açısından gerekli adımları atmakta olup bu uyumluluğun sağlanması için yapılması gereken ek masrafların, Şirket'in finansal durumunu etkileyecek büyüklükte olmayacağı düşünülmektedir. Mevzuata ilişkin bu bölümler, herhangi bir hukuki mütalaa niteliğinde olmayıp Şirket'in faaliyetleri ile ilgili tüm mevzuatla birlikte bir bütün teşkil edecek şekilde hazırlanmıştır. Bu raporun amacı, yatırımcılara yalnızca genel bir fikir vermek üzere hazırlanmıştır.



TÜRK YE İLKİ VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sarıyeri Şubesi  
011 277 31 11

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lokman Hekim Caddesi No: 27  
Piyade Kış 1 Beşiktaş/İST  
Mükellefler VD 998 017459

obase  
Bilgi İşlem Sistemleri ve Danışmanlık A.Ş.  
011 277 30 11  
Alemdağ Y 3219

Resmi  
İmza

### Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu

FSEK, bilgisayar programları da dâhil olmak üzere fikir ve sanat eserlerine ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. FSEK uyarınca bilgisayar programları, arayüzler, araışerlikler gibi dijital eserlerin korunması mümkündür. Koruma süresi eser sahibinin yaşadığı müddetçe ve ölümünden itibaren 70 yıl devam eder. İlk eser sahibi tüzel kişi ise, koruma süresi aleniyet tarihinden itibaren 70 yıldır. Bununla birlikte veri tabanı yapımcısına sağlanan koruma aleniyet tarihinden itibaren 15 yıldır. FSEK uyarınca eser sahiplerinin eserleri üzerinde mali ve manevi hakları bulunmaktadır. Mali haklar devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir.

Bilgisayar programları FSEK altında bir tür ilim-edebiyat eseri olarak korunmaktadır. FSEK uyarınca eser sahiplerinin eserleri üzerinde mali ve manevi hakları bulunmaktadır. Eser sahibi, eseri meydana getiren kişidir. Mali hakları kullanma yetkisi münhasıran eser sahiplerine aittir. Bununla birlikte aralarındaki özel sözleşmeden veya işin mahiyetinden aksi anlaşılmadıkça; memur, hizmetli ve işçilerin işlerini görürken meydana getirdikleri eserler üzerindeki haklar bunları çalıştıran ve tayin edenlerce kullanılır. Tüzel kişilerin uzuvları hakkında da bu kural uygulanır. Bu nedenle OBASE çalışanlarının iş ilişkisi altında geliştirdiği eserler üzerinde mali hakları kullanma yetkisi bulunmaktadır. Buna ilaveten OBASE'in, çalışanlarıyla akdettiği iş sözleşmelerinde çalışanların, iş sözleşmesi devam ettiği süre içinde işveren şirkette gerçekleşen, bizzat kendi yaptığı ya da yapılmasına katkıda bulunduğu ürün, proje, programlar ile benzeri tüm çalışma, buluş ve fikri hak konusu ürünler üzerindeki fikri ve sınai mülkiyet hakları dâhil tüm hakların işveren şirkete ait olacağına ilişkin hükümler bulunmaktadır.

FSEK uyarınca yazılımların telif hakkı korunmasından yararlanması için herhangi bir kuruma kayıt ettirilmesine ya da onaylatılmasına gerek bulunmamaktadır. Bununla birlikte yazılımların kaynak kodlarının veya nesne kodlarının isteğe bağlı olarak Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde kaydı ve tescili yapılabilmektedir. Bu tescilin yapılması olası uyumsuzluklarda ispat kolaylığı sağlayabilmektedir.

### Sınai Mülkiyet Kanunu

SMK marka, coğrafi işaret, endüstriyel tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin hakların korunmasını düzenlemektedir. SMK uyarınca markalara, patentlere, faydalı modellere ve endüstriyel tasarımlara SMK'yla sağlanan koruma bu hakların tescili yoluyla mümkündür. SMK uyarınca tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren 10 yıldır. Bu süre, 10'ar yıllık dönemler hâlinde yenilenebilir. Tescilli tasarımların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren 5 yıldır. Bu süre 5'er yıllık dönemler hâlinde yenilenmek suretiyle toplam 25 yıla kadar uzatılabilir. Patentin koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere 20 yıl, faydalı modelin koruma süresi ise 10 yıldır ve bu süreler uzatılamaz.

Yazılımlar FSEK altında ilim-edebiyat eseri olarak değerlendirilmeleri nedeniyle telif hakkı koruması altındadır. Ancak eğer bir yazılım belirli bir cihaz, makine veya sistemin parçasıysa, o cihaz, makine veya sistemle birlikte patentlenebilmektedir. Ayrıca teknik bir problemi çözen yöntemi gerçekleştiren bilgisayar programı (örneğin bir sıkıştırma algoritmasının implementasyonu) da şartları varsa patentlenebilmektedir.

SMK uyarınca sınai mülkiyet hakları devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Sınai mülkiyeti konu alan hukuki işlemler, yazılı şekle tâbidir. Devir sözleşmelerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır.



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mah. G. S. S. No. 1  
Kat: 10. Kat  
M. K. İlefler V.D. 998 0 4594

obase  
Danışmanlık  
S. No. 100  
Um. No. 1  
27 30 00 Fax: 0711 527 31 11  
Alemdağ V.D. 53 P. 6 3219

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer  
A.Ş. No. 1  
m. k. İlefler V.D. 998 0 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*



gerekmektedir. Şirket'in, Saray Mahallesi, Siteyolu Caddesi, Enkay Plaza Sitesi A Blok No: 18, İç Kapı No: 3, Ümraniye, İstanbul adresinde bulunan Şirket merkezi için işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır. Bununla birlikte, İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca işyerlerinin depo olarak kullandıkları yerlerin, işyeri açma ve çalışma ruhsatında gösterilmesi gerekmekte olup, Şirket merkezinin ruhsatının bu doğrultuda yenilenmesi ve Şirket'in Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi, Meydan İstanbul AVM, Blok No: 62A, Ümraniye, İstanbul adresinde açılan şubesi için ruhsat alma çalışmalarını devam ettirmektedir.

### Tüketicilerin Korunması

Türkiye'de tüketicilerin korunması Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun uyarınca düzenlenmektedir. Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun, ayıplı mallar ve/veya hizmetler ve satış sözleşmelerinin tüketiciler için haksız sayılan şartlar gibi çeşitli konularda üreticilerin/ithalatçıların/satıcıların ve tüketicilerin karşılıklı hak ve yükümlülüklerini kapsamaktadır. Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun yalnızca tüketicilerle yapılan işlemlerde uygulama alanı bulmaktadır. Şirket'in tüketici niteliğini haiz kişilerle yaptığı işlemler kapsamında satıcı olarak sorumlulukları bulunmaktadır.

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun uyarınca ambalajında, etiketinde, tanıtma ve kullanma kılavuzunda, internet portalında veya reklamlarında veya uyarılarında yer alan satıcıların beyan ettiği veya standartlarla veya teknik düzenlemelerle belirlenen kaliteyi veya özellikleri etkileyen malzeme ayıplarını, hukuki ayıpları veya ekonomik ayıpları taşıyan mallar ayıplı mallardır. Benzer niteliği haiz ürünlerin kullanım amacını karşılamayan tüketicinin makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuk, veya ekonomik eksiklikler içeren ürünler de ayrıca ayıplı olarak değerlendirilmektedir.

Tüketici, malın ayıplı olduğunu öğrenmesinin ardından Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun kapsamında aşağıdaki seçimlik haklarını kullanabilir ve bu durumda satıcı, tüketicinin seçimini yerine getirmelidir. Bu kapsamda, tüketicinin aşağıdaki seçimlik hakları mevcuttur:

- Para iadesi alarak sözleşmeden dönebilir.
- Ayıplı malın değiştirilmesini talep edebilir.
- Fiyatın ayıp oranısında indirilmesini talep edebilir.
- Ücretsiz onarım talep edebilir.

Ücretsiz onarım veya malın ayıpsız misli ile değiştirilmesi hakları üretici veya ithalatçı veya ithalatçıya karşı da kullanılabilir. Ücretsiz onarım veya malın ayıpsız misli ile değiştirilmesinin satıcı için orantısız güçlükleri beraberinde getirecek olması hâlinde tüketici, sözleşmeden dönme veya ayıp oranında bedelden indirim haklarından birini kullanabilir.

Tüketiciler, malın değerine göre tüketici hakem heyetleri ve tüketici mahkemeleri nezdinde uyuşmazlık çözüm yollarına başvurabilirler.

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'dan doğan ve 15.430 TL'yi aşan davalara tüketici mahkemeleri bakmaktadır. 15.430 TL'yi aşmayan uyuşmazlıklar tüketici hakem heyetleri tarafından karara bağlanacaktır.

Tüketici hakem heyetlerine yapılacak başvurularda;

- 10 bin 280 TL'nin altında bulunan uyuşmazlıklarda ilçe tüketici hakem heyetleri,
- Büyükşehir statüsünde olan illerde 10 bin 280 TL ile 15 bin 430 TL arasındaki uyuşmazlıklarda tüketici hakem heyetleri,



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Kat: 9, Göksu Sok. No: 1  
(Etiler) Beşiktaş, İstanbul  
Mükellefler V.D. 998 070 4594

Deniz... A.Ş.  
Sıy...  
7 30 00 Fax: ...  
İstanbul 81 633 11 19

TÜRKİYE KAMU İNFAKATI  
YATIRIM BANKASI  
S...  
AYU... T 19

M. H. K.

R. K.



- Büyükşehir statüsünde olmayan illerin merkezlerinde 15 bin 430 TL'nin altında bulunan uyuşmazlıklarda il tüketici hakem heyetleri,
- Büyükşehir statüsünde olmayan illere bağlı ilçelerde 10 bin 280 TL ile 15 bin 430 TL arasındaki uyuşmazlıklarda il tüketici hakem heyetleri görevli olacaktır.

#### Verilerin Korunması

Türkiye'de kişisel verilerin korunması hakkındaki ilk özel kanun olan Veri Koruma Kanunu 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Veri Koruma Kanunu, Avrupa Birliği'nin 95/46/EC sayılı Veri Koruma Direktifi örnek alınarak hazırlanmıştır ve 5 Ekim 2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi ve iletilmesini, TCK kapsamındaki hapis cezaları da dâhil olmak üzere, bir dizi idari para cezalarına ve cezai yaptırımlara bağlamıştır.

Veri Koruma Kanunu aşağıdaki önemli şartları getirmiştir:

- Kişisel veriler ancak bu verilerin konusu olan kişinin açıkça izin vermesi veya Veri Koruma Kanunu'nda belirtilen koşulların gerçekleşmesi halinde işlenebilir.
- Verilerin konusu olan kişilerin kişisel verilere erişme ve veri kontrolüne başvurma hakkı vardır.
- Sınır aşan veri akışları için verilerin konusu olan kişilerin izni gereklidir ve bu iznin olmaması halinde, veri ihraç ve ithal edenlerin ek yükümlülükleri yerine getirmeleri zorunludur.
- Kuruluşların bilgi güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri almaları gerekmektedir.

Veri Koruma Kanunu, kişisel verileri işleyen tüm şirketlere (gerçek kişi müşteriler, tedarikçiler ve çalışanlar hakkındaki veriler gibi) istisnasız olarak uygulanmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Ocak 2017 tarihinde kurulmuş ve faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda, Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun yetkileri aşağıdaki gibi içermektedir:

- Şikâyet üzerine veya ihlal iddiasını öğrenmesi durumunda re'sen görev alanına giren konularda kişisel verilerin kanunlara uygun olarak işlenip işlenmediğini incelemek.
- İlgili kişiye geri dönülemez veya geri alınması zor bir zarara yol açacağı durumda geçici önlemler almak.
- Kişisel veri işlenmesine ilişkin olarak düzenleyici işlemler yapmak.
- Kanunlarla verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 28 Ekim 2017 tarihinde Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik'i yayımlamış olup, bu yönetmelik 1 Ocak 2018 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik, kişisel verilerin silinmesi, yok edilmesi ve anonim hale getirilmesi hakkındaki usul ve esasları düzenlemektedir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 16 Kasım 2017 tarihinde Kişisel Verileri Koruma Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik'i yayımlanmıştır. Kişisel Verileri Koruma Kurumu, 30 Aralık 2017 tarihinde Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik'i yayımlayarak veri sorumluları sicili hakkındaki usul ve esasları tespit etmiştir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu,

22 Ekim 2017



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 100. Sokak Kat: 2  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Mükellefler V.D. 998 00 4594

Obase  
Adres: ...  
6 527 30 0 Fax: ...  
Alemdağ / D. 632 ...

TURKYE KALKINMA  
YATIRIM BANKASI  
S...  
10 ... / IS ... BU

*[Handwritten signatures and stamps]*

bunlara ek olarak; veri sorumlularının diğer yükümlülükleri ile aydınlatma, açık rıza, açık rızanın bulunmadığı hallerde kişisel veri işleme istisnaları ve sınır aşan kişisel veri transferleri hakkındaki kuralları na il yorumlayacağına ışık tutan görüşler de yayımlamaktadır.

Veri Koruma Kanunu'nda, aralarında cezaların, idari para cezalarının ve tazminatların da bulunduğu çeşitli icra mekanizmaları bulunmaktadır. Veri Koruma Kanunu'nu ihlal eden veri sorumluları, apis cezalarını da kapsayan çeşitli cezalara çarptırılabilir. Veri sorumlusunun verilerin konusu olan kişiyi usulüne uygun olarak aydınlatmaması veya verilerin konusu olan kişiden gerekli olduğu hallerde açık rıza almaması, veri güvenliğiyle ilgili yükümlülüklere uymaması Veri Sorumluları Sicili'ne kayıt yaptırmaması veya kayıtlarını güncellememesi, bildirim yükümlülüklerine uymaması ya da zamanında uymaması veya Kişisel Verileri Koruma Kurumu kararlarını yerine getirmemesi halinde idari para cezasına çarptırılabilir. İlgili kişiler, veri sorumlularından ve veri işleyenlerden zararlarının tazminini talep etme hakkına sahiptir.

Şirket, süresi içerisinde Veri Sorumluları Sicili'ne kaydolmuş ve kişisel veri envanteri oluşturarak gerekli bildirimde bulunmuştur. Ayrıca uyum programı kapsamında, kullanılan sözleşme metinleri revize edilmiş, gerekli politikalar oluşturulmuş, aydınlatma yükümlülükleri yerine getirilmiştir. Teknik uyum konusunda da gerekli önlemler alınmıştır ve uygulanmaktadır.

#### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, 1995 yılında "Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi" unvanıyla İstanbul'da limited şirket statüsünde kurulmuştur. Aynı sene içerisinde Türkiye'de Oracle'ın ilişkisel veri tabanı yönetim sistemi üzerinde ve Microsoft Windows üzerinde çalışan kurumsal perakende sistemleri geliştirmiştir.

Şirket 1997 yılında, Microstrategy'nin distribütörü olmuş ve Türkiye'deki perakende veri ambarı ve karar destek sistemi çözümü uygulamalarını geliştirmiştir. Microstrategy ile yürütülen iş birliği kapsamında OBASE, Microstrategy yazılımları üzerinde alt lisanslar verebilmektedir. Şirket, iş zekâsı ve veri yönetim sistemleri alanında çözümler geliştirerek telekomünikasyon, finans ve lojistik sektörlerinde önemli yeni müşteriler kazanmıştır. Şirket, 2005 yılında kamu sektörü ile çalışmaya başlamıştır. Bu kapsamda, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Jandarma Genel Komutanlığı için iş zekâsı ve veri ambarı projelerini hayata geçirmiştir.

2006 yılında Şirket'in Türkiye temsilcisi olarak hareket ettiği Ascential, IBM tarafından satın alınmış ve Şirket ile IBM arasındaki iş birliği başlamıştır. IBM ile yürütülen iş birliği kapsamında OBASE, müşterilerine IBM'in veri depolama, analiz, bilgi yönetimi ve müşteri ilişkileri yönetimi yazılımları üzerinde alt lisanslar verebilmektedir. Ayrıca bu ortaklık kapsamında IBM ile çeşitli konferanslar gibi pazarlamaya ilişkin etkinlikler yapılmakta ve eğitim programları düzenlenmektedir.

Şirket, 8 Ekim 2007 tarihli, 6911 sayılı TTSC'de ilân edildiği üzere nevi değiştirerek anonim şirkete dönüştürülmüştür ve Şirket'in unvanı "Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

2009 yılında Şirket; teknokentlerin kurulması üzerine sanayi bölgeleri, üniversite ve teknoloji firmaları ile iş birliğini artırıp, yenilikçi projeleri yerel tescilli ürünlere dönüştürmek ve pazarlararası pazarlarda rekabet gücü kazanmak amacıyla Gebze Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde yeni bir şube açmıştır. 2010 yılında ise Şirket, Microsoft ile iş birliğine başlamıştır. Bu kapsamda OBASE, Microsoft ürünlerini yeniden satma ve lisanslamaya ve



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. 131 - Gonca Sok. No: 1  
(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis: 080300127090700010001000100  
02 122 4594 4594

Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis: 080300127090700010001000100  
02 122 4594 4594

TÜRKİYE KAMU İHRAÇ MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer / İstanbul  
No: 1 / Mersis: 080300127090700010001000100







\* Ar-Ge projeleri Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı ile TÜBİTAK tarafından sağlanan çeşitli desteklerle hayata geçirilebildiği gibi, bu destekler olmadan Şirket'in iç kaynakları ve temin ettiği diğer fonlar ile de gerçekleştirilebilmektedir. Tabloda özkaynak olarak belirtilen finansman şekli, Şirket'in iç kaynakları ve temin ettiği diğer fonlar ile TÜBİTAK desteği olmadan gerçekleştirdiği projeleri ifade etmektedir.

Proje detaylarına aşağıda yer verilmektedir.

• **Derin Öğrenme ile Müşteri Davranışından Otomatik Hırsızlık Tespiti:** Proje ile derin öğrenme yöntemleri kullanılarak video görüntülerinde anormal durum ve hırsızlık tespiti yapılabilecektir. Geliştirilen sistem, kameradan aldığı görüntüleri neredeyse gerçek zamanlı olarak işleyerek hırsızlıkları tespit ederek, hırsızlık olayından sonra en geç bir dakika içerisinde yetkili kişilere sesli ve görsel uyarı ile ilgili video klibini aktaracaktır. Proje kapsamında veri toplama ve algoritma geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

• **Piezorezistif Sensör Dizisi Tabanlı Özgün Serilebilir Raf Planogram Tespit Sistemi Tasarımı:** Proje ile, raf stok takibine yönelik olarak; düşük maliyetli, kurulumu kolay, bakım ihtiyacı minimal yeni ve özgün sensör sistemleri geliştirilmiş olup, bu sensör sistemlerinin kullanımına yönelik donanım ve yazılım bileşenleri oluşturulmuştur. Proje kapsamında sensör yapılarının tasarım ve fabrikasyon çalışmaları tamamlanmış olup, sürücü/okuyucu devre ve görüntü işleme çalışmaları devam etmektedir.

• **İkame Ürün Kampanyalarını Bütünlük Olarak Planlayan Bir Kampanya Optimizasyon Motoru:** Bu proje ile ürünler arası etkileşimi ve uzun vadeli etkileri göz önünde bulunduran bir talep tahmin mekanizması ile bu tahminler ışığında planlama süreci boyunca hangi ürün için ne zaman ve hangi tür kampanya yapılacağına karar veren bir optimizasyon motorundan oluşan ve işletmelerin amaçları doğrultusunda veriye dayalı, objektif ve bütünlükçü kampanyalar öneren bir kampanya yönetim sistemi geliştirilmesi amaçlanmıştır. Proje kapsamında kaynak sistemlerden veriler alınmış olup; veri analiz ve talep tahmin modelinin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

• **Çok Ürünlü Tekliflendirme için Fiyat Optimizasyonu:** Bu proje ile tekil olarak söz konusu ürünlerin fiyatlarına değil, tüm teklifin fiyatına odaklanarak ihaleyi kazanma ihtimalini artırırken kârlılığı da yüksek seviyelerde tutabilecek bir fiyatlandırma karar destek sistemi ortaya çıkarılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında önyüz geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup, saha testleri devam etmektedir.

• **Çoklu Kanallardan Alınan Siparişleri Mobil Destekli Toplama Sistemi:** Bu projede ortaya çıkacak ürün ile birlikte başta her geçen gün artan pazar yerleri olmak üzere tüm kanallardan gelen siparişlerin tek bir uygulama üzerinden izlenmesi, buna paralel olarak her satış kanalının kendi kurallarına göre toplamasının ve yönetilmesinin sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında veritabanı tasarımı ve pazar yeri entegrasyon çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz algoritma ve önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

• **Tahminlemeye Dayalı Web Tabanlı Sipariş Yönetim Sistemi:** Proje ile tüm sipariş sürecinin dijitalleştirilmesi, sipariş süreçlerinde izlenebilirliğin sağlanması, mağaza kullanıcılarının eksik ya da fazla stoklanma üzerindeki etkisinin azaltılması, kullanıcıların sipariş karar aşamasında ihtiyacı olan bilgiye hızlı ve güvenilir bir şekilde erişimlerinin sağlanması, doğru zamanda doğru ürüne sipariş oluşturulmasının sağlanması ile ürün bulunurluğunun artırılması ve tüm bunlara bağlı olarak lojistik maliyetlerin düşürülmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında veritabanı tasarımları tamamlanmış olup, kaynak sistemlerden veriler alınmıştır. Algoritma geliştirme çalışmaları ise devam etmektedir.



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. Gönçer Sok. No: 22  
(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Şubesi: Büyükdere Y. D. 998 000 594

obase  
Danışmanlık Hizmetleri  
Sıtevo u Çed...  
/3 Um...  
DO Fe... 22.6.2019  
emide... D J 034 219

TÜRKİYE KALKINMA  
YATIRIM BANKASI  
S...  
Um...  
en...  
ad...  
ANSUL

• **Analiz, Değerlendirme ve Görselleştirme Portalı Geliştirilmesi:** Proje kapsamında veri çeşitliliğine ve büyük hacimli veri kaynaklarına sahip sektörlerde, verileri analiz eden; bunların sonuçlarını ise yöneticilere ve karar vericilere görsel olarak sunan bir yapı oluşturmak hedeflenmiştir. Böylece yöneticiler işlerini takip edebilecek, anahtar performans indikatörlerini belirleyerek süreçlerinin performanslarını anlık olarak ölçebileceklerdir. Proje kapsamında veri işleme ve dashboard (*gösterge paneli*) geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

• **Perakende Sektörü için Blokzincir Tabanlı Tarım Ürünleri Takip Sistemi:** Bu proje ile üretici, aracı, satıcı ve tüketici arasındaki süreçlerde tarafların sorumluluklarının kayıt altına alınması sayesinde tarım ürünlerinin tercih edilme davranış şekillerinin ortaya konulması, böylece lojistik birimlerinin iş disiplinlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda belirlenen taşımacılık koşullarının yerine getirilmesinin kolaylaştırılması, işletmelerin sorumluluklarının takibi konusunda fayda sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında IoT altyapısının kurulum çalışmaları devam etmektedir.

• **Mağaza Özellikleri ve İkame Ürün Etkilerine Dayalı Satış Tahminleme ve Ürün Portföy Optimizasyonu Sistemi:** Proje ile perakende sektöründe; ürün çeşidinin müşteri profiline uygunluğu, raf kapasitesine ilişkin kısıtlar, ikame ürünlerin varlığı gibi etkenler uyarınca ürün portföyü oluşturan bir karar destek sistemi geliştirilecektir. Proje kapsamında kaynak sistemlerden veri alma ve veri işleme çalışmaları devam etmektedir. TÜBİTAK onaylı bu projede, TÜBİTAK tarafından sağlanacak hibelerden yararlanılması planlanmaktadır.

• **Firmalar Arası Entegre Tedarikçi, Sipariş ve Ürün Bilgi Yönetim Sistemi:** Firmalar Arası Entegre Tedarikçi, Sipariş ve Ürün Bilgi Yönetim Sistemi bir işletmenin daha kârlı ve daha yönetilebilir hale getirilmesi, kalitesi yüksek ürün ve ürünlerin yönetimi ile ürüne ait tedarik zincirinin kurulması amaçlarına hizmet etmek üzere geliştirilecek bir çözümdür. Proje kapsamında veritabanı tasarımı çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz ve algoritma geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.

• **Küçük ve Orta Ölçekli e-Perakendeciler için Çok Kanallı Ana Veri ve Sipariş Yönetimi Çözümü:** E-ticaret satışlarının paketleme, kargolama ve iade gibi süreçleri, satıcıların ticari faaliyetlerine ayırdıkları zamandan çaldığı gibi, satıcılar için ek maliyetler doğurmaktadır. Küçük ve orta ölçekli e-ticaret perakendecilerine hitap eden bulut tabanlı bir çözümlerle, işletmelerin bu süreçleri daha verimli yönetmelerini sağlamak, ticari faaliyetlerine odaklanmalarını sağlayarak kârlılıklarını artırmak amaçlanmıştır. Proje kapsamında veritabanı tasarımı çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.

• **Müşteri Memnuniyetini Artırmaya Odaklı Segmentasyon Sistemi:** Proje ile farklı veri kanallarından toplanan müşteri detay verilerinin tek bir merkezde birleştirilerek şekillenmesi, birleştirilmesi ve segmente edilmesi sağlanacaktır. Proje kapsamında veri işleme ve önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.

• **Mobil Destekli Akıllı Dijital Mağazacılık Sistemi:** Proje ile fiziksel mağazaların müşteriler, çalışanlar ve süreçlerinin dijital dönüşümü sağlanacaktır. Proje kapsamında veritabanı tasarımı çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.



ZİRAAT YATIRIM  
MÜHÜR DEĞERLERİ  
Nispetiye Gönca Sok. No. 1  
Pazarı Kat. 1 B. 101  
Sokak Mükellefler V.D. 998 0 4594

abase  
Mükellefler V.D. 37 03 2 9

TÜRKİYE Halkın ve  
YATIRIM BANKASI  
Savunma Bakanlığı / İSTANBUL





	31 Aralık 2019 (TL)	31 Aralık 2020 (TL)	31 Aralık 2021 (TL)	31 Mart 2022 (TL)
Uzun Vadeli Devlet Teşvik ve Yardımları (TÜBİTAK Teşvikleri)	1.960.881	1.556.105	1.124.451	1.172.394

*Kaynak Bağımsız Denetim Raporları*

**Diğer Teşvik ve Yardımlar**

	31 Aralık 2019 (TL)	31 Aralık 2020 (TL)	31 Aralık 2021 (TL)	31 Mart 2022 (TL)
5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Kapsamındaki Teşvikler	1.083.871	1.353.396	1.890.129	645.250
4857 sayılı Kanunu Kapsamındaki Teşvikler	9.517	10.902	13.086	6.784
6661 sayılı Asgari Ücret Destek Kanunu Kapsamındaki Teşvikler	5.600	4.155	36.735	8.795
5549 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Kapsamındaki Teşvikler	928.836	1.214.797	1.416.933	450.036
5546 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Kapsamındaki Gelir Vergisi Teşvikleri	1.934.979	3.000.930	3.897.611	854.973
5546 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Kapsamındaki Damga Vergisi Teşvikleri	92.374	132.011	155.097	51.902
734 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Kapsamındaki Gelir Vergisi Teşvikleri	-	-	-	412.410
7349 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Kapsamındaki Damga Vergisi Teşvikleri	-	-	-	21.603
<b>TOPLAM</b>	<b>4.055.177</b>	<b>5.716.241</b>	<b>7.409.638</b>	<b>2.140.925</b>

*Kaynak Bağımsız Denetim Raporları*

Yukarıda belirtilen teşviklere ek olarak, Şirket İzahname'deki finansal tablo dönemleri itibarıyla 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu kapsamında kurumlar vergisi ödememiştir.



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent, H. Gonca Sok. No: 10  
 Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
 Mükellefler V.D. 9980 04594

**obase**  
 İmza ve Mühür  
 Şirket Müdürü  
 M. Kalkan

**TÜRKİYE KİMYA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
 Sarıyer, İstanbul  
 Şube Müdürü  
 S. Kalkan



## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

#### 7.1.1. İzaçname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

1995 yılından günümüze bilgi teknolojileri sektöründe ve bunun alt bileşeni olan (danışmanlık ve eğitim dâhil olmak üzere) yazılım, hizmet ve donanım sektörlerinde faaliyet gösteren OBASE, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla toplam 223 kişilik kadrosuyla, ulusal ve uluslararası şirketlere yazılım çözümleri hizmetleri sunmaktadır. OBASE, haftalık bilişim teknolojileri ve ekonomisi gazetesi BTHaber'in her sene düzenlediği Bilişim 500 sıralamasında 2020 yılı için Türkiye merkezli üreticiler arasında yazılım kategorisinde 20. sırada (82. sayfa), veri ambarı ve iş zekası kategorisinde 2. sırada (88. sayfa), yapay zeka kategorisinde ise 8. sırada (99. sayfa) yer almaktadır (Kaynak <https://bthaber.com/b500pdf/2020.pdf>).

OBASE Grubu, özellikle analitik ve sektörel çözümler alanlarında uzmanlaşmış bir yazılım geliştirme ve bilişim teknolojileri çözüm sağlayıcısı grubudur. OBASE Grubu, sunduğu çözümler ile müşteri şirketlerin verilerini iş değerine dönüştürerek verimliliklerini artırmalarına yardımcı olmaktadır. OBASE Grubu'nun, uluslararası arenada bilinirliği yüksek IBM Micro soft, Microstrategy ve Oracle gibi markalar ile münhasır olmayan iş birlikleri bulunmaktadır. İş birlikleri kapsamında OBASE Grubu yazılımlarının geliştirilmesinde bu markaların altyapılarının kullanılması, ürün geliştirilmesi, konferanslar düzenlenmesi dahil pazarlamaya ilişkin çeşitli etkinlikler yapılabilmekte, eğitim programları düzenlenmekte ve sahip olunan yetkiyle yazılım lisanslarının ticari alım satımı gerçekleştirilebilmektedir.

OBASE Grubu İstanbul, Ümraniye'de yer alan 338 metrekare alana ve 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 120 kişilik Ar-Ge personeli kadrosuna sahip Ar-Ge merkezinde yenilikçi projeler geliştirerek firmalara kısa sürede hayata geçirilebilir ve tekrarlanabilir çözümler sunmaktadır. OBASE Grubu bünyesindeki OBASE, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 16 Kasım 2012 tarihinde Ar-Ge Merkezi onayı almış ve Ar-Ge Merkezi onayı alan ilk yazılım şirketlerinden birisi olmuştur (Kaynak [https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/istatistik/Ar-GeMerke\\_iIstatistik2020.pdf](https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/istatistik/Ar-GeMerke_iIstatistik2020.pdf)).

OBASE Grubu kurumsal olarak faaliyet süreçlerini ISO 9001:2015 ve ISO/IEC 27001:2013 kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. OBASE Grubu'nun müşteri portföyü perakende ve hızlı tüketim ürünleri, telekomünikasyon, sigorta ve finans ulaşım ve lojistik gibi sektörlerde faaliyet gösteren firmalardan oluşmaktadır.

OBASE Grubu'nun ürettiği çözümler, Türkiye'nin birçok noktasında ve ayrıca 15 farklı ülkede (ABD, İsveç, Hollanda, Birleşik Krallık, Katar, Polonya, İsrail, Romanya, Belçika, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Makedonya, Belarus, Kıbrıs) olmak üzere toplam 15.000'in üzerinde lokasyonda (şube, mağaza, depo, merkez, vb.) kullanılmaktadır.

OBASE Grubu, Ar-Ge merkezinde makale, bildiri yayınları ve üniversite iş birlikleri yaparak dijital dönüşüm ve verimlilik öngörüsü modelleme, planlama, tahminleme, optimizasyon, veri madenciliği ve ileri analitik, veri ambarı ve veri yönetimi, gerçek zamanlı veriler üzerinden öngörüler, nesnelerin interneti, sensör verisine dayalı uygulamalar ile büyük veri analitiği, doğal dil işleme, görüntü işleme, video işleme teknolojileri ile yapay zeka, iş zekası ve analitiği, mobil teknolojiler, veri görselleştirme ve karar destek sistemleri alanlarına yönelik çözümler geliştirmektedir.

OBASE Grubu tarafından geliştirilen projeler birçok ulusal ve uluslararası ödüle layık görülmüştür. Bilgi teknolojileri sektörüne yazılım hizmet ve donanımı da içerecek şekilde



ZİRAAT YATIRIM  
MEVFA L DEĞERLER A.Ş.  
Lüyüdü, Gonca Sokak No 1  
(Etiler) Paşaj Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Bilgi İşlem Merkezi Mükellefleri V.D. 998 01 45

OBASE  
İstanbul  
Caddesi  
Umran  
57300  
Faks: 0216 632 0219

TÜRKİYE İÇİŞİLERİ VE  
YATIRIM BAKANLIĞI  
Sorumlu Müdürü  
İSTANBUL

M. İbrahim

R. K.

satılabilen lisanslı ürünleri müşteriye özgü şekilde de geliştirilebilen OBASE Grubu'nun sunduğu çözümler/ürünler üç ana grup altında sınıflandırılmaktadır:

1. Sektörel Çözümler
2. İş Zekâsı Çözümleri
3. Veri Analitiği Çözümleri

#### 1. Sektörel Çözümler

OBASE Grubu, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 120 kişilik deneyimli Ar-Ge ekibi sayesinde ERP, CRM, tedarik zinciri, e-ticaret, iş analitiği, blok zinciri, B2B ve PIM alanlarında yenilikçi projeler geliştirerek tekrarlanabilir çözümler üretmektedir. OBASE Grubu, firmaların dijital dönüşüm süreçlerinde kapsamlı projeleri kısa sürede hayata geçirmekte, sistem entegrasyonları geliştirmekte ve geliştirilen projeler kapsamında sürdürülebilir ve geliştirme hizmetleri vermektedir.

OBASE Grubu perakende sektörünün tüm alanlarına ilişkin çözümler sunmakta olup, OBASE Grubu'nun sunduğu sektörel çözümler aşağıda detaylandırılmaktadır.

#### - Perakende ERP ve Perakende İş Zekâsı Çözümleri

OBASE Grubu, zincir mağazalara sahip perakendecilerin, ürün satın alma, satış, muhasebe, finans, e-dönüşüm modülleri ile merkez, depo ve mağazalardaki tüm operasyonel süreçlerini yönetmek üzere perakende ERP ve perakende iş zekâsı çözümleri geliştirmektedir. OBASE Grubu'nun geliştirdiği perakende ERP ve perakende iş zekâsı çözümleri; ölçeklenebilir, kolaylıkla farklı perakendeci ihtiyaçlarına göre özelleştirilebilir, çoklu şirket ve dil özellikleri ile mobil ve masaüstü çalışabilen birçok çözüm, ürün ve modülden oluşmaktadır. Bu çözümler, üç ülkede, 50'den fazla müşteri tarafından, 13.500'den fazla mağaza ve 210'dan fazla depoda, 20.000'den fazla son kullanıcı tarafından kullanılmaktadır.

OBASE Grubu bu alanda sunduğu çözümlerle Türkiye'nin başlıca perakende zincirlerine hizmet vermekte olup, özellikle gıda perakendesinde, sektöründe sıkça tercih edilen yazılımlar üretmektedir. OBASE Grubu; Migros, Şok, Tarım Kredi Kooperatifleri, KİM Market, Ramstore, Mudo, Benetton, Rossmann, Atasun Optik, FLO, Paşabahçe, İpekyol, Fenerium, Marks&Spencer gibi sektörün öncü kuruluşlarına hizmet vermektedir. OBASE Grubu'nun sunduğu perakende ERP ve perakende iş zekâsı çözümleri aşağıdaki ürün gruplarından oluşmaktadır.

- Retailer
- Barcoder
- Axbase
- E-Dönüşüm
- Detailer

#### E-Ticaret Çözümleri

OBASE Grubu tarafından geliştirilen E-Ticaret içerisinde, perakende sektöründe faaliyet gösteren firmaların e-ticaret faaliyetleri kapsamındaki ihtiyaçlarını karşılayacak çözümler yer almaktadır. E-Ticaret, internet üzerindeki satış noktaları ve mobil satış noktaları için çözüm sağlama ve e-ticaret operasyonunun bileşenleriyle (ürün arama, ürün önerme, mağazada toplama ve adrese teslim, depoda toplama ve kargolama, kampanya, raporlama) entegre şekilde çalışmaktadır.



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. G. İ. A. B. N. K. N.  
T. C. K. T. 1. B. Ş. K. T. T.  
M. K. K. K. V. D. 998 010 4594

obase  
m  
1 Cod En  
1 3 arc  
1 0 0 5  
ndi 1 D 632 0 2 0 1

TÜRK YE  
YATIRIM VE  
KURUMSAL  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
M. K. K. K. V. D. 998 010 4594





- **Karar Destek Sistemi:** Firma karar vericilerinin iş ve kurumsal karar verme sürecinde karşılaştıkları problemleri çözmelerine odaklı bir çözümdür.

#### - CorpWatch

CorpWatch, Obase Grubu'nun iş zekâsı çözümleri kapsamında ürünleştirdiği, özellikle telekomünikasyon endüstrisi için verimsizlikleri ortadan kaldırmaya yardımcı olmak üzere tasarlanmış veri odaklı bir karar destek çözümüdür. CorpWatch ürünü, firmaların pazarlama, finans, satış gibi farklı kurumsal departmanlardan gelen verileri tek bir noktada birleştirip, üst düzey yöneticilerin anahtar verileri takip etme ve günlük karar alma süreçlerini desteklemektedir. Corpwatch, üst düzey yöneticiler başta olmak üzere kuruluşun tüm işlevlerinin aynı dilde ve aynı tonda konuşmasına izin vererek eyleme geçirilebilir bilgiler sunar.

Büyük işletmeler için çok sayıda rapor ve dashboard (*gösterge paneli*) arasından kullanılan ana performans göstergelerini ve bunların etkilerini tespit etmek zor olabilmektedir. CorpWatch ürün grubu altında yer alan CorpSearch, tüm Microstrategy platformundaki veri havuzuna kolayca erişilmesini ve raporlardaki herhangi bir verinin Google araması yapar gibi kolayca aranabilmesini sağlar.

### 3. Veri Analitiği Çözümleri

OBASE Grubu, veri yönetimi ve ileri analitik alanlarındaki tecrübesi ile işletmelerde güvenilir bilgi sistemleri, kendi kendine karar verebilen akıllı çözümler, içgörü ve öngörülecek sistemler hayata geçirmektedir. Veri analitiği çözümleri OBASE Grubu'nun IBM başta olmak üzere, Microsoft ve açık kaynak kodlu teknolojiler ile geliştirdiği ürünleri, bu ürünler konusunda verilen danışmanlık, uygulama ve bakım hizmetlerini içermektedir.

OBASE Grubu'nun veri analitiği alanındaki çözümleri, veri yönetimi ve ileri analitik olmak üzere iki ana başlıkta toplanmaktadır.

#### - Veri Yönetimi

Veri yönetimi; verinin uygunluğunun, kullanıma hazır olmasının, entegrasyonunun ve güvenliğinin, firmaların iç veri standartlarına ve politikalarına göre yönetilmesi sürecini ifade eder. Verinin tüm sistemlerdeki verilerle uyumlu ve güvenilir olmasını sağlar. OBASE Grubu'nun veri yönetimi çözümleri firmaların farklı sistemlerde sahip olduğu değerli verileri toplayarak bunların veri kalitesi, tekilleştirme, ilişkilendirme ve zenginleştirme süreçlerinden geçirilmesinin ardından farklı iş, süreç ve birimlerin kullanımı için anlamlı bilgilere dönüştürülmesini sağlar. OBASE Grubu'nun veri yönetimi çözümleri aşağıda detaylandırılmaktadır:

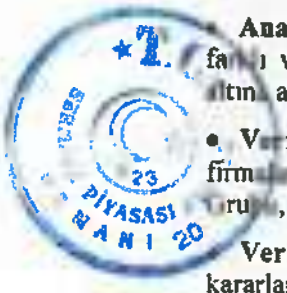
- **Veri Ambarı:** OBASE Grubu, büyük veri içindeki anlamlı sonuçlara ulaşmak için kurumun veri geçmişi, veri girişi ve veri çıktısını karmaşık bir düzenden düzgün bir veri deposuna çevirmeyi sağlayacak platformların yönetimi konusunda hizmet vermektedir.

- **Ana Veri Yönetimi:** OBASE Grubu, firmaların farklı operasyonel sistemler ile üretilen, farklı veritabanı ve uygulamalarda bulunan kritik ana verilerinin merkezi olarak kontrol altına alınması ve servis edilmesi konusunda profesyonel hizmetler sunmaktadır.

- **Veri Kalitesi:** Doğruluğu, uygunluğu, tutarlılığı, tekiliği ve güncelliği olmayan veri, firmaların yanlış kararlar almasına ve hukuki sorunlar yaşamasına sebep olabilir. OBASE Grubu, veri kalitesi uzmanlığı ile veri kalitesinin sağlanmasına destek vermektedir.

**Veri Entegrasyonu:** Verinin doğru zamanda doğru yerde olması firmaların kritik kararları alabilmesi için en önemli girdilerdendir. Firmalar, veri entegrasyonu ile hem

22 Ocak 2018



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Yenişehir Gönca Sok.  
Etiler Pasajı Kat: 18 Kat: 11 T  
Etiler Müktelefler V.D. 998 0 4594

obase  
güvenlik Hizmetleri  
Ulu Cad. Etiler  
Umranlı  
06502  
V.D. 213 30 73 11

N. K. / H. / B.

TURKYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer  
Uluniyeli İş Merkezi

günlük/aylık hem de gerçek zamanlı ihtiyaçları karşılayabilmelidir. OBASE Grubu, veri ambarı deneyimleri ile bu konuda firmalara destek olmaktadır.

• **Veri Sahipliği:** Belli bir veri ya da veri kümesinin oluşturulması, kullanımı ve dağıtımını ile ilgili yetki ve kontrollerin belli kişilerde olması firmaların faaliyetlerini daha kolay şekilde yönetmesini sağlar. Veri yönetiminin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi için önemli kritik başlıklardan birisidir. OBASE Grubu, firmalara veri sahipliği konusunda destek olmaktadır.

• **Büyük Veri:** OBASE Grubu, farklı kaynaklardan farklı boyutlarda, yapılandırılmış, yarı yapılandırılmış veya yapılandırılmamış büyük miktarlardaki zengin veriyi işleyen ve gelişmiş analitik tekniklerin kullanıldığı veri analitik araçlarının yeteneklerini, ileri düzeydeki veri analizi teknik bilgisi ile birleştirmektedir.

#### - İleri Analitik

OBASE Grubu sunduğu ileri analitik çözümler ile, veri madenciliği, yapay zeka, IoT, RPA ve kognitif teknoloji alanındaki uzmanlıkları ile işletmelere güvenilir bilgi, içgörü ve öngörüler sunacak sistemleri, kendi kendine karar verebilen akıllı çözümleri hayata geçirme imkânı sunar. OBASE Grubu'nun ileri analitik çözümleri aşağıda detaylandırılmaktadır:

• **Veri Madenciliği:** OBASE Grubu, farklı veri madenciliği araçları ve teknikleri ile firmaların büyük ölçekli veriler arasından bilgiye ulaşma ve bilgiyi anlamlı hale getirmek için bilginin çıkarılması süreçlerini desteklemektedir.

• **Sınıflandırma ve Kümeleme:** OBASE Grubu, mevcut verilerden hareket ederek geleceğin tahmin edilmesinde faydalanılan ve veri madenciliği teknikleri içerisinde en yaygın kullanıma sahip olan sınıflandırma modelleri ile verinin önceden belirlenen çıktılara uygun olarak ayrıştırılmasına destek olur.

• **Tahminleme & Optimizasyon:** OBASE Grubu, firmaların veriye dayalı tahminler yapmasını sağlayacak içgörülere ve iş analitiği uzmanlığına ulaşmasına destek olmakta, firmaların iş süreçlerini optimize etmesine yardımcı olmaktadır. Bu kapsamda, firmaların ürün ve mağaza bazında satış tahmini, uçuş doluluk tahmini, enerji sektöründe saatlik tüketim tahmini elde etmesine ilişkin birçok alanda projeler geliştirilmektedir.

• **Anomali Tespiti:** OBASE Grubu, sunduğu çözümler ile veri içerisindeki sıra dışı nokta ve davranışları bulmaya yönelik tespit modelleri geliştirmekte, böylece e-ticaret, enerji, ilaç gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren firmaların iş problemleri için çözümler sunmaktadır.

• **Akan Veri Analitiği:** OBASE Grubu, firmalara gerçek zamanlı analizler ile müşteri davranışları, hileli hareketler, anomaliler ve iş süreçlerindeki aksamaları izleyerek iş hızında karar almayı sağlayan araçlar sunmaktadır.

• **Bilişsel Analitik:** OBASE Grubu; bilişsel analitik, otomasyon ve yapay zekâ alanlarındaki tecrübeleri ile firmalara büyük miktardaki verilerde yer alan gizli ilişkileri ve bağlantıları ortaya çıkarmak için destek olmaktadır.

• **Öngörüsül Analitik:** OBASE Grubu, gelecekteki sonuçların olasılığını tahmin eden öngörü özellikli algoritmalar ve makine öğrenmesiyle firmaların faaliyetlerini doğru şekilde yönlendirmesine yardımcı olmaktadır.

• **Reçetesel Analitik:** OBASE Grubu, reçetesel analitik araçları ile daha derin analizler yaparak birçok firmaların iş zorluklarının üstünden gelmesine yardımcı olmaktadır.



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 100. Sokak  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Muhafifler V.D. 998 01 4594

OBASE  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi  
30. Cadde No: 11  
Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272100  
Vergi No: 3450000000000000  
Tic. Sic. No: 272100  
Vergi No: 3450000000000000

TÜRKİYE KURUMSAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
A.Ş. (OBASE)  
Ordu Cad. No: 11  
0000000000000000  
İSTANBUL

M. Madenci

R. Kaya



• **Yapay Zekâ:** OBASE Grubu, geliştirdiği yapay zekâ destekli çözümler ile manuel görevleri ve yinelenen hataları ortadan kaldırarak firmaların iş süreçlerini iyileştirmeye katkı sağlamaktadır.

• **IoT:** OBASE Grubu'nun IoT çözümleri, işletmelere, sistemlerinin nasıl çalışıklarına dair gerçek zamanlı bir bakış sunarak, firmaların süreçleri otomatikleştirmesine ve işçilik maliyetlerini azaltmasına yardımcı olur. Toplanan IoT verilerinin analizi ve modellemesi ile firma süreçlerindeki kusurların azaltılması, satışların artırılması, müşteri deneyimlerinin iyileştirmesi gibi pek çok alanda katkı sağlanmaktadır.

• **RPA (Robotik Süreç Otomasyonu):** UIPath iş birliği ile OBASE, uzman olduğu sektörlerdeki tanımlı ve tekrarlı işlerin otomatik yapılmasını sağlayarak operasyonel verimliliği artırmayı sağlar.

OBASE Grubu, veri analitiği çözümleri alanında; Microsoft, IBM, Oracle, MicroStrategy ve UIPath gibi dünyanın önde gelen firmaları ile iş birliği yaparak; perakende, telekomünikasyon, ulaşım, finans, üretim, sigorta, lojistik, ilaç gibi birçok farklı sektör için çözümler sunmaktadır.

OBASE Grubu, bilgi yönetimi projelerinin tüm alanlarında çözüm sunmak adına veri entegrasyonu, veri kalitesi, veri temizliği, ana veri yönetimi ve ETL alanlarında sektörün önde gelen firmalarından IBM ile iş birliği yapmakta, IBM Bilgi Yönetimi Ürün Ailesi'ne dayalı çözümler sunmaktadır.

OBASE Grubu, çözümleri için Oracle ürünlerinin hem teknik altyapısından, hem geliştirme hem de veri tabanı yönetim sistemi ortamı olarak yararlanmaktadır. OBASE Grubu'nun, Oracle ile sektörel iş birliği bulunmaktadır. Bu kapsamda veri ambarı çözümleri sunulmaktadır.

OBASE, RPA sunucuları konusunda sıklıkla tercih edilen bir firma olan UIPath ile iş birliğinde bulunmaktadır.

#### - Kurumsal Sosyal Sorumluluk

**YGA için geliştirilen iş zekâsı çözümleri:** YGA, Türkiye'de kurulumu ve kâr amaçlı olmayan bir kuruluştur. YGA, sosyal sorunlara teknoloji temelli köklü çözümler üretmeyi hedefler. OBASE, YGA'nın projelerine gönüllülük ilkesi ile iş zekâsı yazılımları konusunda destek vermiştir. Dünyanın önde gelen iş analitiği çözümlerinden Microstrategy altyapısı ve OBASE iş zekâsı uzmanlarının bilgi birikimleriyle, YGA bünyesinde ihtiyaç duyulan raporlama çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

**Engelsiz yaşam projeleri:** OBASE, engelsiz yaşam teknolojileri kapsamında görme engelli bireylerin matematik öğrenmesini sağlayacak web tabanlı bir eğitim platformu geliştirmektedir. Proje kapsamında öğretmenin ve öğrencinin eğitim materyaline erişebilmesi için ses ile aktarılan matematiksel ifadelerin yazıya dönüştürülmesi, yazılı olarak hazırlanmış olan matematiksel ifadelerin de seslendirilmesi sağlanmıştır. Çözüm, görme engelli bireylerin yazı yaz başına çalışabilmesini sağlamanın yanında, destek almadan sınavlara girebilmesine de olanak sağlamaktadır.

#### - Ar-Ge Çalışmaları, Üniversite ve Diğer Firma İş Birlikleri

OBASE Grubu, ülkemizde üretilen yerli bilgi ve teknolojilerin küresel değere dönüştürülmesini, Türkiye'nin yüksek nitelikli insan kaynağını Ar-Ge faaliyetlerinde değerlendirmeyi, iş birliği içerisinde yer alan firmalarla birlikte büyümeyi ve yurt dışı pazarlara daha fazla teknoloji ihraç etmeyi hedeflemektedir. OBASE Grubu bu amaçla uzun vadeli araştırmalara faaliyetlerini yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve eşitli



ZİRAAT YATIRIM  
MÜHÜRÜ DEĞERLİ  
L. 11. Gönca Sok.  
(Bank Pasap) Kat: 1 Blok: 11 T  
BANKA Mükellefler V.D. 998 0 4594

OBASE  
ve Danışmanlık M...  
u. Sınıflu Cad. Eri...  
3. Ümran...  
216 52 30 00 F...  
Al...  
321

TÜRKİYE KİMLİK VE  
M... K... VE  
D... K...  
.10 U... / İSTANBUL

M...  
A...  
P...

kuruluşların Ar-Ge bölümleri ile iş birliği yaparak bilişim sektörü ve diğer sektörler arasındaki sinerjilerin ortaya çıkarılması ve bunlardan yararlanılması amacıyla çeşitli faaliyetler yürütmektedir. OBASE Grubu ayrıca diğer sektörlerde bilişim teknolojilerinin daha etkin kullanımına yönelik teknolojiler geliştirilmesini amacıyla da çalışmalar sürdürmektedir.

OBASE Grubu'nun Ümraniye, İstanbul'da bulunan Ar-Ge merkezinde tamamlanmış ve devam etmekte olan projeler, OBASE Grubu'nun kamu desteklerinden de faydalanmasını sağlamıştır. OBASE Grubu'nun Ar-Ge merkezinin, kurulduğu 2012 yılından işbu İzahname tarihine kadar tamamladığı 133 projenin 121 tanesi özkaynaklar ile tamamlanırken, 12 tanesi ise kamu destekleri ile bitirilmiştir. Bu projelerin 10 tanesi TEYDEB birer tanesi ise KOSGEB ve SANTEZ destekleri ile yürütülmüştür (Kaynak: Şirket Yönetimi)

OBASE Grubu ayrıca bünyesinde gerçekleştirilen çalışmalara ilişkin bulguları akademi ile de paylaşarak literatüre katkı sağlamış, bu kapsamda ulusal ve uluslararası dergilerde Şirket personeli tarafından kaleme alınan 10 makale yayımlanmış, ulusal ve uluslararası konferanslarda 25 bildiri sunulmuştur. Ayrıca OBASE Grubu personeli tarafından kaleme alınmış ve henüz yayımlanmamış 1 makale ve 2 bildirin 2022 yılı içerisinde yayımlanması planlanmaktadır.

OBASE Grubu tarafından geliştirilen projelerin üniversite ortaklıkları ile iş birliği yapılarak geliştirilmesi, OBASE Grubu'na çok sayıda üniversite ile iş birliği yapma fırsatı sağlamış, değerli akademisyenlerin desteği ile grubun bilgi birikimi artmıştır. OBASE Grubu, Ar-Ge merkezi kurulduğu 2012 yılından işbu İzahname tarihine kadar toplam 18 üniversite ile iş birliğine gitmiş ve 19 farklı akademisyen ile proje bazlı çalışma fırsatı bulmuştur. OBASE Grubu çalışanları kendi uzmanlık alanlarında üniversitelerde dersler vermiş ve etkinlikler düzenlemiştir. Buna karşılık akademisyenler tarafından verilen eğitimlere katılmış ve bilgi birikimini desteklemiştir. OBASE Grubu, üniversiteler tarafından yönlendirilen öğrencilerin tez çalışmalarını desteklemiş, bu öğrencilere stajyer olarak OBASE Grubu bünyesinde deneyim kazanma olanağı sağlamıştır. Ayrıca, bu stajyerlerin bir kısmı, mezuniyetleri sonrası OBASE Grubu kadrosuna alınmıştır.

OBASE Grubu'nun üniversiteler ile yaptığı başlıca iş birliği alanları Ar-Ge proje çalışmaları, eğitim alınması ve verilmesi, analitik etkinlikler, patent çalışmaları, staj protokolleri ve tez geliştirme çalışmalarından oluşmaktadır.

#### Satış Modelleri ve Faaliyetler

Finansal tablo dönemleri itibarıyla satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir:

İçerik	31.12.2019	%	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.03.2021	%	31.03.2022	%
Net Satışlar (TL)	54.279.377	100	62.950.259	100	102.736.089	100	14.993.988	100	32.178.806	100
İş Zekası Gelirleri	25.436.270	46,86	29.123.345	46,41	51.992.695	50,61	6.684.390	44,58	16.566.597	51,48
Sektörel Çözüm Gelirleri	20.316.730	37,43	19.958.751	31,71	32.282.569	31,42	5.470.440	36,48	10.412.828	32,36
Yatırım Anulifi Gelirleri	8.821.180	16,25	13.981.507	22,21	18.744.244	18,25	2.866.623	19,12	5.199.381	16,16
Diğer Gelirler	318	0,00	17.902	0,02	3.000	0,00	-	-	-	-
Çıkarılanlar	(295.121)	(0,54)	(221.249)	(0,35)	(286.419)	(0,28)	(27.465)	(0,18)	-	-

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mali Hizmetler Şubesi  
Kıbrıs Pasajı Kat:1 Etiler Mahallesi  
Mukelleller VD No: 4594

obase  
Danışmanlık ve Yatırım  
Sırasıyla: Ç. Emre, T. Arslan, S. Uzun, S. Uzun, S. Uzun  
Ordu: 0312 571 1111  
Adres: N. D. 23103 27

TÜRKİYE KİMYA VE FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ  
Yatırım ve Danışmanlık  
Ulaştırma İşleri

Muhaberrin Akal  
F. Uzun



- **Tahminlemeye Dayalı Web Tabanlı Sipariş Yönetim Sistemi:** Proje ile tüm sipariş sürecinin dijitalleştirilmesi, sipariş süreçlerinde izlenebilirliğin sağlanması, mağaza kullanıcılarının eksik ya da fazla stoklanma üzerindeki etkisinin azaltılması, kullanıcıların sipariş karar aşamasında ihtiyacı olan bilgiye hızlı ve güvenilir bir şekilde erişimlerinin sağlanması, doğru zamanda doğru ürüne sipariş oluşturulmasının sağlanması ile ürün bulunurluğunun artırılması ve tüm bunlara bağlı olarak lojistik maliyetlerin düşürülmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında veritabanı tasarımları tamamlanmış olup, kaynak sistemlerden veriler alınmıştır. Algoritma geliştirme çalışmaları ise devam etmektedir.
- **Analiz, Değerlendirme ve Görselleştirme Portalı Geliştirilmesi:** Proje kapsamında veri çeşitliliğine ve büyük hacimli veri kaynaklarına sahip sektörlerde, verileri analiz eden; bunların sonuçlarını ise yöneticilere ve karar vericilere görsel olarak sunan bir yapı oluşturmak hedeflenmiştir. Böylece yöneticiler işlerini takip edebilecek, anahtar performans göstergelerini belirleyerek süreçlerinin performanslarını anlık olarak ölçebileceklerdir. Proje kapsamında veri işleme ve dashboard (*gösterge paneli*) geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
- **Perakende Sektörü için Blokzincir Tabanlı Tarım Ürünleri Takip Sistemi:** Bu proje ile üretici, aracı, satıcı ve tüketici arasındaki süreçlerde tarafların sorumluluklarının kayıt altına alınması sayesinde tarım ürünlerinin tercih edilme davranış şekillerinin ortaya konulması, böylece lojistik birimlerinin iş disiplinlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda belirlenen taşımacılık koşullarının yerine getirilmesinin kolaylaştırılması, işletmelerin sorumluluklarının takibi konusunda fayda sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında IoT altyapısının kurulum çalışmaları devam etmektedir.
- **Mağaza Özellikleri ve İkame Ürün Etkilerine Dayalı Satış Tahminleme ve Ürün Portföy Optimizasyonu Sistemi:** Proje ile perakende sektöründe; ürün çeşidinin müşteri profiline uygunluğu, raf kapasitesine ilişkin kısıtlar, ikame ürünlerin varlığı gibi etkenler uyarınca ürün portföyü oluşturan bir karar destek sistemi geliştirilecektir. Proje kapsamında kaynak sistemlerden veri alma ve veri işleme çalışmaları devam etmektedir. TÜBİTAK onaylı bu projede, TÜBİTAK tarafından sağlanacak hibelerden yararlanılması planlanmaktadır.
- **Firmalar Arası Entegre Tedarikçi, Sipariş ve Ürün Bilgi Yönetim Sistemi:** Firmalar Arası Entegre Tedarikçi, Sipariş ve Ürün Bilgi Yönetim Sistemi bir işletmenin daha karlı ve daha yönetilebilir hale getirilmesi, kalitesi yüksek ürün ve ürünlerin yönetimi ile ürüne ait tedarik zincirinin kurulması amaçlarına hizmet etmek üzere geliştirilecek bir çözümdür. Proje kapsamında veritabanı tasarım çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz ve algoritma geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.
- **Küçük ve Orta Ölçekli e-Perakendeciler için Çok Kanallı Ana Veri ve Sipariş Yönetimi Çözümü:** E-ticaret satışlarının paketleme, kargolama ve tade gibi süreçleri, üreticilerin ticari faaliyetlerine ayırdıkları zamandan çaldığı gibi, satıcılar için ek maliyetler doğurmaktadır. Küçük ve orta ölçekli e-ticaret perakendecilerine hitap eden bulut tabanlı bir çözümle, işletmelerin bu süreçleri daha verimli yönetmelerini sağlamak, ticari faaliyetlerine odaklanmalarını sağlayarak kârlılıklarını artırmak amaçlanmıştır. Proje kapsamında veritabanı tasarım çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.
- **Müşteri Memnuniyetini Artırmaya Odaklı Segmentasyon Sistemi:** Proje ile farklı veri kanallarından toplanan müşteri detay verilerinin tek bir merkezde birleştirilerek

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MİLLÎ DEĞERLER  
Gençlik Sok. No. 1  
Paşajı Ka. 1B. 11/1  
Mik. İll. fler V.D. 998 0 594

Denizmenlik H... A.Ş.  
Sırtı... Cad... Sitesi  
8 3 Um... IS... HÜLÜ  
27 30 00 Fax: 1 521 31 11  
A... 8 1 D... 37 03 3219

TÜRKİYE KİMYA VE  
YATIRIM BANKASI  
110 Ü... / T. GÜL

*Handwritten signatures and stamps, including 'obase' and 'U...'.*

tekkileştirilmesi, birleştirilmesi ve segmente edilmesi sağlanacaktır. Proje kapsamında veri işleme ve önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır

- **Mobil Destekli Akıllı Dijital Mağazacılık Sistemi:** Proje ile fiziksel mağazaların müşteriler, çalışanlar ve süreçlerinin dijital dönüşümü sağlanacaktır. Proje kapsamında veritabanı tasarım çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla başlamamış ancak 31 Mart 2022'den sonra başlamış ve hâlihazırda devam etmekte olan projelerine ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir:

- **Mobil Destekli Mağaza ve Depo Süreç Optimizasyonu:** Proje ile mağaza ve depoların izlenebilirliğinin android ve ios tabanlı mobil cihazlar ya da web üzerinden sağlanması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında veritabanı tasarım çalışmaları tamamlanmış olup, önyüz geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin maliyetlerinin, özkaynaklardan karşılanması planlanmaktadır.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in müşteri portföyü perakende ve hızlı tüketim ürünleri, telekomünikasyon, sigorta ve finans, ulaşım ve lojistik gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren firmalardan oluşmaktadır. Şirket'in geliştirdiği yazılımların kullanım alanı tek bir sektörle sınırlı olmayıp, ilgili yazılımlar pek çok sektörde kullanılmaktadır.

Şirket'in yukarıda açıklanan faaliyetleri kapsamında çalıştığı firmalara örnek olarak:

- Perakende ve hızlı tüketim ürünleri sektöründe; Migros, Şok, Tansaş (Migros tarafından satın alınmıştır), Gima (CarrefourSa tarafından satın alınmıştır), A101, Bim toptan, Tarım Kredi Kooperatifleri, Sarıyer Market, KİM Market, Hakmar Ekspres, Gürmar Interfood (Kazakistan), Girtat, Marks&Spencer, Mudo, Boyner, N11, Beymen, Atasun, Derimod, Paşabahçe, FLO, Fencrium, Hopi, İpekyol, TeknoSa, Sanofi, Abbvie, Yıldız Holding, Sodexo, G2M, Kahve Dünyası, TFC (İngiltere), Umur Basım, Nurpar, GS1, Loreal, DanoneSa, Temsa;

Telekomünikasyon sektöründe; Turkcell, Lifecell, Kıbrıs Turkcell, Turkcell Global Bilgi, Turkcell SuperOnline, Türk Telekom, Veon (Hollanda), Assist (Türk Telekom);

Ulaşım ve lojistik sektöründe; THY, Air Astana (Kazakistan), Ekol Lojistik, IPC Belçika merkezli, Uluslararası Posta Ofisi), Otoyol A.Ş., Aras Kargo, Fly Dubai;

- Finans ve kamu sektöründe; MKK, Borsa İstanbul, Türkiye İş Bankası, Türkiye Varlık Fonu, QNB Finansbank, Halk Bank, Anadolu Sigorta, Koç Finans;

Karşusal alanda ise; Katar Ticaret Bakanlığı (Mannai firması ile birlikte) Washington DC Belediyesi, DGS (Department of General Services, PMCS firması üzerinden) gösterilebilir.

Şirket, sunduğu çözümleri oluştururken ihtiyaç duyduğu kimi teknolojiler için Microsoft, IBM, Microstrategy, Oracle, Google, IPath gibi dünyanın önde gelen teknoloji firmaları ile iş birliğinde bulunmaktadır.



ZİRAAT YATIRIM  
MÜHÜRÜ  
L. ...  
Paşajı Kat 1 Br...  
Mükellefler V D 998 00 4594

obase  
...  
Atatürk...  
632 3

TÜRKİYE KALKINMA  
YATIRIM BANKASI  
ANBUL

Şirket, son on sekiz yılda güçlü bir büyüme performansı sergileyen bilgi ve iletişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Son yıllardaki önemli teknolojik gelişmeler ve dijitalleşmenin öneminin artmasıyla birlikte tüketici davranışları değişmiş ve bu da birçok sektörün dijital dönüşüme yönelmesine neden olmuştur. Bu gelişmeler sonucunda bilgi ve iletişim sektöründeki firmaların ürettiği ürün ve hizmetlere olan talep de hızla artmıştır. Küresel bilgi ve iletişim sektörü büyüklüğü 2020 yılında 3,8 trilyon ABD doları büyüklüğüne ulaşırken Türkiye'deki bilgi ve iletişim sektörü büyüklüğü ise 2020 yılı için 186,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (Kaynak: Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü Raporu TÜBİSAD-Deloitte, Temmuz 2021)

[https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad\\_bil\\_2020\\_raporu\\_tr.pdf](https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bil_2020_raporu_tr.pdf),  
[https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=ulusal\\_hesaplar-113&dil=1](https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=ulusal_hesaplar-113&dil=1)

Tüketici alışkanlıklarındaki ve iş yapış şekillerindeki değişimler sonucunda finans ve bankacılık, perakende, ulaştırma ve lojistik ile telekomünikasyon sektörü olmak üzere birçok sektörde dijitalleşme yatırımları artmış ve bu da özellikle bilgi teknolojileri firmalarının ürünlerine olan ihtiyacın artmasını da beraberinde getirmiştir.

### Küresel Bilgi ve İletişim Sektörü

2020 yılında küresel bilgi ve iletişim sektörü büyüklüğü yıllık %2,2'lik küçülme sonucu 3,8 trilyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Alt sektör detayına bakıldığında, bilgi teknolojileri sektörü pazarının %0,2 ve iletişim teknolojileri sektörü pazarının da %4 oranında daraldığı görülmektedir. 2020 yılında bilgi teknolojileri ve iletişim teknolojileri pazar büyüklükleri sırasıyla 1,85 ve 1,91 trilyon ABD doları olmuştur.

Şekil 1. Küresel Bilgi ve İletişim Sektörü Pazar Büyüklüğü (Milyar ABD Doları)



Kaynak: Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü Raporu TÜBİSAD-Deloitte, Temmuz 2021  
[https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad\\_bil\\_2020\\_raporu\\_tr.pdf](https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bil_2020_raporu_tr.pdf)

2021 yılında küresel bilgi ve iletişim sektörü pazarının %8,4 oranında büyüyecek yaklaşık 4 trilyon ABD doları seviyesine ulaştığı tahmin edilirken 2021-2025 dönemi arasında yıllık ortalama %5,3 büyüyecek 5 trilyon ABD doları seviyesine ulaşması öngörülmektedir. Söz konusu dönemde bilgi teknolojileri sektörünün ve iletişim teknolojileri sektörlerinin sırasıyla yıllık ortalama %8 ve %2,4 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir.

22 Temmuz 2022



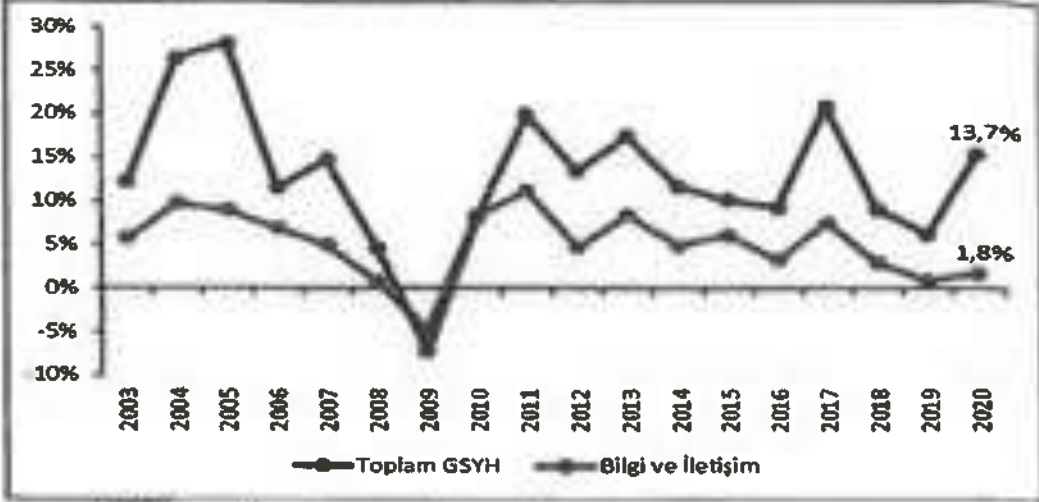
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Gölcük Sok. No: 1  
Kat: 1 Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Mükellefler V.D. 998 4594

obase  
İşletme ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 116  
3. Kat Kat: 3  
527 00 Faks: 0 212 517 517  
Alınış D. 632

TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER KURUMU  
T.C. İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER KURUMU  
0212 459 4594



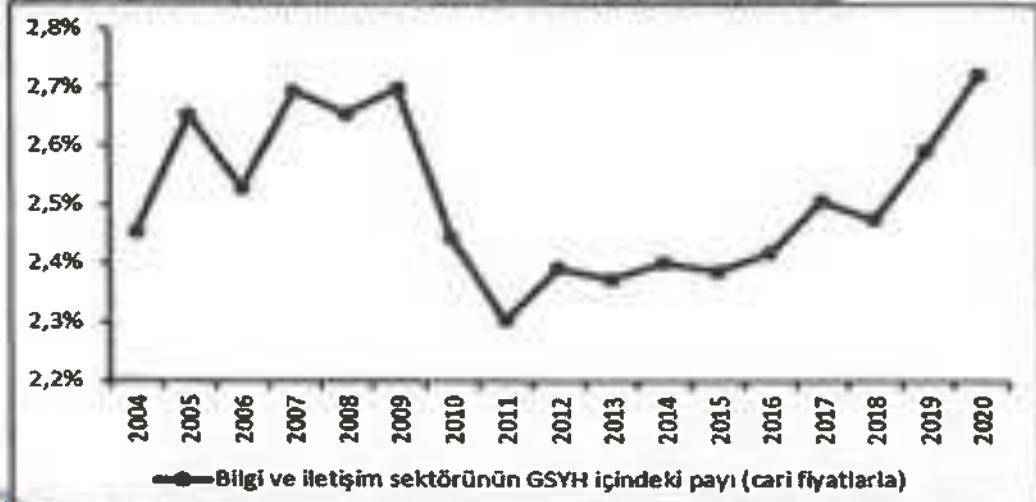
ekil 3. GSYH Büyüme Oranları Sabit Fiyatlarla



Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=ulusal-hesaplar-113&dil=1>

Bilgi ve iletişim sektörünün büyüme performansı genel büyüme performansının üzerinde olmasına rağmen cari fiyatlarla bakıldığında toplam GSYH içindeki payının yıllar içerisinde dalgalı bir seyir izlediği görülmektedir. Sektörün payı 2009 yılında %2,7 seviyelerindeyken 2011 yılında %2,3'e kadar düşmüştür. Sektörün son 10 yılda hem reel hem de nominal hesaplarla ülke GSYH'nin üstünde bir performans sergilemesi GSYH'den aldığı payın tekrardan %2,6'lara kadar çıkmasını sağladığı dikkat çekmektedir.

ekil 4. Bilgi ve İletişim Sektörünün GSYH İçindeki Payı Sabit Fiyatlarla



Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=ulusal-hesaplar-113&dil=1>

TÜİK tarafından yayımlanan Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistiklerine göre 2020 yılında Türkiye'de bilgi ve iletişim sektörünün büyüklüğü 186,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2007-2020 yılları arasında bilgi ve iletişim sektörünün yıllık ortalama büyüme rakamı %14,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.



ZİRAAT YATIRIM  
MÜHÜR DEĞERLERİ  
L. Atatürk Caddesi No: 2  
(Etiler) Beşiktaş Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL  
Bilgi İşlem Merkezi V.D. 998 010 4594

obase  
İşmanlık Hizmetleri  
Etiler Cad. Etiler  
Ünvanı  
Orduş V.D. 6 7 89 1 5 7

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
S. No: 2007/10000000000000000000  
İSTANBUL

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.







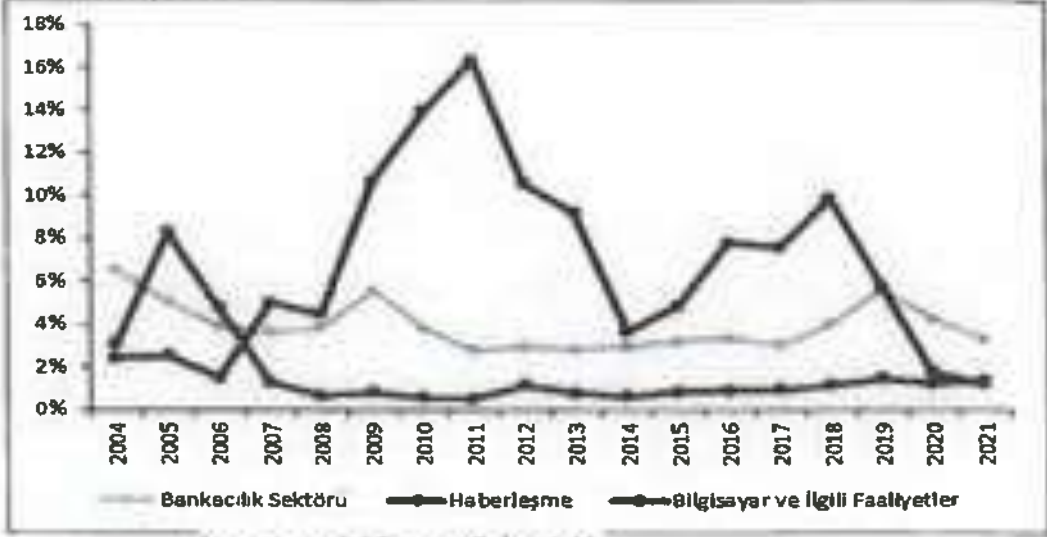








Sekil 15 Takipteki Alacakların Oranı



Kaynak: BDDK, <http://www.bddk.org.tr/Bankacilik>

Haberleşme sektöründeki firmaların güçlü mali yapıya sahip olması, takipteki alacak oranlarına olumlu bir şekilde yansımaktadır. 2007 - 2021 yılları arasında sektörün takipteki alacak oranı bankacılık sektörü ortalamasının 2,7 puan altında %1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, bilgisayar ve ilgili faaliyetler sektöründe ise takipteki alacak oranının son iki yıldaki düşüye rağmen aynı dönemde bankacılık sektörü ortalamasının 3,8 puan üstünde kaldığı görülmektedir. İletişim sektörü tarafında daha sağlam bir mali yapı bulunurken bilgi teknolojileri tarafında ise 2020 yılına kadar takipteki alacak oranının yüksek seyri finansal risklere dikkat çekmektedir. 2020-2021 yıllarında kredi stokundaki artışa rağmen takipteki alacak oranının yatay seyretmesi ise olumlu bir gösterge olarak yorumlanmaktadır.



22.11.2021

TÜRKİYE A KIN VE  
YATIRIM BANKASI  
Sağlık Bakanlığı  
07.11.2021 13:40:00

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 107. Sokak Kat: 10  
(Etiler - Beşiktaş) Kızı 19 - Kat: 10  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefler V.D. 998 000 4

Alındığı Y.D. 532 036 3219

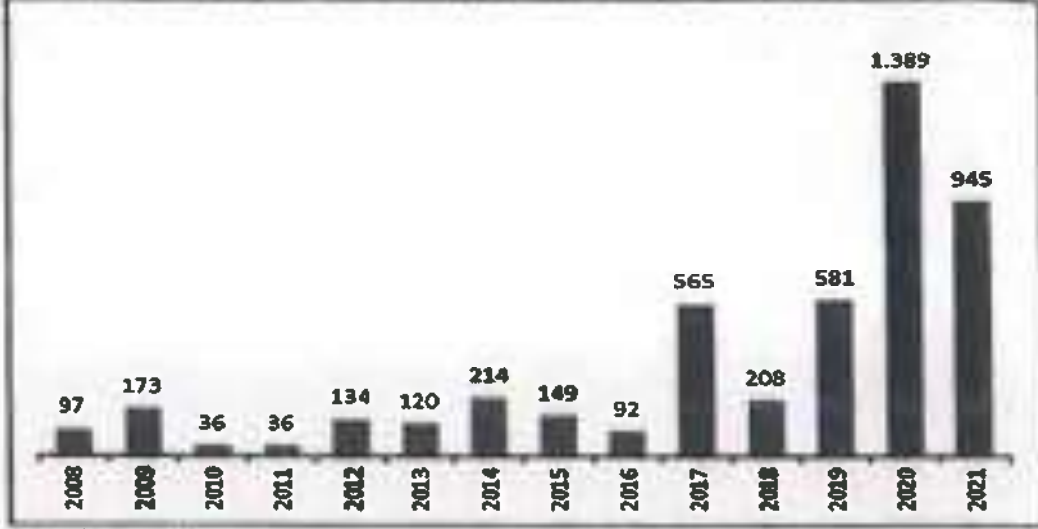
*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

### b. Bilgi ve İletişim Sektöründeki Doğrudan Yabancı Yatırımlar

Bilgi ve iletişim sektörüne 2008-2021 döneminde toplamda 4,7 milyar ABD doları seviyesinde doğrudan yabancı yatırım girişi gerçekleşmiştir. Bu rakam, aynı dönemde Türkiye'ye gelen toplam yabancı sermaye girişinin %3,7'sine denk gelmektedir. 2020-2021 yıllarında sektör toplamda 2,334 milyar ABD dolarında doğrudan yabancı yatırımcı çekerken ülke genelindeki toplam yabancı sermaye girişi içindeki payı da %17,4'e yükselmiştir.

Ekil 13 Bilgi ve İletişim Sektöründeki Doğrudan Yabancı Yatırımlar (Milyar ABD Doları)



Kaynak: TCMB

Yatırım ve Menkul Değerler Genel Müdürlüğü - TR TCMB - TR Menkul Değerler Odaları + Dernekler + Yatırımcılar Dernekleri + Yatırımcılar Dernekleri

### Firmamızın Müsteri Portföyündeki Başlıca Sektörlerdeki Gelişmeler

#### i. Perakende ve E-Ticaret Alt Sektörü

##### a. Perakende

2021 yılında Türkiye'de perakende sektörünün büyüklüğünün 1.501 milyar TL olarak gerçekleştiği görülmektedir. 2009-2021 yılları arasında sektörün büyüklüğü yıllık ortalama %15,9 oranında artarken 2021 yılında sektörde %42,2'lik güçlü bir büyümenin gerçekleştiği görülmektedir.



22 Ocak 2022

TÜRKİYE HAZINE VE  
MALİYE BAKANLIĞI  
SARAYI  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul

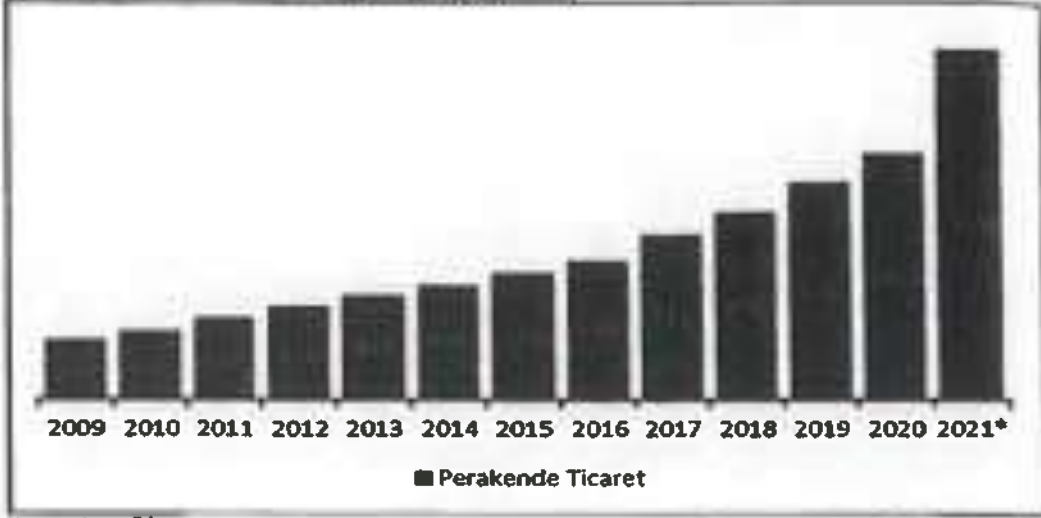
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. No: 11/2007-1/12  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900 / Mers: 081010100000000004594

İsmail H. Çelebi  
Genel Müdür  
30.06.2021  
At: 021 221 2213  
Al: 021 221 2213

08.01.2022



Şekil 1 Perakende Sektörü Büyüme Oranları (Yıllık Ortalama TL)



Kaynak: TÜİK, [https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=sanayi\\_114&dil=1](https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=sanayi_114&dil=1),

Perakende sektörü satış hacmindeki değişimlere (reel büyüme) bakıldığında 2010-2021 yılları arasında yıllık ortalama %5,7 oranında bir büyümenin gerçekleştiği görülürken perakende sektörü reel büyümesinin 2011-2019 döneminde aşağı yönlü bir trend izlediği görülmektedir. 2020 yılında ise COVID-19 pandemisine rağmen sektörde %3,4 seviyesinde bir artışın ve 2021 yılında da %17,1 seviyesinde güçlü bir artışın yaşandığı görülmektedir. Söz konusu büyümede COVID-19 pandemisi nedeniyle ertelenmiş talebin devreye girmesinin ve yüksek enflasyon beklentileri sebebiyle ileriki dönemde yapılması planlanan harcamaların öne çekilmesinin etkili olduğu düşünülmektedir.

Şekil 18. Perakende Sektörü Satış Hacmi Değişimi



Kaynak: TÜİK, [https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=sanayi\\_114&dil=1](https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=sanayi_114&dil=1)

### I. E-Ticaret

IMF verilerine göre küresel ekonominin COVID-19 pandemisi etkisiyle 2020 yılında %3,1 oranında daralmasından sonra 2021 yılında %5,9'luk bir büyümeye ulaştığı görülmektedir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kağıtçıoğlu Sok. Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273111 / Mersis: 081000099800004594

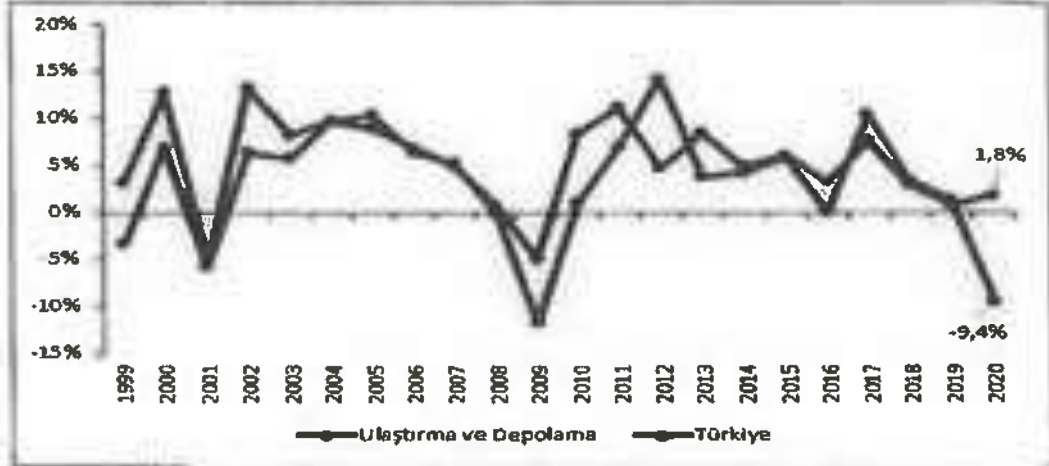
Abacı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sisli Çarşı E Blok Kat: 10 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273111 / Mersis: 081000099800004594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sisli Çarşı E Blok Kat: 10 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273111 / Mersis: 081000099800004594



%4,85 oranında gerçekleşmiştir. 2020 yılında ise COVID-19 pandemisinin de etkisiyle ulaştırma ve depolama sektöründe %9,4'lük bir daralma gerçekleşmiştir

Şekil 20. GSYİH Büyüme Oranları



Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=ulusal-hesaplar/113&dil=1>

2020 yılında ulaştırma ve depolama sektörü büyüklüğü 551 milyar TL'ye ulaşırken sektör büyüklüğünün 2009-2020 yılları arasında 5,5 katına çıktığı görülmektedir. Dış ticaret performansına bakıldığında, sektör ihracatının 2009 yılında 14,7 milyar ABD doları iken kademeli bir artışla 2014 yılında 28,2 milyar ABD doları seviyesine çıktığı görülmektedir. 2015-2019 yılları arasında döviz kurlarındaki değişimlerin de etkisiyle dalgalı bir seyir izleyen ihracat rakamı 30,7 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. 2020 yılında COVID-19 pandemisinin etkisiyle birlikte özellikle ulaştırma sektöründe yaşanan daralma sonucunda ihracat da 21,8 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir.



22 Ocak 2021

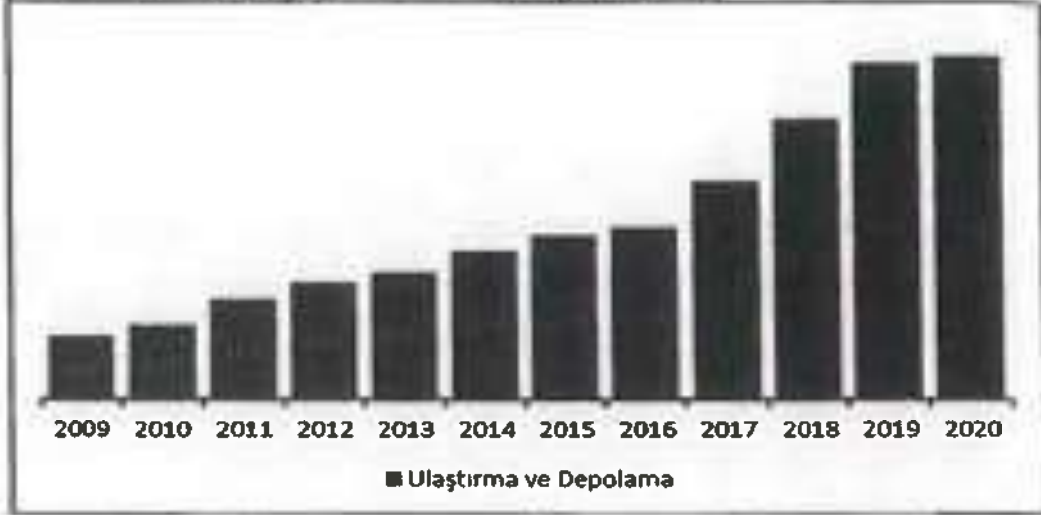
ZİRAAT YATIRIM  
MÜHÜR DEĞERLERİ A.Ş.  
Paşajı Kat 1 B Blok İST  
k Nispetiye V.D. 998 0 4594

*[Handwritten signature]*  
Abase  
Alarmede V.D. 632 036 37

TÜRK KİMLİK  
YATIRIM KASASI  
Sağlık Bakanlığı  
Nispetiye V.D. TA BUL

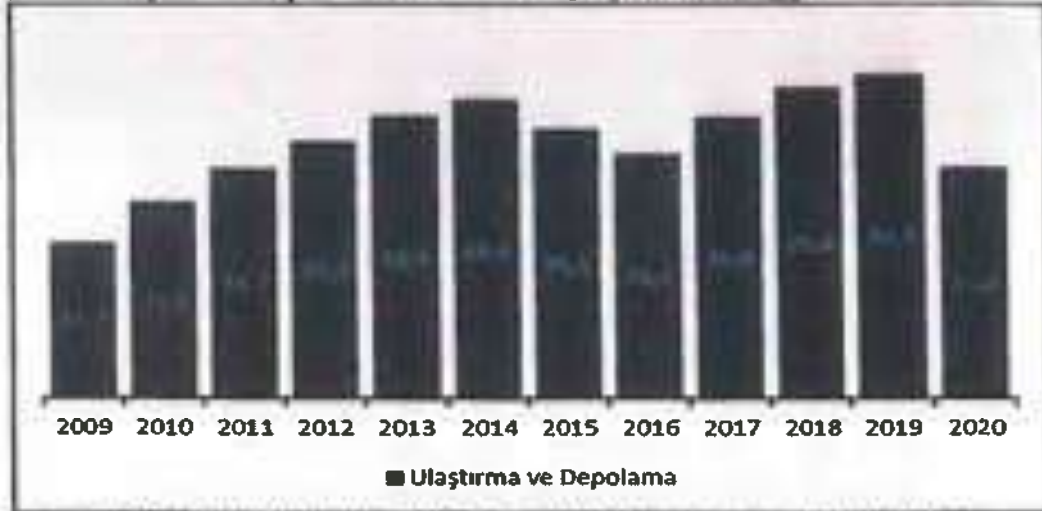
*[Handwritten signature]*

Şekil 21. Ulaştırma ve Depolama Sektörü Büyüklüğü (Milyar TL)



Kaynak: TÜİK, <http://data.tuik.gov.tr/KategoriGetKategori?p=sanayi-114&dil=1>

Şekil 22. Ulaştırma ve Depolama Sektörü İhracatı (Milyar ABD Doları)



Kaynak: TÜİK, <http://data.tuik.gov.tr/KategoriGetKategori?p=sanayi-114&dil=1>

### iii. Telekomünikasyon

Türkiye telekomünikasyon sektöründe yer alan büyük firmalar; teknolojiyi en verimli şekilde kullanan ve kurumsal bütünlükleri ile diğer sektörlerdeki birçok firmadan ayrılan gelişmiş organizasyonlar olarak öne çıkmaktadır. Firmaların bu yapıları sektörün taşıdığı büyük potansiyelin büyümeye ve değer üretmeye dönüşmesini sağlamaktadır.

2020 yılında telekomünikasyon sektörü büyüklüğü 77,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2011-2020 arasındaki dönemde ise sektörün ortalama %12,2'lik bir büyüme sergilediği görülmektedir. Şekil 23'te yer alan yıllık net satış verilerine bakıldığında Türk Telekom ve mobil şebeke işletmecilerinin bir önceki yıla göre %13,7 artarak 57,6 milyar TL'ye ulaştığı görülürken İSS, STH, Kablo TV, altyapı ve uydu işletmecileri gibi hizmetler sunan diğer işletmecilerin net satış gelirleri ise %21,7 artarak 19,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

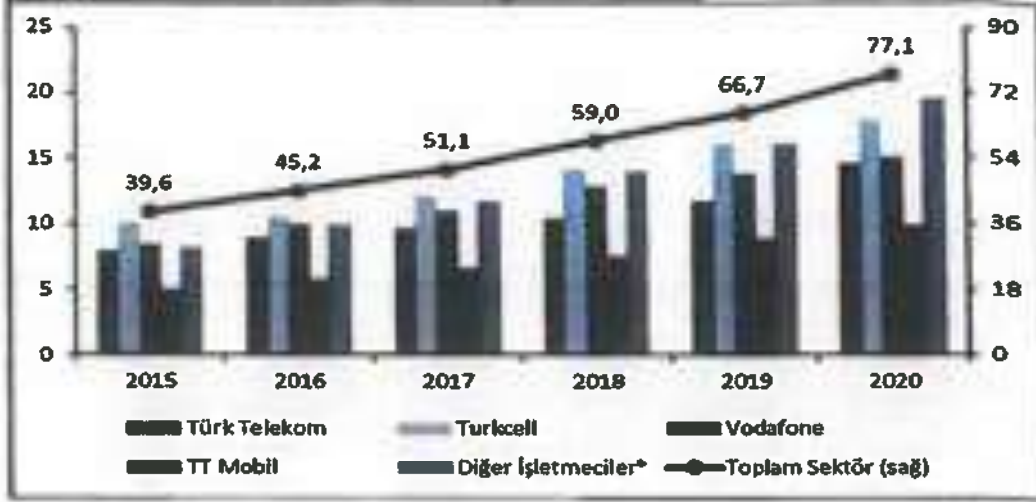


ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye, Gonca Sok.  
Kat: 11, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 998 000 4594

ibbasa  
İsmail İsmail  
Tic. Sic. No: 27090  
Um. Sic. No: 27090  
A. Sınıfı, V.D. 998 000 4594

TÜRKİYE EKONOMİK VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
İSTANBUL

Şekil 23. Sektördeki İS'nin Gırları v Dıllımı Mıhar TL



Kaynak: BTK, <https://www.btk.gov.tr/pazar-verileri>

Sektördeki firmalar haberleşme alanının dışında aynı zamanda teknolojik atılımlarla da değer yaratmaktadır. Telekomünikasyon sektörünün, küresel teknolojik trendleri iyi şekilde uygulayan, kurumsal ve bireysel müşterilerin tercihlerine ve taleplerine hızlı cevap veren bir sektör olduğu düşünülmektedir.

Modern hayatın en önemli gereksinimlerinden birine hizmet sunan sektör, gelişen teknolojiye hızlı adapte olmasıyla da hem kurumlara hem de bireylere verimlilik artışı sağlayabilmektedir. Şekil 24'te üç farklı haberleşme türünde penetrasyon (abone sayısının nüfusa oranı) verisi verilmektedir. Ülkemizde de, küresel eğilimlere paralel bir şekilde sabit hat penetrasyonu azalırken mobil ve mobil internet penetrasyonunun hızla arttığı görülmektedir. Mobil ve mobil internet kullanıcılarının sayısındaki bu artışın Türkiye'nin genç ve dinamik bir nüfusa sahip olmasının da etkisi olduğu düşünülmektedir.

2002 yılında %28,7 seviyesinde yer alan sabit hat penetrasyonu 2020 yılında %15'e gerilerken aynı dönemde cep telefonu ve internet penetrasyonu sırasıyla %35,3'ten %98,5'e ve %2'den %98,8'e yükselmiştir. Son 10 yıllık döneme bakıldığında sabit hat aboneliğinde düşüş yaşanırken cep telefonu abonelik yaygınlığında ılımlı; internet abonelik yaygınlığında ise ciddi bir artış olduğu görülmektedir.



22 Temmuz 2022

ZİRAAT YATIRIM  
MÜHÜR DEĞERİ  
Gonca Sok.  
Paşajı Kat 1 Beşiktaş/İST  
Mükellefi: VO. 998 0 045 1

abase  
dık hizmet  
yolu Cad. No: 3  
3. Ümraniye/İST  
Tic. Sic. No: 271111  
Tic. Sic. No: 271111  
Tic. Sic. No: 271111

TÜRKİYE ALKİM VE  
YATIRIM ANKA  
SARAYCIYI İSTANBUL

Reate











verimliliğini artırıcı yenilikçi Ar-Ge projeleri geliştirmekte ve bu projeleri ürünleştirmektedir. Şirket bu sayede çeşitli destek ve teşviklerden olup, bu durumun OBASE Grubu'nun sektördeki rekabet gücünü de artırdığı düşünülmektedir.

9. Geliştirilecek yazılım projelerinin şirket özkaynakları kullanılarak finanse edilebilmesi: Şirket İzahname'nin 28.2 bölümünde açıklandığı üzere halka arz gelirlerinin %30-40'lık kısmını geliştirilecek yazılım projeleri için kullanmayı planlamakta olup, bu faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için Şirket gelecekte dış finansman kaynaklarına da başvurabilir. Bununla birlikte, Şirket hâlihazırda geliştirmiş olduğu pek çok projeyi özkaynakları ile finanse etmiştir. Bu durumun, Şirket'in finansmanı için üçüncü taraflara olan bağımlılığını azalttığı düşünülmektedir.
10. Deneyimli çalışan kadrosu: Şirket'in 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 223 olup, OBASE Grubu çalışanlarının %29.6'ı 6-26 yıl, %70.4'ü 0-5 yıl çalışma tecrübesine sahiptir. OBASE Grubu çalışanlarının eğitim geçmişleri, yüksek öğretim gören Şirket çalışanlarının sayısı, Şirket çalışanlarının hem bilişim sektöründe, hem de Şirket'in hizmet verdiği sektörlerde bilgi birikimlerinin bulunması, OBASE Grubu'nun hizmet ve ürün kalitesini artırmakta ve sektörel know-how oluşmasını sağlamaktadır.

## ii. Dezavantajlar

1. Piyasaya sürülen yazılım ürünlerinin hedeflenen pazar payına ulaşmadan rakipler tarafından ikame ürünler üretilmesi: OBASE Grubu'nun faaliyet gösterdiği yazılım sektörü tüm dünyanın ilgisinin bulunduğu ve yoğun rekabetin yaşandığı bir sektördür. Bu nedenle OBASE Grubu'nun geliştirdiği yazılım ürünleri, rakipler tarafından üretilcek ikame yazılım ürünleri ile rekabet etmektedir.
2. Sunulan hizmet ya da ürünler için fiyat rekabetinde eş değer ürün ya da hizmetlerle karşılaştırılmamasından kaynaklanan orantısız rekabet: OBASE Grubu'nun, rakiplerinden daha kapsamlı, daha çok fonksiyonlu olan yazılımları, müşteriler tarafından daha dar fonksiyonlara sahip yazılımlar ile kıyaslanabilmektedir. Bu sebeple, müşteriler OBASE Grubu'nun ürünlerini ikame ürünlerle kıyaslarken zorlanabilmektedir.
3. OBASE Grubu'nun pek çok farklı sektör için, birçok çözümünün olması: OBASE Grubu tarafından geliştirilen çözümlerin kullanım alanının tek bir sektörle sınırlı olmayıp, pek çok sektörde kullanılıyor olmasının ve OBASE Grubu'nun birçok çözüme sahip olmasının, OBASE Grubu'na müşteri ağını genişletmek bakımından önemli bir avantaj sağladığı düşünülmekle birlikte, bu durum OBASE Grubu'nun tek bir sektöre yoğunlaşmış rakipleri ile rekabet etmesini güçleştirmektedir.

7.2.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in net satışlarının yurt içi ve yurt dışı satışlara dağılımı aşağıdaki gibidir:

ÖLÇÜ	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Yurt İçi Satışlar	16.166.106	48.655.313	79.383.996	11.645.801	25.880.002
Yurt Dışı Satışlar	8.108.074	14.498.263	13.635.512	3.375.652	6.298.804
Diğer Satışlar	318	17.902	3.000	-	-
Satıştan	(295.121)	(1.249)	(286.419)	(27.465)	-



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Çiftlik Sok.  
Kat: 10  
Masajır Kat: 1B/Şişli  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefler V.D. 393/0

obase  
Denetimlik Hizmetleri  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27973  
Vergi No: 332 036 1210

TÜPKİ  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sancaktepe / Beşiktaş / İstanbul  
No: 100  
Tic. Sic. No: 27973  
Vergi No: 332 036 1210



(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu)

\* Diğer gelirler; ağırlıklı olarak SGK taksitleri yurt dışı fuar ve seminerlere ilişkin alınan teşvikler ve vasıta satışlarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Şirket'in satışları içerisindeki iş zekâsı gelirleri, sektörel çözüm gelirleri ve veri analitiği gelirlerinin oranları; İzahname'ye konu olan finansal tablo dönemlerinde önemli ölçüde değişiklik göstermemiştir.

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in en büyük hacimli ve en müşterisine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Yıl	Müteri	Yurt İçi / Yurt Dışı	Satış Tutarı (TL)	Satışlara Oranı (%)
2019	Müteri 1	Yurt İçi	8.136.180	15
2019	Müteri 2	Yurt İçi	4.370.148	8
2019	Müteri 3	Yurt İçi	4.086.539	8
2019	Müteri 4	Yurt İçi	3.325.939	6
2019	Müteri 5	Yurt Dışı	2.940.845	5
2019	Müteri 6	Yurt İçi	2.640.906	5
2019	Müteri 7	Yurt İçi	2.062.550	4
2019	Müteri 8	Yurt İçi	1.797.676	3
2019	Müteri 9	Yurt Dışı	1.666.422	3
2019	Müteri 10	Yurt İçi	1.305.641	2
	İlk 10 Müteri		32.332.846	59
	Toplam satışlar		54.213.496	

Yıl	Müteri	Yurt İçi / Yurt Dışı	Satış Tutarı (TL)	Satışlara Oranı (%)
2020	Müteri 1	Yurt İçi	9.684.993	15
2020	Müteri 3	Yurt İçi	5.007.154	8
2020	Müteri 6	Yurt İçi	4.375.867	7
2020	Müteri 4	Yurt İçi	4.027.110	6
2020	Müteri 5	Yurt Dışı	3.759.022	6
2020	Müteri 11	Yurt Dışı	2.818.506	4
2020	Müteri 2	Yurt İçi	2.263.641	3
2020	Müteri 12	Yurt İçi	1.846.793	3
2020	Müteri 10	Yurt İçi	1.689.864	3
2020	Müteri 8	Yurt İçi	1.463.028	2
	İlk 10 Müteri		36.935.978	57
	Toplam satışlar		65.007.769	

Yıl	Müteri	Yurt İçi / Yurt Dışı	Satış Tutarı (TL)	Satışlara Oranı (%)
2021	Müteri 6	Yurt İçi	19.557.460	19
2021	Müteri 1	Yurt İçi	11.431.414	11
2021	Müteri 3	Yurt İçi	8.159.939	8
2021	Müteri 13	Yurt Dışı	7.007.489	7
2021	Müteri 14	Yurt İçi	6.987.947	7
2021	Müteri 4	Yurt İçi	4.793.881	5
2021	Müteri 5	Yurt Dışı	4.106.016	4
2021	Müteri 2	Yurt İçi	2.896.235	3
2021	Müteri 11	Yurt Dışı	2.774.78	3
2021	Müteri 15	Yurt Dışı	1.600.85	2
	İlk 10 Müteri		70.315.610	67
	Toplam satışlar		104.652.524	



ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
M. Caddesi Sokak No: 2  
Kat: 1 Beşiktaş / İT  
Büyükdere / İstanbul / Türkiye  
Mükellefler VD 998 10 594

*Handwritten signatures and stamps, including a 'gözetim' stamp.*

TÜRK EKONOMİ  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
*Handwritten signature and stamp.*















#### 9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi

Şirket'in maddi duran varlıkları yeniden değerlemeye tabi tutulmadan maliyet değeri esasına göre değerlendirilmiştir. Maddi duran varlıklara ilişkin yapılmış herhangi bir değer tespit çalışması bulunmamaktadır.

#### 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

##### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları lisanslar ve aktifleştirilen Ar-Ge merkezi geliştirme giderlerinden oluşmaktadır.

Proje/İfa Üstü Dönem Adı	Faydalı Ömür	31 Mart 2022			31 Aralık 2021			31 Aralık 2020			31 Aralık 2019			
		Brüt Maliyet	Brüt İfa	Net Aktif	Brüt Maliyet	Brüt İfa	Net Aktif	Brüt Maliyet	Brüt İfa	Net Aktif	Brüt Maliyet	Brüt İfa	Net Aktif	
Retailer	12	11.778.411	5.271.068	6.507.343	11.778.466	5.625.724	6.152.742	10.840.132	4.740.718	6.099.414	10.179.501	3.228.315	6.951.186	
B2B	12	475.432	321.172	154.261	475.432	312.265	163.167	475.513	29.637	445.876	475.532	232.909	242.623	
Aubase	12	4.507.314	1.955	4.505.359	4.507.314	1.805	4.505.519	4.799.412	80.978	4.718.434	4.359.710	101.212	4.258.498	
CorpWard	12	1.266.729	3.718	1.263.011	1.266.729	3.918	1.262.811	1.266.729	246.268	1.020.461	495.859	524.862	73.469	
Reklamlatma Sipariş Optimizasyonu	12	8.552.320	996.955	7.555.365	8.453.231	816.637	7.636.594	6.322.525	532.242	5.790.283	3.221.562	2.568.721	3.221.562	
E-Dönüşüm	12	856.193	500.302	355.891	856.193	48.464	807.729	811	411.111	400.618	856.193	3.718	852.475	
Receivlar	12	508.018	289.54	218.478	508.018	219.957	288.061	308.111	227.622	80.489	508.018	185.287	322.731	
Quickpecl	12	1.005.065	603.111	401.954	1.005.065	582.172	422.893	1.005.065	498.416	506.649	1.005.065	414.861	590.204	
Detaylar	12	4.238.815	2.126.107	2.112.708	4.238.815	2.037.798	2.201.017	4.238.815	1.684.564	2.554.251	4.238.815	1.331.329	2.907.486	
Promo (Kampanya)	5	4.022.154	1.543.248	2.478.906	4.022.154	1.574.354	2.447.800	2.719.212	103.819	2.615.393	1.607.496	849.193	1.758.103	
İleri Analitik	5	2.641.96	844.907	1.797.053	2.641.956	672.847	1.969.109	1.962.299	2.577.025	144.858	2.432.467	348.070	2.084.397	
Tahminleme	5	2.333.318	2.543.303	990.015	2.333.318	2.052.098	381.220	1.081.300	3.133.378	616.313	1.517.305	3.133.398	1.125.723	2.011.675
OBASE CRM	5	4.218.899	1.435.107	2.783.792	3.931.381	1.289.422	2.641.959	2.641.954	997.743	1.644.211	1.483.778	761.418	2.222.360	
Etajlar (E-Ticaret Yönetimi)	5	7.315.517	4.200.571	3.114.946	7.311.547	3.322.925	3.988.622	6.179.669	3.562.289	2.617.380	4.812.553	2.357.181	2.455.372	
OBASE Backchan	4	7.868.922	191.265	7.677.657	7.868.922	47.816	7.821.106	25.156	0	7.795.950	7.868.922	191.265	7.677.657	
Azotim: Ma	5	2.998.019	2.942.225	55.794	2.998.019	2.900.379	97.640	2.998.019	2.705.111	292.908	2.998.019	2.427.701	570.318	
Princng	5	5.024.434	3.635.309	1.389.125	5.024.434	3.450.392	1.574.042	5.024.434	2.733.317	2.291.117	4.144.325	1.796.943	2.347.382	
Harare Yemek Yazılımı	5	2.094.195	488.646	1.605.549	2.094.125	383.936	1.710.189	809.648	0	1.809.648	809.648	0	809.648	
İç Kulların ve Sosyal SİLM Proje	5	502.036	586.744	315.276	502.036	568.140	333.896	902.036	459.672	442.364	902.036	333.181	568.855	
Shellfire (Alibi Rd)	5	4.762.493	1.963.454	2.799.039	4.762.493	1.726.272	3.036.221	4.762.493	777.544	3.984.949	3.983.068	74.912	3.908.156	
Work force Management	5	2.421.666	1.960.122	461.544	2.421.666	1.884.804	536.862	2.421.666	1.550.454	871.212	1.550.454	1.103.617	1.348.049	
Devam Eden Projeler	14	103.876	0	103.876	8.734.979	0	8.734.979	1.351.802	0	1.351.802	70.592	0	70.592	
Toplam Ar-Ge Geliştirme		89.832.252	34.035.583	55.796.669	84.131.642	31.699.336	52.432.306	67.253.354	24.422.826	42.830.528	51.499.249	18.047.843	33.451.406	
Lisanslar	3	694.303	408.567	285.736	655.474	379.556	275.918	402.234	267.069	135.165	344.329	173.632	170.697	
Maddi olmayan duran varlıklar toplamı		90.434.555	34.444.150	55.990.405	84.687.116	32.078.692	52.608.424	71.653.588	24.689.695	46.963.893	51.845.578	18.221.475	33.624.103	

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda detaylandırılmaktadır:

- **Retailer (Perakende Kurumsal Kaynak Planlaması):** Retailer, perakende sektöründe faaliyet gösteren firmaların tüm operasyonel süreç ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla geliştirilmiş bir ERP sistemidir. Retailer, perakende sektöründe faaliyet gösteren firmaların operasyonel maliyetlerini, finans ve muhasebe süreçlerini, mağaza ve depo operasyonlarını hem de sayarlarından hem de mobil cihazlar üzerindeki uygulama ile yönetimi sağlar.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. M. 1. Giriş Sol Nöce  
(7.01.2011) K. B. K. İST  
B. K. Mukellefler V.D. 998 / D. 4594

TÜRKİYE KİMLİK  
YAZMAK İÇİN  
So. Adı  
No. Öm.

Obase  
Aniğmani  
Soylu Ç. Ö. N. Y. A. Ş.  
Umre  
A. M. D. 5. 03. 19

Parad

Retailer , hem OBASE Grubu'nun diğer tamamlayıcı ürünleri ile hem de üçüncü taraflarca geliştirilen ürünlerle entegre olarak çalışabilmektedir.

- **OBASE B2B (Kurumlararası Bilgi Paylaşım Yönetimi):** OBASE'in B2B çözümleri, satıcı ve alıcıların birlikte yürüttükleri süreçlerin yönetildiği ve bu süreçlere ait bilgi akışının yönlendirildiği elektronik iş platformlarıdır. Bu çözümlerin amacı, ticaret ağlarının kurulmasıdır. OBASE B2B çözümleri, internet tabanlı arayüzleri ve servisleriyle alıcıların sipariş, ürün, tedarikçi ve raporlama gibi süreçlerini etkin bir şekilde yönetilmesine olanak sağlar. Ayrıca yine bu ürün grubu içinde ticari ürünlerin, standart olarak tanımlanmasını sağlayan, barkod teknolojileri temelli küresel veri ve uygulama standartları platformu olan ve Türkiye'de, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği bünyesinde kurulan GS1, tedarik zinciri üzerindeki verimliliği arttırmaya yönelik tekil tanımlama, veri toplama, veri paylaşma standartları ve çözümleri bulunmaktadır. GDSN ise birlikte çalışan sertifikalı veri havuzlarından oluşmakta ve bu havuzlar üzerinden kullanıcı firmalar arasında güncel ve kaliteli veri paylaşımı sağlamaktadır. Obase bu doğrultuda GS1 Türkiye'de veri hizmetlerine dayalı platformun geliştirilmesi ve sürdürülmesinde rol almaktadır.

- **Axibase (Perakendeye Özel Microsoft Kurumsal Kaynak Planlaması Uygulamaları):** Axibase, Microsoft Dynamics Ürün Ailesi'ndeki, ERP altyapısında kullanılmak üzere implementasyonu gerçekleştirilmiş, birçok perakende şirketinde kullanılan iş çözümleri paketidir. Perakende sektöründe faaliyet gösteren firmaların, mağaza operasyonel süreçlerinin mobil cihazlar üzerinden yürütülmesi ile müşteri ve çalışanlar için dijital olarak dönüştürülmesi çözümleri, E-Dönüşüm uygulamaları, finans, muhasebe ve tedarik zinciri süreçlerindeki uygulamalar ile kira yönetimi gibi çözümlerin tamamı bu suite içerisinde yer almaktadır.

- **CorpWatch (Kurumsal İş Zekâsı ve Karar Destek Sistemi):** CorpWatch, OBASE'in iş zekâsı çözümleri kapsamında ürünleştirdiği ve özellikle telekomünikasyon endüstrisi için verimsizlikleri ortadan kaldırmaya yardımcı olmak üzere tasarlanmış veri odaklı bir karar destek çözümüdür. CorpWatch ürünü, firmaların pazarlama, finans, satış gibi farklı kurumsal departmanlarından gelen verileri tek bir noktada birleştirip, üst düzey yöneticilerin anahtar verileri takip etme ve günlük karar alma süreçlerini desteklemektedir. Corpwatch, üst düzey yöneticiler başta olmak üzere kuruluşun tüm işlevlerinin aynı dilde ve aynı tonda konuşmasına izin vererek eyleme geçirilebilir bilgiler sunar. CorpSearch uygulaması ise çok sayıda rapor ve gösterge panellerindeki herhangi bir verinin akıllı arama ile kolay bulunmasını sağlayan doğal dil işleme teknolojilerinin kullanıldığı bir çözümdür.

- **Replenishment (Sipariş Optimizasyonu):** Replenishment, talep tahmini verileri ile eldeki stok miktarı, sipariş bakiyesi, müşteri bakiyesi, koli içi miktarları, tedarikçi kısıtları, tedarikçi karşılama oranları, minimum ve kritik stok miktarları gibi değişkenleri dikkate alan, optimum stok hedefine yönelik bir sipariş öneri sistemidir. Satış noktalarından depolara ve tedarikçilere, depodan tedarikçilere siparişlerin otomatik oluşmasını sağlayan çözümler bütünüdür.

- **E-Dönüşüm:** OBASE, firmalara sayısal varlık yönetimi çerçevesinde süreç yönetimi, depo ve envanter yönetimi ve e-dönüşüm çözümleri sunmaktadır. Bütçe ve çevre dostu e-dönüşüm çözümleri firmaların operasyonel iş süreçlerini otomatize ederek bu süreçler için tek merkezden kolayca yönetim imkanı tanımaktadır. Mevzuata ve yeni nesil mimariye uygun e-dönüşüm çözümleri bakım maliyetlerini azaltarak firmaların tasarruf sağlamasına yardımcı olmak amacıyla geliştirilmiştir.

- **Barcode (Kablosuz Mağaza ve Depo Otomasyon Sistemi):** Barcode, farklı endüstriyel sahalarda günlük operasyonları kolaylıkla yapılabilmesi için mobil araçların kullanılmasını



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mükellef No: VD 998 4594

0216 527 3 00 03 31 11

TÜRKİYE KALKINMA  
YATIRIM BANKASI  
SARAYCI MAHALLESİ  
11. DAİRE

sağlayan kablosuz bir otomasyon çözümüdür. Perakendeciler bu çözüm sayesinde ürün, stok, sipariş ve envanter işlemlerini çevrimiçi olarak lokasyondan bağımsız yapabilme imkânına kavuşur. Barcoder ile sahada; el terminalleri üzerinden sipariş verilebilir, stok hareketleri yapılabilir, etiket ürün listesi oluşturulabilir, sayım yapılabilir, ürünün fiyat ve stok gibi bilgileri görüntülenebilir; toplama, sevkiyat, forklift işlemleri yapılabilir.

- **Quickpick (Mobil E-Ticaret Toplama ve Sevkiyat Yönetimi):** Quickpick çözümü; e-ticaret kanalından iletilen siparişlerin mağaza içerisinde mobil cihazlar ile toplanmasını ve sevkiyatının yönetilmesini sağlayan bir e-ticaret arka ofis yönetimi ürünüdür. E-ticaret kanalından iletilen siparişlerin mağaza içerisinde Android tabletlerle hızlı ve hatasız bir şekilde mağaza veya depolardan toplanmasını, ilgili siparişin dağıtıcıya iletilmesini ve müşteriye teslim edilmesini sağlar. Sipariş aşamasından, müşteriye teslim ve ödeme alma aşamasına kadar tüm süreçlerin yönetildiği ve toplayıcıların performans ölçümünün yapıldığı bir çözümüdür.

- **Detailer (Perakende İş Zekâsı ve Karar Destek Sistemi):** Detailer, bir perakendecinin farklı veri kaynaklarındaki verilerini, bir veri ambarı modelinde konsolide ederek, zenginleştirilmiş veri ve anahtar performans göstergeleri oluşturan perakendeye özel iş zekâsı ve karar destek sistemidir. Perakendeciler için ortak bir kütüphane ile rapor ve gösterge panelleri üzerinden yönetim kararlarının alınabileceği bir çözümüdür. Bu çözüm ailesi ile mobil cihazlarla mağaza, tedarikçi, depo, müşteri ve ürün yönetimlerinin anlık olarak takip edilmesi sağlanmaktadır. E-ticaret, fiziksel mağaza satışları gibi farklı kanallardan gelen satış ve stok bilgileri tek bir yönetim panelinden yönetilebilmektedir.

- **Promni (Kampanya Yönetim Sistemi):** Promni, çoklu kanallarda anlık olarak kişi bazlı kampanya iletişimi, kampanya fayda yönetimi ve aksiyon-olay yönetimi yapabilen bir kampanya yönetim sistemidir. Bütünleştirilmiş ve anlık verileri kullanarak müşteri sadakat, müşteri çeki, şirket çeki süreçlerinin, indirim ve kampanyaların tek bir platformdan yapılmasını sağlayan bir çözümüdür.

- **İleri Analitik Ürünleşme Projeleri:** İleri analitik ürünleşme projeleri, veri madenciliği ve yapay zekâ gibi teknolojilerle ileri analitik alanlarındaki uzmanlıklar sayesinde içgörü ve öngörüler sunacak ve kendi kendine karar verebilen akıllı çözümlerin ürünleşme projeleridir. Veri içerisindeki sıra dışı nokta ve davranışları bulmaya yönelik olarak geliştirilen anomali tespit modelleri ile e-ticaret, enerji, ilaç gibi birçok farklı sektördeki farklı iş problemleri için geliştirilen çözümlerden, büyük ölçekli veriler arasından bilgiye ulaşma ve bilgiyi anlamlı hale getirmek için bilginin çıkarılması sürecini farklı veri madenciliği araçları ve teknikleri kullanarak yöneten çözümlerden oluşmaktadır.

- **Tahminleme:** OBASE'in sunduğu tahminleme çözümü; satış, fiyat, promosyon, stok, özel gün ve hava durumu gibi dinamikleri dikkate alarak, gerçekleşen taleplere göre farklı talep tahmin metodlarını yarıştırmak, muhtemel en iyi sonucu; ürün, kanal ve lokasyon bazında hesaplandığı algoritmalar bütünüdür. Veriden öğrenen, yapay zekâ temelli bir talep tahmin sistemi olan bu çözüm OBASE'in bir çok analitik ürününde (Replenishment, Pricing, kforce) ara mamul olarak kullanılmaktadır.

- **OBASE CRM (Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemi):** OBASE CRM, müşteri verisinin toplanması, tekilleştirilmesi, zenginleştirilmesi, varlıkları ilişkilendirilmesi, müşteri ile ilgili ana performans göstergelerinin oluşturulması, bu ana performans göstergeleri ile sorgulamalar yapılarak müşteriye özel pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi, toplanan veriler ile ileri analitik çalışmalar yapılarak ürün önerisi ve müşteri segmentasyonu yapılması gibi operasyonel hem de analitik süreçleri barındıran çözüm ailesidir. OBASE'in



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270876 / Mers: 08100012708760000000  
Tic. Sic. No: 270876 / Mers: 081000127087600000000

**KIN VE KAS**  
SAYIN MÜŞTERİME  
İSTANBUL

**OBASE**  
SAYIN MÜŞTERİME  
İSTANBUL



erişebilmesi için ses ile aktarılan matematiksel ifadelerin yazıya dönüştürülmesi, yazılı olarak hazırlanmış olan matematiksel ifadelerin de seslendirilmesi sağlanmıştır. Çözüm görme engelli bireylerin yalnız başına çalışabilmesini sağlamanın yanında, destek almadan sınavlara girebilmesine de olanak sağlamaktadır.

- **Shellforce (Akıllı Raf):** OBASE Shellforce, IoT ve görüntü işleme teknolojisi ile akıllı raf yönetimi yapılmasını sağlayan bir çözümdür. Akıllı raf teknolojisi ile kesintisiz raf kontrolü yaparak hem müşteri memnuniyetinin ve satış gelirlerinin artırılmasını, hem de operasyonel giderlerin azaltılmasını hedefler. Bu ürün, görüntü işleme teknolojisi ve elektronik ağırlık sensörleri ile ürünlerin adetleri ile birlikte hangi rafta yer aldıklarını tespit eder, raflarda bulunan ürünlere ait stok değişimlerini anlık olarak sisteme iletir ve kritik eşiğin altındaki ürünler için anlık uyarılar veya otomatik sevk emirleri oluşturur.

- **Workforce Management:** Workforce Management, iş gücünün optimizasyonu ve yönetilmesini sağlayan karar destek sistemidir. Veriye dayalı olarak iş gücü ihtiyacı tahmini ve kısıtlara göre optimizasyonun yanı sıra, kaynak sistemlerden gelen verileri kullanarak gün, saat ve profil bazında, iş gücü noktalarında çalışacak olan iş gücünün saatlik, haftalık ve aylık planlanmasını sağlar. Tahminleme, Optimizasyon, Zamanlama, Vardiya Planlama, Çalışan Yönetimi, Takvim Yönetimi, Çoklu İşyeri Yönetimi gibi modüllerden oluşmaktadır.

#### 9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'e ait maddi olmayan duran varlıklar, Şirket'in geliştirdiği yazılım ürünlerinden oluşmaktadır. Yazılım ürünleri doğası gereği tekrarlanabilir satışa konu olmaktadır. Bu kapsamda oluşturulan ürünler müşteri özelinde uyarlanarak satılabilmekte ve periyodik olarak yapılan ek geliştirmeler sayesinde güncellenebilmektedir. Şirket'in kuruluş amaçlarından biri yazılım ürünleri geliştirmek ve bu yazılımları satmaktır. Şirket yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile hem sahip olduğu ürünleri yeni teknolojilere yükseltmekte hem de yeni yazılım ürünleri geliştirmektedir. Ürün gelirlerinin tamamı maddi olmayan duran varlıklardan gelmektedir.

Maddi olmayan varlığın oluşturulmasıyla doğrudan ilişkilendirilebilir maliyetler ve geliştirme harcamaları, maddi olmayan duran varlık olarak aktifle tirilmektedir. Şirket, geliştirme süreci sonrasında bu ürünlerin tek sahibi olmaktadır ve müşterilerine bu ürünlerin kullanım haklarını süresiz ya da süreli olarak (aylık, yıllık) tahsil edilen kullanım bedeli karşılığında vermektedir. Dolayısıyla bu maddi olmayan duran varlıklar, Şirket'in faaliyetleri açısından önemli olmakla birlikte, üretimi tamamlanan bir yazılımın sahipliği Şirket'e ait olduğundan, bu yazılımların net defter değerlerinin azalması Şirket için herhangi bir risk değeri taşımamaktadır. Şirket ürettiği ve mülkiyeti kendisine ait bir yazılımı; istediği sayıda kişiye, istediği süre ile müşterilerine kullanılabılır.

TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Standardı, işletmelerin kullandığı maddi olmayan kaynaklarının hangilerinin maddi olmayan duran varlık sınıfına gireceği, muhasebeleştirilmesi, değerlemesi, amortisman uygulaması, sonraki değerlendirme, değer düşüklüğü ve yenileme giderleri gibi durumları düzenlemektedir. Buna göre belirli bir vadeye bileşenin maddi olmayan duran varlık statüsünde bulunabilmesi adına buradaki varlıkların öncelikle aşağıda sayılan özellikleri haiz olması gerekmektedir:

**Tanılanabilme Özelliği:** Varlıkların işletme bünyelerinden bağımsız şekilde yahut bölünerek satılabilme, devredilebilme, lisanslanabilme yahut takas edilebilme yapısını haiz bulunması yahut bu hakların işletmelerden veya geri kalan diğer tüm hak ve sorumluluklardan bağımsız olarak ayrılabilmesi yahut devri baz alınmaksızın sözleşme üstünde bulunan haklardan ve diğer hukuki haklardan kaynaklanmasını ifade etmektedir.



ZİRAAT YATIRIM  
MEKUL DEĞERLER RAHAT  
Ant. Mah. Gonca Sok.  
Kat: 18  
Mukellefler V.D. 998 00 4594

TÜRKİYE HALKI VE  
S. FAN A. A.  
e/IST. UL

**Kontrol:** İşletmelerin varlıklardan ileri zaman dilimlerinde sağlayacağı faydayı yönetebilme ve bu faydalara üçüncü şahısların sahip olmasına mani olma kudretini belirtmektedir.

**Geleceğe yönelik ekonomik yararlar:** İşletmelerin bu varlıklardan ileriki zaman dilimi ve dönemlerde mali fayda kazanma beklentisinin olması kaçınılmaz bir şarttır. Ekonomik faydalar, gelir düzeyini yükseltici yahut maliyetleri kısyan yöntemlerle hayata geçirilebilir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Şirket: TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Standardı'nda yer alan açıklamalar doğrultusunda teknik anlamda tamamlanmış, kullanıma hazır hale gelen ve gelecekte nakit akışı sağlayacağı düşünüldüğü projeler için, yazılım geliştirme aşamasında yaptığı harcamaları geliştirme faaliyetleri kapsamında aktifleştirmektedir.

#### i) Araştırma Giderleri

Yeni teknolojik bilgi ve bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetler araştırma olarak tanımlanmaktadır. Bu safhada katlanılan araştırma giderleri oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

#### ii) Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri

Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan bir projenin geliştirilmesi sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında aktifleştirilerek kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanıma veya birden fazla müşteriye satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak sö konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Şirket'in aktifleştirilen geliştirme maliyetleri proje bazında izlenmektedir. Projelerin oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ücretleri ve projelerle doğrudan ilişkilendirilebilir danışmanlık giderleri aktifleştirmek suretiyle itfa edilmektedir.

22 Temmuz 2022



İçerik	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			31 Mart'ta sona eren yıllık dönem
	2019	2020	2021	2022
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	10.848.367	15.754.105	16.878.288	5.700.610
Giderletilen İtfa Payı	4.891.115	(6.374.183)	7.497.394	2.336.247
<b>Toplam Geliştirme Gideri</b>	<b>5.957.252</b>	<b>9.379.922</b>	<b>9.380.894</b>	<b>3.364.363</b>
Dönem başı net defter değeri	27.494.154	33.451.406	42.831.328	52.432.306
Dönem sonu net defter değeri	33.451.406	42.831.328	52.432.306	55.066.669

ZİRAAT YATIRIM  
M. KULDEĞERİ  
Ant. Mah. Gonca Sok.  
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş  
Tic. Sic. No: 270000 / Mükellefler V.D. 99 10 4594

İmza ve mühür alanları.

TÜRKİYE KATILIM VE  
YATIRIM BANKASI  
M. K. K. İSTANBUL



TL	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			31 Mart'ta sona eren üç aylık dönem
	2019	2020	2021	2022
İfa Payları Aktifleştirilen Geliştirme Giderleri	%45,09	%40,46	%44,42	%40,98

(Kaynak Bağımsız Denetim Raporları)

Finansal tablo dönemleri itibarıyla aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin detayı aşağıdaki gibidir

Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			31 Mart'ta sona eren üç aylık dönem
	2019	2020	2021	2022
Personel*	10.768.367	15.689.505	16.724.088	5.663.610
Diğer	80.000	64.600	154.200	37.000
<b>Toplam</b>	<b>10.848.367</b>	<b>15.754.105</b>	<b>16.878.288</b>	<b>5.700.610</b>

(Kaynak: Şirket Yönetimi)

\* Şirket'in toplam personel giderleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 26.633.994 TL, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 33.384.468 TL, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 46.479.537 TL ve 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 16.722.320 TL'dir. Söz konusu giderlerin sırasıyla %40,43, %47 %35,98 ve %33,87'si aktifleştirilmiştir.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımı veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şirket aktifinde bulunan maddi olmayan duran varlıklar kalemlerine ait olarak herhangi bir şerefiye hesaplamasına konu olacak bir işlem bulunmamaktadır.



22 Ocak 2022

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sancaktepe Mahallesi, Kat: 10, No: 100  
Etiler, Beşiktaş/İSTANBUL

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mevkii: Sancaktepe Mahallesi, Kat: 10, No: 100  
Etiler, Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900  
Mükellefler V.D. 998/04594

*[Handwritten signatures and stamps]*



TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
<b>Prin Odenen Giderler</b>	-	-	-	1.095.338
<b>Ertelenen Vergi Yarıları*</b>	5.809.181	8.156.843	10.609.207	11.534.288
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>70.816.909</b>	<b>100.313.244</b>	<b>151.787.823</b>	<b>164.086.129</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	19.488.363	28.479.474	68.406.160	6.178.422
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	1.727.098	1.826.717	6.758.955	4.900.102
-Banka Kredileri	1.365.947	1.826.717	6.758.955	4.900.102
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	61.151	-	-	-
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	81.417	5.950.612	6.202.058	7.408.933
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	-	5.514.083	5.131.315	6.240.590
-Banka Kredileri	-	5.514.083	5.131.315	6.240.590
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	81.417	436.529	107.043	1.168.343
<b>Diğer Finansal Yükümlülükler</b>	109.794	89.834	256.724	90.835
<b>Ticari Borçlar</b>	6.948.294	7.643.906	33.968.819	30.827.588
<b>Uzun Ölmeye Tabii Olmayan Ticari Borçlar</b>	6.451.464	6.969.804	33.199.937	30.136.202
-İlişkili taraflara diğer borçlar	496.830	674.102	768.882	691.386
-Çalışanların Sağlık Sigortaları Paydaşları Açısından Borçlar	995.623	1.161.587	1.815.147	5.439.446
<b>Uzun Borçlar</b>	1.010.763	869.112	1.177.362	74.884
-Uzun Ölmeye Tabii Olmayan Uzun Borçlar	1.010.763	869.112	1.177.362	-
-Kısa Vadeli Karşılıklara Diğer Borçlar	-	-	-	74.884
<b>Dışeri Özleşmelerden Doğan Yükümlülükler</b>	7.002.277	8.818.346	15.771.499	24.880.575
<b>Devlet Teşvik ve Yardımları</b>	650.777	643.507	639.154	614.966
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	962.320	1.475.853	1.816.442	1.941.093
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	-	-	10.080.908	12.166.254
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	669.684	8.156.058	3.542.574	4.536.185
-Banka Kredileri	-	6.721.972	1.619.646	2.954.342
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	669.684	1.434.086	1.922.928	1.581.843
<b>Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler</b>	614.451	155.367	100.726	1.170.164
<b>Diğer Ev ve Yatırımları</b>	1.960.881	1.556.105	1.312.454	1.172.394
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	3.217.885	3.873.611	5.125.654	5.287.511
<b>TOPLAM</b>	<b>25.951.264</b>	<b>42.220.615</b>	<b>78.487.068</b>	<b>88.344.676</b>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>				
<b>Ödenmemiş Vergiler</b>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	35.000.000
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>				
-Kısa Vadeli Karşılıkların Yeniden Sınıflandırılması Açık Hükümleri	(24.479)	(468.895)	(760.865)	(295.733)
<b>Diğer Karşılıklar</b>				
-Diğer Karşılıklar				
<b>Kısa Vadeli Karşılıkların Yeniden Sınıflandırılması Açık Hükümleri</b>	653.401	749.444	991.512	991.512
<b>Geçmiş Yıl Zararları</b>	325.498	42.758.317	54.099.424	38.070.108



22 Kasım 2022

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Gonca Sokak  
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş T.C.  
Muhakkıfkor V.D. 998 04594

*Handwritten signatures and stamps*

**TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



oranlarına kıyasla daha yüksek gerçekleşmesinin temel nedeni, satışların artmasından ve satışların dönemselliğinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in müşterilerinin ayırdıkları bilişim bütçesini yılın son üç ayında harcamaya meyilli olmaları dolayısıyla satışlar bu dönemde diğer dönemlere göre daha yüksek gerçekleşmektedir. Ticari alacaklar 31 Mart 2022'de 31 Aralık 2021'e kıyasla %20,94 azalmıştır. Bu azalış ağırlıklı olarak tahsilatlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Diğer alacaklar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 23.194 TL, 112.624 TL, 219.432 TL ve 268.044 TL tutarındadır. Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla, 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde diğer alacaklarda gerçekleşen %385,57'lik artış, Ar-Ge merkezi için kiralanmış ofis için ödenen depozitodan kaynaklanmaktadır. Bir önceki finansal yıla göre 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde gerçekleşen % 94,84'lük artış ise Ar-Ge merkezi için kiralanmış ek ofis için ödenen depozitodan kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemde gerçekleşen %22,15'lik artış ise ağırlıklı olarak kesinti yoluyla doğan vergi alacaklarından kaynaklanmaktadır.

Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda bulunmamasına karşın 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemde 1.492.842 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar, dönem içerisinde verilen fakat faturası dönem sonrasında kesilen satışlardan kaynaklanmıştır.

Stoklar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda 232.410 TL tutarındadır. Şirket'in faaliyetleri kapsamında genellikle stok tutulmamaktadır. Finansal tablolarda bulunan stoklar daha önceki dönemde alınan teknolojik eskimeye tabi olmayan yazılım lisanslarından oluşmaktadır.

Peşin ödenmiş giderler, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 6.432.879 TL, 5.809.271 TL, 13.873.825 TL ve 19.854.766 TL tutarındadır. İlgili peşin ödenmiş giderler, verilen avanslar, gelecek aylara ait giderler ve personel avanslarından oluşmaktadır. Peşin ödenmiş giderler kaleminin 2019'da 6.115.220 TL, 2020'de 5.322.996 TL, 2021'de 13.323.272 TL'lik kısmı ve 2022'nin ilk üç aylık döneminde 18.537.455 TL'lik kısmı gelecek aylara ait müşterilere, ileriki dönemlerde verilmek üzere alınan hizmet maliyetlerinden oluşmaktadır. Bu giderler müşterilere ileriki dönemlerde verilmek üzere alınan bakım içerikli harcamalardan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla, 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde peşin ödenmiş giderlerde görülen %9,69'lük düşüş, 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemdeki %138,82'lik artış ve 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemdeki %43,11'lik artış satışlardaki dönemsellik ve dalgalanmalardan kaynaklanmaktadır. 2020 yılındaki düşüş, müşterilere yapılan bakım satışlarının zamanlaması ile ilgilidir. Bu satışlar kapsamında genellikle bir yıllık bir dönem için hizmet verildiğinden satışların bir kısmı, takip eden finansal yılda gelir olarak kaydedilmektedir. 2021 yılında gerçekleşen artışın önemli bir bölümü yılın son çeyreğinde yurt içinde bir tüzel kişi müşteriye yapılan bakım hizmetleri maliyetlerinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde gerçekleşen artış ise ağırlıklı olarak maliyetlerdeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 191.351 TL, 317.043 TL, 46.117 TL ve 2.743 TL tutarındadır. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar vadeli mevduat faiz geliri üzerinden tahakkuk edip bankalarca kesintiye konu edilen stopaj tutarlarına ilişkindir. 31 Aralık 2019'a kıyasla, 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde cari dönem vergisinde %65,69'lük artış ve bir önceki finansal yıla göre 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Gonca Sokak No: 10  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090 / Mersis No: 080700104594

Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetim Kurulu Üyesi  
Muhür  
Tic. Sic. No: 27090 / Mersis No: 080700104594

TÜRKİYE  
Sağlık Bakanlığı  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul

%85,45'lik düşüş gerçekleşmiştir. Yıllar bazında stopaj tutarındaki değişiklik, hem vadeli mevduat tutarındaki toplam büyüklüklerdeki değişimden, hem de döviz cinsinden olan mevduatlara uygulanan faiz oranlarının görece düşük seyretmesinden kaynaklanmaktadır. 2021 yılındaki düşüş ağırlıklı olarak vadeli mevduat tutarının 10.232.359 TL'den 5.091.554 TL'ye düşmesi kaynaklıdır. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde yaşanan azalış ise vadeli mevduat bakiyesinin bu dönem içerisinde sıfırlanmasından kaynaklanmaktadır.

Diğer dönen varlıklar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda bulunmamasına karşın 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemde 330.536 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar devreden KDV'den kaynaklanmaktadır.

#### Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2019'da 1.285.283 TL iken, 31 Aralık 2020'de 2.062.244 TL'ye, 31 Aralık 2021'de 2.352.129 TL'ye ve 31 Mart 2022'de ise 2.742.080 yükselmiştir. İlgili maddi duran varlıklar taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler kalemlerinden oluşmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla, 2020 yılında maddi duran varlıklarda görülen 776.961 TL'lik %60,45 oranındaki net artış özellikle binek oto ve bilgisayar alımlarından kaynaklanmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde görülen 289.885 TL'lik %14,06 oranındaki net artış ise bilgisayar alımlarından kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemde görülen 389,951 TL'lik %16,58 oranındaki net artış ise taşıt ve bilgi ayar alımlarından kaynaklanmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 756.198 TL, 1.561.150 TL ve 2.504.892 TL tutarındadır. İlgili kullanım hakkı varlıkları, aktifleşen ofis ve depo kiraları kaleminden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla 31 Aralık 2020 tarihinde kullanım hakkı varlıklarında görülen 943.742 TL'lik %106,45 oranında artış ile 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde görülen 804.952 TL'lik %60,45 oranında artış ek ofis yeri kiralamalarından kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemde görülen 7,749 TL'lik %10,93 oranındaki azalış ise amortisman giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 33.624.103 TL, 42.966.493 TL, 52.608.224 TL ve 55.992.405 TL tutarındadır. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, lisanslar ve aktifleştirilen geliştirme maliyeti kalemlerinden oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklarda, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda sırasıyla 9.342.390 TL (%27,78), 9.641.731 TL (%22,44) ve 3,384,181 TL (%6,43) artış gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde maddi olmayan duran varlıklarda gerçekleşen net artışlar ağırlıklı olarak aktifleşen geliştirme maliyetlerinden kaynaklanmaktadır. Belirtilen aktifleştirme de Ar-Ge projelerinin tamamlanmasıyla gerçekleşmektedir. Ar-Ge projeleri de şirketin faaliyetine ilişkin olarak geliştirdiği yazılım ürünlerinden kaynaklanmaktadır.

Peşin ödenmiş giderler, 1 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda bulunmamasına karşın 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemde 1.095.338 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar yurt içinde bir tüzel kişi müşteri ile bir yıldan uzun vadeli yapılan bakım hizmetleri sözleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığı, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 5.809.181 TL, 8.156.843 TL, 10.609.207 TL ve 11.534.288 TL tutarındadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla 31 Aralık 2020'de sona eren finansal

22 Mart 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
LAVAN Mah. Gonca Sok. No: 1  
(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş / İST  
Bilgi: 0212 349 4594  
Mükellefler VD 9980 4594

Handwritten signatures and stamps, including a date stamp: 22 Mart 2022, 15:31:11.

TÜRK EKONOMİK VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Pazarlama ve İletişim  
Bölümü



hizmetlerinden kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönem içerisinde yapılan ödemelerden kaynaklı olarak ticari borçlar %9,25 azalmıştır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 995.623 TL, 1.161.587 TL ve 1.815.147 TL tutarındadır. İlgili tutarlar personele borçlar, ödenecek gelir ve damga vergileri ile ödenecek SGK borçlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlarda 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde %16,67'lik artış gerçekleşmiştir. Bir önceki finansal yıla göre 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde %56,26'lık artış gerçekleşmiştir. Söz konusu değişimler, personel sayısındaki artış ile personel ücretlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022'de sona eren finansal dönemde ise %199,67'lik bir artış olmuştur. Yıl sonundaki rakamın göreceli olarak düşük çıkmasının nedeni, Aralık ayı maaşlarının erken ödenmesinden kaynaklanmaktadır.

Diğer borçlar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 1.010.763 TL, 869.112 TL ve 1.177.362 TL tutarındadır. İlgili tutarlar ödenecek KDV'den oluşmaktadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla diğer borçlarda 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde %14,01'lik düşüş, bir önceki finansal yıla kıyasla 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde %35,47'lik artış gerçekleşmiştir. Söz konusu değişimler, Şirket'in döneme isabet eden KDV tahakkuklarından kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022 finansal tablosundaki 74.884 TL tutarındaki diğer borçlar ise ilişkili taraflara olan borçlardan oluşmaktadır. Bu borçlar ilişkili tarafların Şirket adına yaptığı harcamalardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 7.002.277 TL, 8.818.346 TL, 15.771.499 TL ve 24.880.575 TL tutarındadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerde 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde %25,94'lük artış gerçekleşmiştir. Bir önceki finansal yıla kıyasla 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde %78,85'lik artış gerçekleşmiştir. 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık finansal dönemde ise %57,76'lık artış gerçekleşmiştir. İlgili tutarlar Şirket'in müşteri sözleşmeleri dâhilinde müşteriye faturalandırılmış fakat hizmetin sonraki dönemlerde gerçekleşeceği işlemlerden elde edeceği gelirlerden oluşmakta olup dönemsellik ilkesi gereğince bu kalem altında muhasebeleştirilmiştir.

Kısa vadeli yükümlülüklerde sınıflandırmış olan devlet teşvik ve yardımları, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 650.777 TL, 643.507 TL, 639.154 TL ve 614.966 TL tutarındadır. İlgili tutarlar Şirket'in Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak aldığı teşviklerden oluşmaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir. İleriki dönemlerde gelir yazılacak Ar-Ge yardımı, bilanço hesaplarında kısa ve uzun vadeli devlet teşvik ve yardımları hesap kalemlerinde raporlanmaktadır.

Şirket, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaktadır. Şirket'in 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 57.366.669 TL tutarında gelecek yıllara devreden kurumlar vergisi Ar-Ge indirimi bulunmaktadır. (31 Aralık 2021 - 51.288.585, 31 Aralık 2020 - 49.105.2 TL, 31 Aralık 2019 - 29.380.597 TL). Şirket'in henüz kullanmadığı Ar-Ge teşvikiinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmaktadır. Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış Ar-Ge teşviklerinin ömrü sınırsızdır. Ayrıca, Şirket'in ilgili mevzuat kapsamında yararlanmış olduğu SGK teşvikleri ile birlikte personele ait gelir vergisi ve damga vergisi de vikleri bulunmaktadır. 31 Aralık



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent  
Gonca Sokak  
Kat: 1 Beşiktaş  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272100 / Mersis: 08100002721000000000000000  
V.D. 998 / 4594

obase  
Oran Danışmanlık  
Tic. Sic. No: 272100  
Cod. Enk. 02  
Urun emiy  
02  
Fon: 02

TÜRKİYE İÇİŞİ VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.

*(Handwritten signatures and stamps)*



2019'da sona eren finansal yıla kıyasla, devlet teşvik ve yardımlarında 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde görülen %27'lik artış, her yıl düzenlenen ücret artışlarından dolayı gelir vergisi, damga vergisi ve SGK işveren hissesi teşviklerinin de paralel olarak artmasından kaynaklanmaktadır. Bir önceki finansal yıla kıyasla 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemdeki %26'lık artış ise yine her yıl düzenlenen ücret artışlarından dolayı gelir vergisi, damga vergisi ve SGK işveren hissesi teşviklerinin paralel olarak artmasından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli karşılıklar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 962.320 TL, 1.475.853 TL, 1.816.442 TL ve 1.941.093 TL tutarındadır. İlgili tutarlar Şirket personelinin kullanmadığı izinler neticesinde oluşan ücret karşılığından oluşmaktadır.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, devlet teşvik ve yardımları ile uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

Şirketin uzun vadeli borçlanmaları banka kredileri ve kiralama işlemlerine ilişkin borçlardan oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmalar, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla toplam 669.684 TL, 8.156.058 TL, 3.542.574 TL ve 4.536.185 TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanma tutarları, 31 Aralık 2020 ve 2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 7.486,374 TL (%1.117,90) artmış ve 4.613,484 TL (-%56,57) azalmıştır. 2020 yılındaki artışın ana nedeni pandemi döneminde kullanılan Kredi Garanti Fonu kredileridir. 2021 yılındaki düşüş ise alınan kredilerin vadesinde geri ödenmesi ve yeni uzun vadeli kredi çekilmemesinden kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde ise uzun vadeli borçlanmalar 993.611 TL (%28,05) artmıştır.

Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 614.451 TL, 155.367 TL, 100.226 TL ve 1.170.164 TL tutarındadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerde 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde %74,71'lik düşüş, bir önceki yıla kıyasla 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde ise %35,49'luk düşüş gerçekleşmiştir. Bu düşüş, teknolojideki hızlı değişim dolayısıyla müşterilerin bir yıldan uzun süreli sözleşmeleri tercih etmemelerinden kaynaklanmaktadır. İlgili tutarlar Şirket'in müşteri sözleşmeleri dâhilinde müşteriye faturalandırılmış fakat hizmetin sonraki dönemlerde gerçekleşeceği işlemlerden elde edeceği gelirlerden oluşmakta olup, dönemsel ilkesi gereğince bu kalem altında muhasebeleştirilmiştir. 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemdeki 1.069.938 TL'lik (%1.067,53) artış ise dönemsellikten kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülüklerde sınıflandırmış olan devlet teşvik ve yardımları, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 1.088 TL, 1.556.105 TL, 1.312.454 TL ve 1.172.394 TL tutarındadır. 31 Aralık 2019'a kıyasla devlet teşvik ve yardımlarında 31 Aralık 2020'de sona eren finansal dönemde % 0,04'lük düşüş, bir önceki finansal yıla göre 31 Aralık 2021'de sona eren finansal dönemde ise %15,66'lık düşüş gerçekleşmiştir. 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde ise %10,67'lik düşüş gerçekleşmiştir. İlgili tutarlar Şirket'in Ar-Ge faaliyetleri ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak aldığı teşviklerden oluşmaktadır. Alınacak teşvik, ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gider kaydedilmektedir. İleriki dönemlerde gelir

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Gonca Sok. Kat: 15  
Mükellefler V.D. 998 00 4594

*(Handwritten signatures and stamps)*

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sıra No: 123456





(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(255.186)	55.584	(291.970)	474.447	465.132
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>8.156.039</b>	<b>14.109.337</b>	<b>17.678.714</b>	<b>282.084</b>	<b>2.440.698</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\* Şirket, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında muhasebeleştirilmiş olduğu devreden Ar-Ge indirimine ilişkin ertelenmiş vergi hesabında, 31 Aralık 2021 finansal sonuçlarının kesinleşmesiyle birlikte geçmiş döneme ilişkin hata tespit etmiş ve söz konusu hatayı revize etmiştir. 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloların yeniden düzenlenmesi sonucu ertelenmiş vergi geliri 580.428 TL artmıştır.

Aşağıda Şirket'in 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Mart 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu; her kalem hasılatın bir yüzdesi olarak ifade edilerek, dönemden döneme gerçekleşen farklar da yüzde olarak belirterek gösterilmiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2020 / 31 Aralık 2019)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2021 / 31 Aralık 2020)	31 Mart 2021	Değişim (%) (31 Mart 2021 / 31 Aralık 2020)	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2022 / 31 Aralık 2020)
Hasılat	54.279.377	62.920.259	15,91	102.736.089	63,20	14.993.988	32,178.806	199,6	
Satışların Maliyeti (-)	(39.451.804)	(45.130.220)	14,39	(79.647.172)	76,48	(14.856.858)	28.042.776)	88,75	
<b>Brüt Kâr</b>	<b>14.827.573</b>	<b>17.820.039</b>	<b>20,18</b>	<b>23.088.917</b>	<b>29,57</b>	<b>137.130</b>	<b>4.136.030</b>	<b>3916,14</b>	
Genel Yönetim Giderleri	(5.360.283)	(6.162.135)	14,96	(8.121.801)	31,80	(1.657.540)	(3.621.476)	118,48	
Pazarlama Giderleri (-)	(1.869.785)	(1.603.551)	(14,24)	(2.690.226)	67,77	(750.877)	(711.670)	(5,22)	
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.761.083	5.264.635	90,67	11.038.494	109,67	2.094.690	4.566.015	117,98	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.706.210)	(4.400.692)	157,92	(11.201.054)	154,53	(1.506.003)	(5.509.655)	265,85	
<b>Esas faaliyet kârı</b>	<b>8.652.378</b>	<b>10.918.296</b>	<b>26,19</b>	<b>12.114.330</b>	<b>111,5</b>	<b>(1.682.600)</b>	<b>(1.140.756)</b>	<b>n.d.*</b>	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	42.242	78.362	85,51	210.938	189,18	-	148.515	n.d.*	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	n.d.*	-	n.d.*	-	-	n.d.*	
Finansman Gelirleri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	8.694.620	10.996.658	26,48	12.325.268	12,08	(1.682.600)	(992.241)	(41,03)	
Finansman Gelirleri	2.622.971	1.827.728	7,81	6.957.825	146,06	1.293.376	2.707.176	n.d.*	
Finansman Giderleri	(4.652.541)	(2.132.191)	(54,17)	(3.691.781)	73,14	(589.552)	(780.733)	32,43	
Söndürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	6.665.050	11.692.195	75,31	15.591.313	133,31	(978.776)	934.202	(195,45)	



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 L. Nispetiye Sokak  
 Kat: 1 Beşiktaş  
 B. 34398 İstanbul / Türkiye  
 T. 0212 254 4594

*(Handwritten signatures and stamps)*

**TÜRK KİMYA**  
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Sarıyer  
 Kat: 1 Beşiktaş  
 B. 34398 İstanbul / Türkiye

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2019 - 31 Aralık 2020)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2021 - 31 Mart 2022)
Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	1.746.174	2.361.458	35,24	2.379.371	0,74	786.413	1.041.364	32,42
Dönem Vergi Gideri	-	-	ad*	-	ad*	-	-	ad*
Birleşmiş Vergi (Gideri)/Geliri*	1.746.174	2.361.458	35,24	2.379.371	0,75	786.413	1.041.364	32,42
<b>NET DÖNEM KARI</b>	<b>8.411.225</b>	<b>14.053.753</b>	<b>67,08</b>	<b>17.970.684</b>	<b>27,87</b>	<b>(192.363)</b>	<b>1.975.566</b>	<b>(1127,00)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>								
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(255.186)	55.584	(121,78)	(291.970)	625,28	474.447	465.132	(1,96)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	255.186	(55.584)	(215,78)	(291.970)	(675,78)	(474.447)	465.132	(11,96)
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>8.156.039</b>	<b>14.109.337</b>	<b>72,99</b>	<b>17.678.714</b>	<b>25,30</b>	<b>282.084</b>	<b>2.440.698</b>	<b>765,24</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\* "Anamlı Değil" anlamında kullanılmıştır. Bir önceki dönemde ilgili değer 0 olduğu için bu ibareye yer verilmiştir.

Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2019 - 31 Aralık 2020)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2021 - 31 Mart 2022)
Yurt İçi Satışlar	46.466.106	48.655.343	4,71	79.383.996	63,16	11.645.8	25.880.002	122,23
Yurt Dışı Satışlar	8.108.074	14.498.263	78,81	23.635.512	63,02	3.375.652	6.298.804	86,60
Diğer Satışlar	318	17.902	5.529,56	3.000	(83,24)	-	-	44*
Satıştan İndirimler	(295.121)	(221.249)	25,03	286.419	29,46	(27.4)	-	(100,00)
<b>Satışlar</b>	<b>54.279.377</b>	<b>62.950.259</b>	<b>15,97</b>	<b>102.736.089</b>	<b>63,20</b>	<b>14.993.988</b>	<b>32.178.806</b>	<b>114,61</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\* "Anamlı Değil" anlamında kullanılmıştır. Bir önceki dönemde ilgili değer 0 olduğu için bu ibareye yer verilmiştir.

Şirket'in net satışları 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 54.279.377 TL iken 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %15,97'lik bir artışla 62.950.259 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %63,20'lik bir artışla 102.736.089 TL'ye



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levazım Sok. No: 1  
Kat: 1  
Büyükdere  
Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272900  
Sic. Sic. No: 272900  
Bulvarı  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272900  
Sic. Sic. No: 272900

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYCI  
SARAYCI

ulaşmıştır. Şirket'in net satışları 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde ise 14.993.988 TL iken 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık finansal dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %114,61'lik bir artışla 32.178.806 TL'ye ulaşmıştır.

2020 yılında COVID-19 pandemisinin etkilerinin ağırlığı sonucu, Şirket müşterilerinin bazı yatırımları erteleme kararı alması sonucu satışlarda sadece %15,97'lik bir artış gerçekleşmiştir.

2021 ve 2022 yıllarında ise pandemi koşullarında, özellikle uzaktan çalışma döneminde, e-ticarettaki büyümeye paralel olarak e-ticaretle ilgili çözümlere olan talep artmıştır. Artan taleple birlikte Türkiye'deki işçilik maliyetlerinin gelişmiş ülkelere göre daha ucuz olması da hizmet ihracatını artırmıştır. Yıllar içerisinde satışlarda görülen artışın diğer sebepleri, ürünleşmiş projelerdeki artışla birlikte yeni müşteri kazanımları, mevcut müşterilere yapılan satışların artış göstermesi ve kur artışıdır.

**Maliyetler ve maliyetlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Özellik	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2019)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2020)	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2022 - 31 Mart 2021)
Satılan ticari malların maliyeti	(1.962.595)	(2.527.808)	28,80	(15.118.966)	498,11	(427.341)	(3.486.858)	715,9
Satılan hizmet maliyeti	(37.489.209)	(42.602.412)	13,64	(64.528.206)	51,47	(14.429.517)	(24.555.908)	71,18
Satışların Maliyeti Toplamı	(39.451.804)	(45.130.220)	14,39	(79.647.172)	76,48	(14.856.858)	(28.042.776)	88,75

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 39.451.804 TL olan satışların maliyeti 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %14,39'luk bir artışla 45.130.220 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %76,48'lik bir artışla 79.647.172 TL'ye ulaşmıştır. İlgili dönemlerde, satışların toplam maliyetinin hasılatlara oranı sırasıyla %72,68, %71,69 ve %77,53 olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde ise 14.856.858 TL olan satışların maliyeti 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık finansal dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %88,75'lik bir artışla 28.042.776 TL'ye ulaşmıştır.

2021 ve 2022 yıllarında gerçekleşen artışın temel nedeni, pandemi döneminde uzaktan çalışmanın yaygınlaşmasıyla birlikte entelektüel sermayenin yurt dışındaki pazarlara ulaşımının kolaylaşması nedeniyle, insan kaynaklarının korunabilmesi için, Şirket'in görece yüksek personel maliyetine katlanmak durumunda kalmasıdır. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde, satışların maliyetinin hasılatlara oranı %99,09 iken 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık finansal dönemde satışların toplam maliyetinin hasılatlara oranı %87,15'e düşmüştür. İlk üç aylık dönemlerde göreceli olarak yüksek olan oranlar Şirket'in müşterilerinin ayırdıkları bilişim bütçesini yılın son üç ayında harcamaya meyilli olmalarıyla yılın ilk üç ayında satışların maliyetinin hasılatlara oranı yıllık oranlara göre yüksek gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.

22 Mart 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gonca Sok. No: 2  
Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Şubesi Telefon: 0212 459 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜRKİYE EKONOMİK VE MALİYE BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
MÜHÜR

Satılan ticari mamuller maliyeti Şirket'in müşterilerine sattığı lisanslara ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019'da 1.962.595 TL olan satılan ticari mamuller maliyeti, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %28,80'lik bir artışla 2.527.808 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %498,11'lik bir artışla 15.118.966 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2021'de sona eren üç aylık finansal dönemde 427.341 TL tutarında olan satılan ticari mamuller maliyeti, 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık finansal dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %715,95'lik bir artışla 3.486.868 TL olarak gerçekleşmiştir. Satılan ticari mamuller maliyetinde görülen bu artışın temel sebebi, lisans bedellerinin yabancı para cinsinden olmasından dolayı kurdaki değişim ve yapılan lisans satışlarındaki artıştır.

Satılan hizmet maliyetinin detayları ise aşağıdaki tabloda verilmektedir. 31 Aralık 2019'da 37.489.209 TL tutarında olan satılan hizmet maliyeti toplamı, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %13,64'lük bir artışla 42.602.412 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %51,47'lik bir artışla 64.528.206 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2021'de sona eren üç aylık finansal dönemde 14.429.517 TL tutarında olan satılan hizmet maliyeti toplamı, 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık dönemde önceki yılın aynı dönemine göre %70,18'lik bir artışla 24.555.908 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tutar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (2020/2019)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (2021/2020)	Hesap No	31 Mart 2021	Değişim (%) (2021/2020)
Personel giderleri	(13.116.035)	(14.089.224)	7,42	(25.142.086)	78,45	(6.713.776)	(9.517.119)	61,31
Lisans bakım giderleri*	(12.771.240)	(13.624.506)	6,72	(15.677.105)	15,02	(3.160.314)	(6.270.879)	98,41
Danışmanlık giderleri**	(4.633.688)	(7.067.685)	52,47	(13.877.113)	96,35	(2.561.880)	(5.539.291)	116,22
Amortisman giderleri	(4.891.115)	(6.374.183)	31,32	(7.497.394)	17,62	(1.824.689)	(2.336.247)	28,04
Yemek ve mutfak giderleri	(605.272)	(502.193)	(17,03)	(1.030.071)	105,11	(41.227)	(557.730)	1252,83
Seyahat giderleri	(1.248.643)	(472.885)	(62,13)	(641.154)	35,58	(29.132)	(146.727)	405,40
İletişim giderleri	(125.013)	(147.851)	18,28%	(212.785)	43,92	(49.862)	(60.802)	21,94
Diğer Giderler	(96.243)	(318.885)	231,33	(450.498)	41,27	(48.737)	(127.123)	160,83
<b>Satılan Hizmet Maliyeti Toplamı</b>	<b>(37.489.209)</b>	<b>(42.602.412)</b>	<b>13,64</b>	<b>(64.528.206)</b>	<b>51,47</b>	<b>(14.429.517)</b>	<b>(24.555.908)</b>	<b>70,18</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\* Lisans bakım giderleri satılan yazılım ürünlerinin güncellemeleri ile satılan yazılımda bakım kaynaklı hataların (bug) giderilmesi için alınan bedeldir.

\*\* Danışmanlık giderleri, proje yönetimi, sektörel danışmanlık; iş zekası, veri analitiği ve veri analizi hizmet alımları; tasarım işleri ve yazılım hizmet alımı ve benzeri hizmetlerden oluşmaktadır.

Satılan hizmet maliyetini oluşturan temel harcama kalemi olan personel giderlerinde 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla görülen %7,42 ve %78,45'lik artışların temel nedenleri; yıllık ücret artışları, iş hacminin büyümesine bağlı olarak artan personel sayısı ve sektördeki ücretlerde



**ZİYAAT**  
MENKUL DEĞERLER  
Lev. Mah. Gonca Sok.  
(Fonksiyon) Kat 18. Blok S.1.  
Buğdaylılar VD 998 004594

*(Handwritten signatures and stamps)*  
TÜRKE EKONOMİK VE  
SİYASAL İLERİLEME VE  
KALKINMA BAKANLIĞI  
Maliye Bakanlığı

görülen artıştır. Aynı sebeplerden ötürü 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre personel giderleri %41,75 artmıştır.

Lisans bakım giderlerinde 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla görülen %6,72 ve %15,02'lik artışların temel sebebi ise kurlardaki dalgalanmalardır. Aynı sebeplerden ötürü 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre lisans bakım giderleri %98,43 artmıştır.

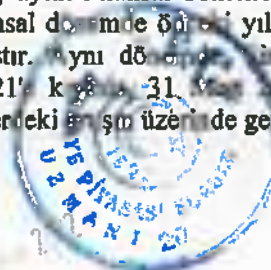
Diğer önemli bir kalem olan danışmanlık giderlerindeki 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla görülen %52,47 ve %96,35'lik artışların temel sebebi Şirket'in artan hizmet satışlarının ifası için ihtiyaç duyulan üçüncü taraflardan alınan hizmetler, enflasyon ve kur artışıdır. 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihli yıllık finansal dönemlerde Şirket'in ilişkili tarafları olan Osis Bilgisayar ve Obase Inc.'ten alınan danışmanlık hizmetlerine ilişkin giderler, toplam danışmanlık giderlerinin sırasıyla %20,97, %10,83 ve %19,63'ünü oluşturmaktadır. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre danışmanlık giderlerindeki %116,22'lik artışın temel sebebi ise kur ve enflasyon artışıdır. 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık ara dönemde ise Şirket'in ilişkili tarafları olan Osis Bilgisayar ve Obase Inc.'ten alınan danışmanlık hizmetlerine ilişkin giderler toplam danışmanlık giderlerinin %1,08'ini oluşturmaktadır.

**Brüt kârda meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Ortalama (%) 31 Aralık 2019 - 31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	Ortalama (%) 31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2021 - 31 Mart 2022)
Brüt Kâr	14.827.573	17.820.039	20,18	23.088.917	29,57%	137.130	4.136.030	2916,14
Brüt Kâr Marjı	%27,32	%28,31	-	%22,47	-	%0,91	%12,85	-

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

Şirket'in brüt kârı 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 14.827.573 TL iken 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %20,18 artarak 17.820.039 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %28,31 artarak 23.088.917 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda brüt kâr marjı sırasıyla %27,32, %28,31 ve %22,47 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt kârı 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 137.130 TL iken 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 4.136.030 TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde Şirket'in brüt kâr marjı, %0,91'den %12,85'e çıkmıştır. 31 Mart 2021'le 31 Mart 2022'de görülen bu artışın nedeni, satışlarda görülen artışın maliyetlerindeki artışın üzerinde gerçekleşmesidir.



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Konaklar Sok. No: 27  
(Finans Binası) Kat: 1 Beşiktaş  
Büyükdere İstanbul T.C. 998 010 594

Obase  
İk Hizmetleri  
Cedirlikay Umralı  
0 7 30 0 Rev 02:55  
Aler aug 1 43 31

TÜRK EKONOMİK VE  
SARAYI  
0 Um... yo / İSTANBUL ad



**Genel yönetim giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Yıl	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) 31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2019	31 Aralık 2021	Değişim (%) 31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2020	1 Mart 2021	1 Mart 2022	Değişim (%) 31 Mart 2021 - 31 Mart 2022
Personel giderleri	(1.768.451)	(2.250.108)	27,24	(2.770.983)	23,15%	(705.507)	(986.075)	39,77
Amortisman giderleri	(763.161)	(896.085)	17,42*	(1.452.079)	62,05	(283.239)	(482.826)	70,47
Danışmanlık giderleri *	(510.443)	(661.088)	29,51	(1.395.408)	111,08	(222.088)	(965.346)	334,67
Vergi resim ve harçlar	(89.261)	(584.860)	555,22	(181.492)	(68,97)	(13.580)	(235.310)	1632,77
Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler**	(329.440)	(364.533)	10,65	(445.676)	22,26	(113.047)	(100.639)	(10,98)
Sigorta giderleri	(213.747)	(235.753)	10,30	(269.467)	14,30	(62.732)	(69.847)	11,34
Elektrik, su ve doğalgaz giderleri	(136.550)	(127.733)	(6,46)	(42.136)	(67,01)	(3.995)	(21.636)	441,58
Aidat giderleri***	(92.654)	(1.167.679)	18,37	(42.481)	(61,27)	(10.617)	(15.272)	43,84
Araç giderleri	(94.191)	(60.121)	(36,17)	(87.671)	45,82	(15.991)	(34.896)	118,22
Bakım onarım giderleri	(76.691)	(59.319)	(22,65)	(61.695)	4,01	(8.645)	(83.774)	869,05
Seyahat giderleri	(201.545)	(27.089)	(86,56)	(97.299)	259,18	(9.993)	(40.702)	307,31
Yemek ve mutfak giderleri	(39.516)	(16.834)	(57,40)	(83.352)	395,14	(6.303)	(28.449)	351,36
İletişim giderleri	(17.689)	(25.456)	43,91	(24.892)	(2,22)	(4.966)	(6.853)	38,00
Üyelik giderleri****	(66.856)	(44.066)	(34,09)	(94.095)	113,53	(50.312)	(37.384)	(25,70)
Diğer giderler	(960.088)	(699.411)	(27,15)	(1.073.075)	53,43	(146.525)	(512.467)	249,75
<b>Genel Yönetim Giderleri Toplamı</b>	<b>(5.360.283)</b>	<b>(6.162.135)</b>	<b>14,96</b>	<b>(8.121.801)</b>	<b>31,80</b>	<b>(1.657.540)</b>	<b>(3.621.476)</b>	<b>118,48</b>

(Kaynak Bağımsız Denetim Raporları)

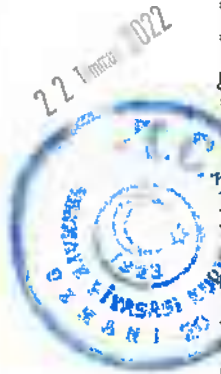
\* Hukuk, mali müşavirlik ve insan kaynakları hizmetleri alımlarından kaynaklanmaktadır.

\*\* Marka tescilleri, iş sağlığı firmasına yapılan giderleri, servis giderleri ve benzeri giderlerden oluşmaktadır.

\*\*\* Şirket ofislerinin aidatlarından kaynaklanmaktadır.

\*\*\*\* Oda ve dernek üyelikleri için yapılan ödemelerden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 5.360.283 TL olan genel yönetim giderleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %14,96'lık bir artışla 6.162.135 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %31,80'lik bir artışla 8.121.801 TL'ye ulaşmıştır. Genel yönetim giderlerinin önemli bir kısmını oluşturan personel giderlerinde 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllarında sırasıyla %27,24'lük ve %23,15'lik artış gerçekleşmiştir. Bu artışların temel nedeni yıllık ücret artışları, iş hacminin büyümesine bağlı olarak personel sayısı ve sektördeki ücretlerde görülen artışlardır.



**ZİRAAT BANKASI**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. V. N. No: 100  
Gonca Sok.  
Kat: 1 Beşiktaş  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
Mükellefler V.D. 9J8 v. 1594

*[Handwritten signatures and stamps]*

**TÜRK EKİMLİK VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Yük. z. ad.  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C.

artıştır. Aynı sebeplerden ötürü 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre personel giderleri %39,77 artmıştır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yıldaki danışmanlık giderlerindeki %29,51'lik artış Şirket'in personel temini amacıyla insan kaynakları alanında aldığı danışmanlık hizmetlerinden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise danışmanlık giderlerindeki artış %111,08 olarak gerçekleşmiştir. Bu artış Şirket'in personel temini amacıyla insan kaynakları alanında aldığı danışmanlıklara ek olarak bağımsız denetime tâbi olması nedeniyle almış olduğu denetim hizmetlerinden kaynaklanmaktadır. Danışmanlık giderleri 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre Şirket'in personel temini amacıyla insan kaynakları alanında aldığı danışmanlıklar, bağımsız denetime tâbi olması nedeniyle almış olduğu denetim hizmetleri ve aldığı finansal danışmanlıklardan kaynaklı olarak %334,67 artmıştır.

**Pazarlama giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim % (31 Aralık 2020 / 31 Aralık 2019)	31 Aralık 2021	Değişim % (31 Aralık 2021 / 31 Aralık 2020)	3 Mart 2022	3 Mart 2021	Değişim % (3 Mart 2022 / 3 Mart 2021)
Personel giderleri	(981.141)	(1.355.631)	38,17	(1.842.300)	35,91	(462.838)	(555.526)	20,03
Reklam ve tanıtım giderleri	(808.348)	(176.421)	(78,18)	(759.597)	330,56	(276.813)	(135.750)	(50,96)
Seyahat giderleri	(51.665)	(39.173)	(24,18)	(39.622)	1,15	(6.302)	(6.459)	2,49
Yemek ve mutfak giderleri	(16.335)	(16.939)	3,70	(31.918)	86,43	(1.363)	(10.033)	63,10
İletişim giderleri	(12.296)	(15.387)	25,14	(16.709)	8,59	(3.561)	(3.902)	9,58
Pazarlama Giderleri Toplamı	(1.869.785)	(1.603.551)	(14,24)	(2.690.226)	67,77	(750.877)	(711.670)	(5,22)

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 1.869.785 TL olan pazarlama giderleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %14,24'lük bir düşüşle 1.603.551 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %67,77'lik bir artışla 2.690.226 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 750.877 TL olan pazarlama giderleri 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %5,22'lik bir düşüşle 711.670 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderlerinin önemli bir kısmını oluşturan personel giderlerinde 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla görülen %38,17 ve %35,91'lik artışların temel nedeni iş hacminin artmasıyla bu esine bağlı olarak artan personel sayısı ve sektördeki ücretlerde görülen artıştır. Aynı sebeplerden ötürü 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre personel giderleri %20,03 artmıştır.

Reklam ve tanıtım giderlerinde fuar konferans gibi organizasyonlara katılım ile dijital reklam gideri harcamaları izlenmektedir. Bu harcama kalemindeki 2020 yılındaki %78,18'lik düşüş, COVID-19 pandemisi nedeniyle fiziki olarak yapılamayan fuar, konferans gibi etkinliklerden kaynaklanmaktadır. Bu harcama kalemindeki 2021 yılındaki %330,56'lık artış ise 2020 yılında COVID-19 pandemisi nedeniyle fiziki olarak yapılamayan fuar, konferans

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levazım Sok. No: 2  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş  
Büyükdere Caddesi No: 998 34394

Handwritten signatures and stamps, including a stamp from TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI and a stamp from İKTİSADİ KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

gibi etkinliklerin bu yıl içerisinde yeniden yapılmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre bu harcama kalemindeki %50,96'lık azalış ise katılınması planlanan fuar, konferans gibi etkinliklerin zamanlamasından kaynaklanmaktadır.

**Niteliklere göre giderlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

(T.C.)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2020 / 31 Aralık 2019)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2021 / 31 Aralık 2020)	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2022 / 31 Aralık 2021)	Değişim (%) (31 Mart 2022 / 31 Aralık 2019)
Hizmet Maliyet	(4.891.115)	(6.374.183)	30,32	(7.497.394)	17,62	(1.824.689)	2,336,247	28,04
Genel Yönetim Giderleri	(763.161)	(896.085)	17,42	(1.452.079)	62,05	(283.239)	482.826	70,47
Toplam Amortisman ve İtfa Giderleri	(5.654.276)	(7.270.268)	28,58	(8.949.473)	23,10	(2.107.928)	(2.819.073)	33,74

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 5.654.276 TL olan toplam amortisman ve itfa giderleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %28,58'lik bir artışla 7.270.268 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %23,10'luk bir artışla 8.949.473 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 2.107.928 TL olan toplam amortisman ve itfa giderleri 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %33,74'lük bir artış ile 2.819.073 TL'ye ulaşmıştır.

Hizmet maliyeti içerisinde yer alan amortisman giderlerinin önemli bir kısmı Ar-Ge projelerinde görevlendirilen personellerin maliyetlerinin aktifleştirilmesi sonucu oluşmaktadır. Hizmet maliyetine ilişkin amortisman giderindeki 2020 ve 2021 yıllarındaki sırasıyla %30,32 ve %17,62'lik artışların temel nedeni, amortisman tabii aktifleşen geliştirme maliyetlerindeki artıştır. Aynı sebeplerden ötürü 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre hizmet maliyetine ilişkin amortisman giderleri %28,04 artmıştır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda genel yönetim giderleri kapsamındaki amortisman giderlerindeki %17,42'lik artış 2020 yılında yapılan demirbaş alımlarından kaynaklanmıştır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda genel yönetim giderleri kapsamındaki amortisman giderlerindeki %62,05'lik artış ise, 2021 yılında yapılan demirbaş alımları ile kiralık Ar-Ge ofis binasının genişlemesinden kaynaklanan amortisman giderlerinden kaynaklanmıştır. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde 2021 yılının aynı dönemine göre genel yönetim giderleri kapsamındaki amortisman giderlerindeki %70,47'lik artış ise, 2021 ve 2022 yıllarında yapılan demirbaş alımlarından ve kiralık Ar-Ge ofis binasının genişlemesinden kaynaklanan amortisman giderlerinden kaynaklanmıştır.

(T.C.)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2020 / 31 Aralık 2019)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2021 / 31 Aralık 2020)	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2022 / 31 Aralık 2021)	Değişim (%) (31 Mart 2022 / 31 Aralık 2019)
Hizmet Maliyeti	(13.116.035)	(14.089.224)	7,42	(25.142.086)	78,45	(6.713.776)	(9.517.109)	41,75
Genel Yönetim Giderleri	1.768.451	2.250.108)	7,24	2.770.983)	23,15	(705.507)	(986.75)	39,77



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mahallesi, Konca Sokak No: 10 Kat: 18 Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Şubesi: VD 998 011

*[Handwritten signatures and stamps]*

**TÜRKİYE HALI KİLİM VE YER KAPLAMACILIK İÇİŞİLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**  
Umurlu Mahallesi, Sıhhiye Sokak No: 10 Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%)	31 Aralık 2021	Değişim (%)	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%)
Pazarlama Giderleri	(981.141)	(1.355.631)	38,17	(1.842.380)	35,91	(462.838)	(555.526)	20,03
Toplam Personel Giderleri	(15.865.627)	(17.694.963)	11,53	(29.755.449)	68,16	(7.882.121)	(11.058.710)	40,30

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 15.865.627 TL olan toplam personel giderleri, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %11,53'lük bir artışla 17.694.963 TL'ye ulaşmıştır. Toplam personel giderlerinde görülen bu artışın temel nedeni yıllık ücret artışlarıdır. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 17.694.963 TL olan toplam personel giderleri, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %68,16'lık bir artışla 29.755.449 TL'ye ulaşmıştır. Toplam personel giderlerinde görülen bu artışın temel nedenleri ise yıllık ücret artışlarına ek olarak iş hacminin büyümesine bağlı olarak artan personel sayısı ve sektördeki ücretlerde görülen artıştır. Aynı sebeplerden ötürü 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 7.882.121 TL olan toplam personel giderleri 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %40,30'luk bir artış ile 11.058.710 TL'ye ulaşmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2019 - 31 Aralık 2020)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2021 - 31 Mart 2022)
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	1.416.424	3.704.916	161,07	8.688.236	134,51	1.411.816	4.078.878	188,91
Konusu kalmayan karşılıklar	228.085	326.740	43,25	252.042	(22,86)	72.737	200	(99,66)
Komisyon gelirleri*	184.978	19.756	(89,32)	167.870	749,72	-	-	a.d.**
Tevvik gelirleri	716.000	795.605	11,12	1.073.452	34,92	174.525	173.043	(0,85)
Diğer gelirler	215.596	417.618	93,70	856.894	105,19	435.618	65.493	(84,97)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Toplamı	2.761.083	5.264.635	90,6	11.038.494	109,67	2.094.690	4.566.015	117,98

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\* Ürünlerinin satılmasına ilişkin tedarikçilerden elde edilen prim gelirlerinden oluşmaktadır  
\*\* "Anlamlı Değil" anlamında kullanılmıştır. Bir önceki dönemde ilgili değer 0 olduğu için bu kaleme yer verilmiştir

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 2.761.083 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %90,67'lik bir artışla 5.264.635 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %109,67'lik bir artışla 11.038.494 TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemlerdeki değişim temel olarak kur farkı gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Aynı sebeplerden ötürü 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 2.094.690 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 31 Mart 2022

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Uludağ Mah. Gonca Sok. No: 3/3  
(F. 10/1) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Şubesi Tic. Sic. No: 27220  
Büyükdere Şubesi V.D. 998 01 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI  
SİVİL HİZMETLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
MİLLİ İSTİSNA VE İZİN BAKANLIĞI  
İSTANBUL

tarhinde sona eren üç aylık finansal dönemde %117.98'lik bir artış ile 4.566.015 TL'ye ulaşmıştır.

**Esas faaliyetlerden diğer giderlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

İçerik	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim Oranı (%)	
Faaliyetlerden kaynaklanan kur fark gideri*	1.533.807	(3.855.624)	154.70	(9.365.612)	4.200	(680.554)	(5.369.653)	689,01
Karşılık giderleri**	(37.920)	(174.725)	360,77	(1.835.442)	950,47	(823.882)	(125.281)	(84,79)
Diğer giderler	(154.483)	(370.343)	139,73	-	(100,00)	(1.567)	(14.721)	839,44
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler Toplamı</b>	<b>(1.706.210)</b>	<b>(4.400.692)</b>	<b>157,92</b>	<b>(11.201.054)</b>	<b>154,53</b>	<b>(1.506.003)</b>	<b>(5.509.655)</b>	<b>265,85</b>

(Kaynak Bağımsız Denetim Raporları)

\* Yabancı para cinsinden yapılan satış ve alımlardan kaynaklanmaktadır.

\*\* Şüpheli alacaklara ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 1.706.210 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %157.92'lik bir artışla 4.400.692 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %154.53'lük bir artışla 11.201.054 TL'ye ulaşmıştır. Bu artışların temel sebebi faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideridir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 1.513.807 TL olan faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri tutarı, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %154.70'lik bir artışla 3.855.624 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ise %142,91'lik bir artışla 9.365.612 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 1.506.003 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler, 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %265.85'lik bir artış ile 5.509.655 TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemdeki değişim de temel olarak kur farkı giderlerinden kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 680.554 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %689,01'lik bir artış ile 5.369.653 TL'ye ulaşmıştır.

**Yatırım faaliyetlerinden gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

İçerik	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim Oranı (%)	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	42.242	78.362	85,51	210.938	169,18	-	148.515	s.d.*
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler Toplamı	42.242	78.362	85,51	210.938	169,18	-	148.515	s.d.*

22 Temmuz 2022



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levazım Gonca Sok. No: 2  
İstanbul Şişli Kat: 1 B Blok Kat: 11  
Büyükdere İlçe V.D. 938 ulu 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

**TÜRKİYE KAMU İÇİŞLERİ BAKANLIĞI**  
MÜHÜR  
10 Temmuz 2022

(Kaynak Bağımsız Denetim Raporları)

\* "Anlamlı Değil" anlamında kullanılmıştır. Bir önceki dönemde ilgili değer 0 olduğu için bu ibareye yer verilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 42.242 TL olan yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %85,51'lik bir artışla 78.362 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %169,18'lik bir artışla 210.938 TL'ye ulaşmıştır. 2021 yılı içerisinde gerçekleşen artış demirbaş ve taşıt satış kârından kaynaklanmaktadır. 31 Mart 2022 döneminde yatırım faaliyetlerinden elde edilen 148.515 TL gelir ise taşıt satışından kaynaklanmaktadır.

**Finansman gelirlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Yıl	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2019)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2020)	31 Mart 2022	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2022 - 31 Mart 2021)
Faiz gelirleri	1.763.396	1.135.744	35,59	1.011.904	(10,90)	470.479	72.748	(84,54)
Kur farkı geliri	859.575	1.691.984	96,84	5.945.921	251,42	822.897	2.634.428	220,14
<b>Finansman Gelirleri Toplamı</b>	<b>2.622.971</b>	<b>2.827.728</b>	<b>7,81</b>	<b>6.957.825</b>	<b>146,86</b>	<b>1.293.376</b>	<b>2.707.176</b>	<b>109,31</b>

(Kaynak Bağımsız Denetim Raporları)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 2.622.971 TL olan finansman gelirleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %7,81'lik bir artışla 2.827.728 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %146,06'lık bir artışla 6.957.825 TL'ye ulaşmıştır. 2021 yılı içerisinde finansman gelirleri kalemindeki artış esas olarak döviz kurlarındaki ve faizlerdeki dalgalanmalardan kaynaklanmaktadır. Aynı sebeplerden ötürü 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 1.293.376 TL olan finansman gelirleri 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %109,31'lik bir artış ile 2.707.176 TL'ye ulaşmıştır.

**Finansman giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Yıl	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2019)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2021 - 31 Aralık 2020)	31 Mart 2022	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2022 - 31 Mart 2021)
Finansman gelirleri	(745.979)	(1.134.939)	52,14	(1.188.637)	4,73	(274.580)	(379.602)	38,25
İlana hakları ve diğer gelirler	(163.967)	(90.661)	(44,71)	(350.357)	286,45	(65.839)	(102.074)	55,04
Kideme mat faizi giderleri	402.205	(390.853)	(2,82)	601.42	53,93	(147.831)	(212.543)	43,77
Kur farkı giderleri	3.340.389	(515.738)	(84,56)	(1.511.144)	200,76	(101.302)	(86.514)	(14,60)
<b>Finansman Giderleri</b>	<b>(4.652.540)</b>	<b>(2.132.191)</b>	<b>(54,17)</b>	<b>(3.691.780)</b>	<b>73,14</b>	<b>(589.552)</b>	<b>(780.733)</b>	<b>32,43</b>

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Maslakı Kat: 10  
Mükellefler V.D. No: 110 4594

TÜRKEK LİMİTED  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KASIMPAŞA  
ULUSYOLU  
İSTANBUL

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2019 - 31 Aralık 2020)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2021 - 31 Mart 2022)
Toplamı								

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 4.652.540 TL olan finansman giderleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %54,17'lik bir azalışla 2.132.191 TL'ye gerilemiştir. Finansman giderlerindeki azalış, temel olarak kredi faiz giderleri ve kur farkı giderlerinden kaynaklanmaktadır. 2019 yılında gözlemlenen kur farkı giderlerinin önemli bir kısmı, öz konusu yıl içerisinde gerçekleşen türev işleminden kaynaklanmaktadır. Kredi finansman giderlerindeki artış ise söz konusu yılda kullanılan kredi garanti fonl rından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 2.132.191 TL olan finansman giderleri 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda %73,14'lük bir artışla 3.691.780 TL'ye ulaşmıştır. Finansman giderlerindeki artış temel olarak kredi faiz giderleri ve kur farkı giderlerinden kaynaklanmaktadır. Buna ilaveten, Şirket'in Ar-Ge merkezi olarak kullandığı ofisin genişletilmesi amacıyla ek ofis kiralanması neticesinde kullanım hakkı faiz giderlerinde artış meydana gelmiştir.

31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 589.552 TL olan finansman giderleri 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %32,43'lük bir artış ile 780.733 TL'ye ulaşmıştır. Finansman giderlerindeki artış yine temel olarak kredi faiz giderleri ve kur farkı giderlerinden kaynaklanmaktadır. Ek olarak, Şirket'in merkez olarak kullandığı ofisin kira artışı neticesinde kullanım hakkı faiz giderlerinde artış meydana gelmiştir.

Vergi gelirleri/giderlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	Değişim (%) (31 Aralık 2019 - 31 Aralık 2020)	31 Aralık 2021	Değişim (%) (31 Aralık 2020 - 31 Aralık 2021)	31 Mart 2021	31 Mart 2022	Değişim (%) (31 Mart 2021 - 31 Mart 2022)
Çarş dönem satış vergi karşılığı (-)	-	-	0,00*	-	0,00*	-	-	0,00*
Ertelemiş vergi geliri (gideri)	1.746.174	2.761.558	55,14	2.379.371	15,75	786.413	1.041.364	32,42
Vergi Gelir (Gider) toplamı	1.746.174	2.761.558	55,24	2.379.371	15,75	786.413	1.041.364	32,42

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\* "Değişim Değeri" anlamında kullanılmıştır. Bir on iki dönemde ilgili değer 0 olduğu için bu oranlar hesaplanmamıştır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 1.746.174 TL olan vergi gelirleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda %55,24'lük bir artışla 2.361.558 TL'ye, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda ise %0,75'lik bir artışla 2.379.371 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 786.413 TL olan vergi geliri ise 1

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Paşajı Kat 1 Beşiktaş

334

TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Paşajı Kat 1 Beşiktaş

334

Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde %32,42'lik bir artış ile 254.951 TL'ye ulaşmıştır.

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 54.279.377 TL olan toplam net satışlar, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %15,97'lik bir artış göstererek 62.950.259 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde ise net satışlar bir önceki finansal yıla kıyasla %63,20'lik bir artışla 102.736.089 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 14.993.988 TL olan toplam net satışlar, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla %114,61'lik bir artış göstererek 32.178.806 TL'ye yükselmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 8.108.074 TL olan yurt dışı satışlar, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %78,81'lik bir artış göstererek 14.498.263 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde ise yurt dışı satışlar, bir önceki finansal yıla kıyasla %63,02'lik bir artışla 23.635.512 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 8.108.074 TL olan toplam yurt dışı satışlar, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla %78,81'lik bir artış göstererek 14.498.263 TL'ye yükselmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 46.466.106 TL olan yurt içi satışlar, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %4,70'lik bir artış göstererek 48.655.343 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde ise yurt içi satışlar, bir önceki finansal yıla kıyasla %63,20'lik bir artışla 79.383.996 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 46.466.106 TL olan toplam yurt içi satışlar, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla %4,70'lik bir artış göstererek 48.655.343 TL'ye yükselmiştir.

Yıllar içerisinde yurt içi ve yurt dışı satışlarda görülen artışın temel sebepleri; ürünleşmiş projelerdeki artışla birlikte yeni müşteri kazanımları, mevcut müşterilere yapılan satışların artış göstermesi ve kur artışıdır. Yurt içi satışların artışında kurdaki artışın da etkisi bulunmaktadır. Şirket yabancı para cinsinden olan maliyetlerinin bir bölümünü yurt içindeki müşterilerine yabancı para cinsinden fatura edebilmektedir.

#### 10.2.3. İbraççı'nın, İzabname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

##### Dijital Dönüşümün Hız Kazanması

Dijital dönüşümün öneminin devlet tarafından da vurgulanması, bu konuda T.C. Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bir ofis kurulması ve salgının yol açtığı uzaktan çalışma trendinin hızlanması ile yazılım uygulamaları ihtiyacının daha da belirginleşmesi hususları, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre yönelik olumlu etkileri olan eğilim ve olaylardır.

##### Ekonomik Gelişmeler

Şirket, 31 Aralık 2021 itibarıyla gelirlerinin %77,27'lik ve 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla %80,43'ü kısmını yurt içi satışlarından elde etmektedir. Dolayısıyla Şirket'in ürünlerine olan talebin yanı sıra Şirket'in maliyetlerini ve kârlılığını etkileyen çeşitli faktörler de Türkiye'deki makroekonomik gelişmelerden etkilenmektedir. (Kaynak: TÜİK; mevsim ve faktör etkisinden arındırılmış zincirlenmiş gayrisafi yurt içi hasıla hacim endeksi ve değişim oranları <https://data.ik.v.tr/Kategori?ul=usul-e-1-13>)  
Önümüzdeki dönemde COVID-19 sürecinin aşılması ile ekonomik aktivitede bir artış beklenmektedir.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Göksu Sok. No: 2  
157.00 Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST  
Bilgi: 0212 349 99 80  
Mükellefler VD 998 010 1194

TÜRK  
YATIRIM  
KAPANI VE  
S.Ş.  
T.N.L.



### Kurdaki Değişiklikler

Genellikle Şirket, mevzuatın izin verdiği durumlarda yabancı para cinsinden olan maliyetlerini doğrudan müşterilerine yansıtmayı tercih ederse de bazı durumlarda yurt dışından alınan yazılımlar ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışları, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir. TL ve diğer yabancı para birimleri arasındaki döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

### Ar-Ge Teşvikleri

Şirket'in İstanbul'da bir Ar-Ge ofisi bulunmaktadır. Bu nedenle Şirket 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında destek, indirim ve teşviklerden yararlanmaktadır. 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun 31 Aralık 2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlüktedir.

### COVID-19 Salgını

2020 başında çıkan ve hızlı bir şekilde tüm dünyaya yayılan COVID-19 salgını dünya ekonomisini olumsuz yönde etkilemiştir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla COVID-19 salgını devam etmekte olup, salgına karşı uygulanmaya başlanan aşılama politikasının ne zaman tamamlanacağı ve etkili olup olmayacağı belirsizdir. Virüsün yeni dalgalar halinde yayılması, aşırı dayanıklı yeni varyantların ortaya çıkması veya yeni bir salgın hastalığın ortaya çıkması ekonomileri, tüketim talebini ve Şirket portföyünün önemli bir kısmını oluşturan perakende ve telekomünikasyon sektöründe faaliyet gösteren şirketleri olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri sektöre uğrayabilir, cirosu düşebilir, tahsil kabiliyeti ve kârlılığı azalabilir.

### 10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Şirket'in borçluluk durumu 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	76.178.422
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	76.178.422
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>12.166.254</b>
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	12.166.254
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>88.344.676</b>
<b>Özellik kaynaklar</b>	<b>75.741.453</b>
Ödenmiş, ökarılmış sermaye	35.000.000

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent / Beşiktaş / İstanbul  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefler V.D. 998 01 594

TÜRKİYE KURUMSAL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

Yasal yedekler	991.512
Diğer yedekler	39.749.941
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>164.086.129</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
A. Nakit	24.908.941
B. Nakit Benzerleri	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	24.908.941
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	4.900.102
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	6.240.590
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	90.835
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	11.231.527
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(13.677.414)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.954.342
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	2.954.342
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	10.723.072

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

Son durum itibarı ile İhraççı'nın borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur. Şirket'in dolaylı ve şarta bağlı finansal bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.



22 Temmuz 2022

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Lev. Mah. G. No. 10  
 (F. No. 1) Kat: 1 Beşiktaş  
 Buğday Sok. No: 1/594

*[Handwritten signatures and stamps]*

**TÜR** *[Handwritten signature]*  
 a *[Handwritten signature]*  
 10 mr. ye 115 ANB

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31 Mart 2022 tarihinde sona eren finansal döneme ilişkin olarak Şirket'in kaynaklarının %46,43'lük kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %7,41'lik kısmı uzun vadeli yükümlülüklerinden, %46,16'lık kısmı ise özkaynaklarından oluşmaktadır. Şirket'in toplam kaynaklarının %4,84'ü banka kredileri ve diğer finansal yükümlülüklerden oluşmaktadır. Şirket kaynak ihtiyacının önemli bir kısmını özkaynak ile sağladığı için elde edilen kârda faiz kaynaklı önemli bir azalış olmamaktadır. Ticari borçlar ise ağırlıklı olarak tedarikçilerden yapılan lisans ve bakım alımlarına ilişkindir. Ortalama vadesi 30-60 gün olan 30.827.588 TL bakiyeye sahip ticari borçlara karşılık 1-30 gün vadeli 22.356.057 TL ticari alacak bakiyesi bulunmaktadır. İşletme sermayesi pozitif olan Şirket'in finansal tablolarından da görüleceği üzere ciddi bir finansal yükü bulunmamaktadır ve net nakit pozisyonuna sahiptir. Halka arzdan gelecek fonun Şirket'in büyüme hedeflerini gerçekleştirmek için kullanılması planlanmaktadır.

Şirket'in sahip olduğu 24.908.941 TL nakdin 17.917.861 TL'si kur dalgalanmalarına karşın döviz riskinin asgari seviyede tutulması için döviz cinsinden vadesiz mevduat hesabında tutulmaktadır. Toplam bakiye i 14.095.034 TL olan banka kredilerinin 1.312.535 TL tutarındaki kısmının vade i üç ayın altındadır, 9.828.157 TL bakiyenin ise vadesi 4-12 ay arasındadır, 2.935.585 TL bakiyenin vadesi i e 1-2 yıl arasındadır ve kalan 18.757 TL kredi bakiyesinin vadesi 2-3 yıl arasındadır.

### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

#### Faaliyetlerin elde edilen nakit akımları

Şirket, nakit dışı kalemlere ilişkin düzeltmeler net kâra eklendiğinde 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 11.136.686 TL, 19.788.009 TL ve 26.683.753 TL nakit elde etmiştir. 31 Mart 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren üç aylık finansal dönemlerde ise sırasıyla 2.468.355 TL ve 4.942.864 TL nakit elde etmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda işletme sermayesi olarak 8.065.838 TL nakit kullanırken, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 3.894.260 TL nakit kullanmıştır. Şirket, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal dönemlerde ise işletme faaliyetlerinden 4.452.409 TL nakit kullanmıştır. 31 Mart 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren üç aylık finansal dönemlerde ise sırasıyla işletme sermayesi olarak 6.805.128 TL ve 11.986.164 TL nakit kullanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda işletme faaliyetleri kapsamında amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmelerden 5.654.276 TL nakit elde edilmiştir. Aynı dönemde bir önceki finansal yıla kıyasla peşin ödenmiş giderlerdeki artış 3.244.487 TL, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış 3.251.078 TL, ilişkili olmayan taraflara ticari alacaklardaki azalış ise 2.116.929 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2019 itibarıyla faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler 1.763.396 TL, vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler 1.746.111 TL olarak gerçekleşmiş, mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülüklerinde ise bir önceki finansal yıla göre 1.097.639 TL azalış gerçekleşmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda işletme faaliyetleri kapsamında amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmelerden 7.270.268 TL, faiz giderleri ile ilgili düzeltmelerden 1.225.600 TL nakit elde etmiştir. Ayrıca Şirket'in bir önceki finansal yıla kıyasla mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülüklerindeki artış 1.356.985 TL

ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. G. Cad. No: 10  
(C) (P) (K) (B) (S) (T) (U) (V) (W) (X) (Y) (Z)  
Büyükdere Caddesi No: 998 000 594

TÜRKİYE KİMLİK  
YATIRIM BORSASI  
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI





#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in İzahname'nin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterli işletme sermayesi vardır. Şirket'in 31 Mart 2022 tarihli finansal tabloları uyarınca dönen varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinin üzerindedir. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere Şirket'in yeterli işletme sermayesi mevcuttur.

(TL)	31 Mart 2022
Dönen Varlıklar	90.490.875
Kısa Vadeli Yükümlülükler	76.178.422
Net İşletme Sermayesi	14.312.453

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.



22 Temmuz 2022

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. 1. Beşiktaş  
Mükellefler V.D. 998 010 4594

Tel 02 6 5 27 3 2 9 3 1 1  
A emduy V.D. 3 2 9

TÜRK EKİMLİK VE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İstanbul

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket'in araştırma ve geliştirme politikalarının temelinde yeni müşteri kazanma, mevcut müşteriye yeni ürün satma, rakiplere karşı rekabet avantajı sağlama hedefleri bulunmaktadır. Dolayısıyla her bir araştırma ve geliştirme projesi kapsamında daha çok müşteri kazanmak, mevcut müşterilerinin memnuniyet seviyesini yüksek tutarak ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak yeni ürün almalarını sağlamak, sonuç olarak da çok ve sürdürülebilir gelir elde etmek hedeflenmektedir.

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme anlaşma veya etkinlikleri söz konusu olmayıp, bunlar haricindeki, toplam araştırma ve geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

TL	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			31 Mar.'ta sona eren üç aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Araştırma ve Geliştirme Harcamaları	10.848.367	15.754.105	16.878.288	3.512.211	5.700.610
Aktifleştirilen Aktifleştirilmeyen	10.848.367	15.754.105	16.878.288	3.512.211	5.700.610
	-	-	-	-	-

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)



22 Temmuz 2022

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Sokak No: 2  
Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Bilgi İşlem Merkezi VD 9380 00004

TÜRKİYE KİMYA  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sakarya Bulvarı No: 10  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul





#### 14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççı'nın kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççı'nın kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu İzahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.



22 Ocak 2022

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 3. Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Şubesi V.D. 998 01 00 00

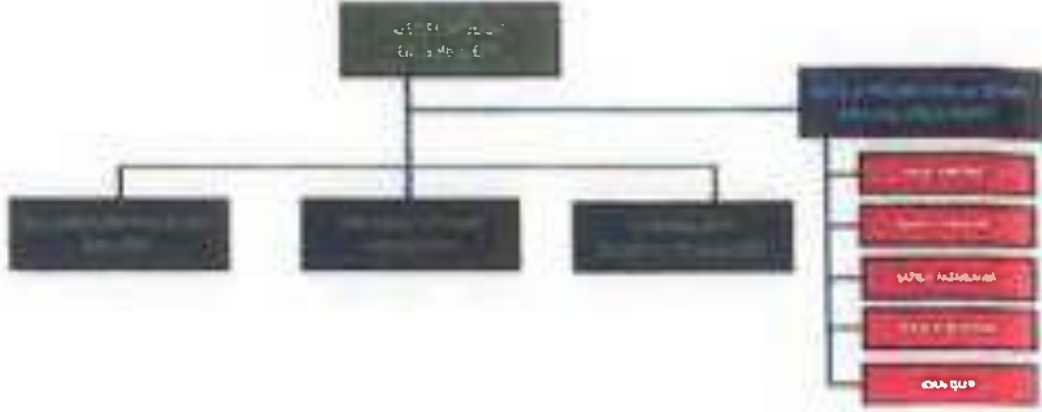
İş. Hizmetleri  
Gen. Müdürlüğü  
P. 52  
Alınan D. 21.036 309

TÜRKİYE MİLLETLERİ BANKASI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Genel Müdürlüğü / İSTANBUL

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir.



### 15.2. İdari yapı:

#### 15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi*	İç Adresi	Son İki Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Banu DAL	Yönetim Kurulu Başkanı, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	Saray Mahallesi, Siteyolu Caddesi, Enkay Plaza Sitesi A Blok, No:18, İç Kapı No: 3, Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay	11.655.000	33,30
Mehmet Taluk ALPAY	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Satış ve Pazarlama ve İdari İşler Direktörü		Yönetim Kurulu Üyesi, Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü	3 yıl / 2 yıl 9 ay	11.690.000	33,40

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Caddesi Sok. No: 2  
Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Mükellefler V.D. 998 010 1194

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. 10 Ümranlı Sok. No: 10/1 Beşiktaş/İstanbul

Adı Soyadı	Görevi*	İş Adresi	Son Beş Yılda İzleniminde Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi** *	Sermaye Payı	
					(TL.)	(%)
Bülent DAL	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO		Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	3 yıl / 2 yıl 9 ay	11.655.000	33,30
İlkay ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi ve Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı		Yönetim Kurulu Üyesi, Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Stüleyman Onursal EŞİN	Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı		Yönetim Kurulu Üyesi, İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Veysel KARAHAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Müdürü		Yönetim Kurulu Üyesi, Mali İşler Müdürü	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-

\* Şirket'in Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin yükümlülüklerine paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla uyum sağlanmaktadır.

\*\* Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyesi olarak 2022 tarihli genel kurul toplantısında, üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

22 Temmuz 2022



TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
S. No: 10/2010/ST L

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Masajı Kat 1 Beşiktaş  
Büyükdere Sokakları V.D. 998 00 594

*[Handwritten signatures and stamps]*

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhracat da Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Bülent DAL	CEO, Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi, Siteyolu Caddesi, Enkay Plaza Sitesi A Blok, No:18, İç Kapı No: 3, Ümraniye/ İstanbul	CEO, Yönetim Kurulu Üyesi	11.655.000	33,30
Banu DAL	Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Başkanı		Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	11.655.000	33,30
Mehmet Haluk ALPAY	Satış ve Pazarlama ve İdari İşler Direktörü, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		Satış ve Pazarlama ve İdari İşler Direktörü, Yönetim Kurulu Üyesi	11.690.000	33,40
İlkay ÖZTÜRK	Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi		Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Seleyman Mursal EŞİN	İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi		İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

22 Ocak 2022



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. M. Göçmen Sok. No: 6  
(1. Etaj) Beşiktaş / İstanbul  
Mük. Sicil No: 27.998 0 0 94

*(Handwritten signatures and stamps)*

**TÜRK EKONOMİK VE YATIRIM BANKASI**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Ticaret Sicil No: 27.998 0 0 94

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Veysal KARAHAN	Mali İşler Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi		Mali İşler Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi		

**15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi**  
Şirket 13 Şubat 1995'te kurulmuştur.

**15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Yönetim kurulu başkanı ve sektörel çözümler genel müdür yardımcısı Banu DAL, yönetim kurulu üyesi ve CEO Bülent DAL ile evlidir.

**15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Dr. Bülent DAL – Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO**

1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünden mezun olan Bülent Dal, Sistem Analizi ve İşletme Yönetimi konularında yüksek lisans yapmıştır. Doktora çalışmasını, veri ambarı sistemleri üzerine, 1999 yılında Bilgisayar Mühendisliği alanında tamamlamıştır.

Şirket'in kurucuları arasında yer alan Bülent Dal, iş analitiği, büyük veri, perakende operasyonel verimlilik ve inovasyon ile iş optimizasyonu odaklı konularda sektörel yayınlarda makaleler yazmıştır ve konferanslarda konuşmalar yapmıştır.

Büyük veri, blok zincir, iş zekâsı ve analitik yaklaşımlar alanlarındaki tecrübe ve bilgi birikimlerini; Türkiye ve Amerika'da görev aldığı topluluk ve komitelerde paylaşmak, yaygınlaştırmak amacıyla çalışmalara katılmaktadır.

**Mehmet Haluk ALPAY – Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mehmet Haluk ALPAY, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümünde MBA eğitimini tamamlamıştır. Bilgi işlem alanında iş hayatına 1978 yılında denizcilik sektöründe başlayan, Alarko ve Bosphorus'ta devam eden Mehmet Haluk ALPAY, 1995 yılından bu yana kurucularından olduğu OBASE ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Perakende, telekomünikasyon, bankacılık ve kamu sektörleri başta olmak üzere birçok kuruluşa verimlilik artışına yönelik çözümler sunmada rol almış ve projelerin hayata geçirilmesinde liderlik etmiştir. OBASE'de yönetim kurulu başkan yardımcısı ve Satış Pazarlama ve İdari İşler Direktörü görevlerini sürdürmektedir. Mehmet Haluk ALPAY sektörel çalışma topluluklarında ve organizasyonlarda etkin rol oynamış ve bu komite ve kuruluşların yönetim kadrolarında görev almaktadır.

22 Temmuz 2022



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent İş Merkezi Kat: 2  
1. Kat Kat: 1 Beşiktaş S  
Büyükdere Caddesi No: 100  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08100002709000000000000000

*(Handwritten signatures and stamps)*

TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.  
Safa Kat: 10 Umumiye / İstanbul

**Banu DAL - Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı**

Banu Dal, akademik eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümünde tamamladıktan sonra yine aynı fakültede sistem analizi üzerine yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1989 yılında otomotiv sektöründe başlayan Banu Dal, 1995 yılından bu yana çalışma hayatına Şirket'in kurucu ortaklığı, yönetim kurulu başkanlığı ve Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcılığı rolleri ile devam etmektedir.

Perakende başta olmak üzere tüm sektörlerde gerçekleştirilen projelerde; uzmanlık alanları kapsamında danışmanlık ve proje yönetimi görevlerinde bulunmuştur. Halen OBASE Ar-Ge Merkezinde, inovasyon ve ürün geliştirme konularında çalışmalarını sürdürmektedir. Bu rolü ile Ar-Ge alanında yapılan çalışmalarla ülkemizdeki Ar-Ge faaliyetlerinin gelişmesine de destek sağlamaktadır.

**İlkay ÖZTÜRK - Yönetim Kurulu Üyesi ve Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı**

İlkay ÖZTÜRK, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına 1997 yılında bankacılık sektöründe başlayan İlkay Öztürk, Oyak Teknoloji, Veripark ve Tradesoft'ta kıdemli müdür, grup yöneticisi, Ar-Ge merkezi direktörü ve danışmanlık servisleri direktörü görevlerinde bulundu. Ekip yönetimi, müşteri odaklı çözümler sunma, proje yönetimi, iş danışmanlığı, Ar-Ge merkezi yönetimi, CRM, ERP, veri yönetimi, ileri analitik, iş zekâsı alanlarında 24 yıla yakın deneyimi olan İlkay Öztürk, 2018 yılından bu yana OBASE'de çalışmaktadır. İlkay Öztürk, Şirket'in Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı olarak, proje yönetimi, yazılım geliştirme ve veri analitiği ekiplerinin yönetiminden sorumludur. İlkay ÖZTÜRK, "Google Cloud Professional Cloud Architect", "Google Cloud Professional Data Engineer" ve "Managing Microsoft Dynamics Implementations" sertifikalarına sahiptir.

**Süleyman Onursal EŞİN - Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı**

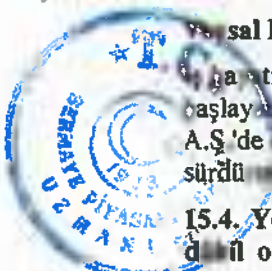
Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına 1998 yılında OBASE'de başlayan Süleyman Onursal EŞİN, Metro Cash&Carry'de Bilgi Teknolojileri Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, 2007 yılında yeniden OBASE'de çalışmaya başlamıştır. Satış stratejisi, analitik yetkinlikler, istatistik modellemeler, ürün stratejilerinin oluşması, satış faaliyetlerinin desteklenmesi, takım oluşumu ve yönetimi, partner/vendor yönetimi konularında 24 yıla yakın deneyimi olan Süleyman Onursal Eşin, iş zekâsı ve analitik uygulama çözümleri alanında farklı sektörlerde birçok müşteriye çözüm sunulması yönetiminde görev almaktadır. Süleyman Onursal Eşin, "MicroStrategy Certified Developer", "MicroStrategy Reporting Essentials", "MicroStrategy Advanced Reporting", "MicroStrategy Project Design", "MicroStrategy Administration", "MicroStrategy Report Services Documents/Dashboards", "MicroStrategy Advanced Data Warehousing" sertifikalarına sahiptir.

**Veysel KARAHAN - Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Müdürü**

İş hayatına 1987'de Sarbak Metal A.Ş.'de muhasebe müdürü ve ithalat-ihracat müdürü olarak başlayarak Veysel KARAHAN, daha sonra kariyerine muhasebe müdürü olarak Öznur Kablo A.Ş.'de devam etmiştir. Veysel KARAHAN, 23 yıldır OBASE'de Mali İşler Müdürü görevini sürdürmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu

22 Temmuz 2019



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. ... ca No: 2  
asajı Kat: 1 Beş: 5T  
B. ... kelefler VD 99 01 4594

Handwritten signatures and stamps, including a large 'OBASE' stamp and several illegible signatures.

TÜRK E ... KIN  
Y ... ME ... J  
S ... rran ... L 3

yönetim ve denetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Aile Soyadı	Şirket Adı	Çevre	Sermeni		Durum
			Para Birimi	%	
Banu DAL	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	11.655.000 TL	33,30	Devam ediyor.
	Obase Inc.	Ortak ve Yönetim Kurulu üyesi	61.634,97 ABD Doları	33,33	Devam ediyor.
	Osis Bilgisayar Ticaret Programları Yazılım ve Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi*	Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	69.300 TL	33	Devam ediyor.
Mehmet Haluk ALPAY	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü	11.690.000 TL	33,40	Devam ediyor.
	Obase Inc.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi	61.820,06 ABD Doları	33,34	Devam ediyor.
	Osis Bilgisayar Ticaret Programları Yazılım ve Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi*	Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	71.400 TL	33	Devam ediyor.
Bülent DAL	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	11.655.000 TL	33,30	Devam ediyor.
	Obase Inc.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi	61.634,97 ABD Doları	33,33	Devam ediyor.
	Osis Bilgisayar Ticaret Programları Yazılım ve Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi*	Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	69.300 TL	33	Devam ediyor.
İlkyay ÖZTÜRK	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.
S. Onursal	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	İş Zekası Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.

22 Eylül 2022



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. ... ca Sok. No: 22  
(... saji) Kat. 1 Beşi ... S  
Bu ... kulelifer VD 998 010

Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.  
S. Onursal  
İlkyay ÖZTÜRK

TURKİYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer ... KINMA ... E  
Sarıyer ... STANBUL





15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.



22 Temmuz 2022

*[Signature]*  
0216 320 00 00  
Alındığı Yer: 152 130

TÜRKİYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İSTANBUL

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. M. Gonca Sok. No: 22  
Masaj Kat: 1 Beşiktaş  
B. M. Mukellefler VD. 99 010 594

*[Signature]*

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu, yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır. Yönetim kurulu ve yönetimde söz sahibi personele sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydaları içermektedir. Şirket'in 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 sona eren finansal yıllar ve 31 Mart 2021 ile 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren üç aylık ara dönemler itibarıyla üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı aşağıda belirtilmiştir.

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	553.198	696.144	844.741	166.484	371.673
Yönetimde Söz Sahibi Personeline Sağlanan Faydalar	708.765	919.145	1.226.577	372.785	384.487
<b>Toplam</b>	<b>1.261.963</b>	<b>1.615.289</b>	<b>2.071.318</b>	<b>539.269</b>	<b>756.160</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççı'nın veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, yönetimde söz sahibi personelin kıdem tazminatı ve izin karşılığı menfaatlerini ödeyebilmek için 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 195.250,97 TL ve 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 157.230,77 TL karşılık ayırmış olup, yönetim kurulu üyelerinin kıdem tazminatı ve izin karşılığı menfaatleri için karşılık ayırmamıştır.

22 Temmuz 2022



*Handwritten signature*  
Başkanlık  
Sıhhiye  
5-3-07-01

TÜRKİYE KAMU İHRAÇÇI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sıhhiye  
1000 Umumiye  
AN

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent - G. Sokağı Sokak  
(Masaj) Kat 1 Beşiktaş T  
Büyükdere Caddesi No: 998 04594

*Handwritten signature*

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

### Yönetim Kurulu

Ak Adı	Son Bir Yılda İhraççıda Uyguladığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Banu DAL	Yönetim Kurulu Üyesi, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Mehmet Haluk ALPAY	Yönetim Kurulu Üyesi, Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Bülent DAL	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	3 yıl / 2 yıl 9 ay
İlkay ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi, Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Süleyman Onursal EŞİN	Yönetim Kurulu Üyesi, İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Veysel KARAHAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Mali İşler Müdürü	3 yıl / 2 yıl 9 ay

### Yönetimde Söz Sahibi Personel

Ak Adı	Son Bir Yılda İhraççıda Uyguladığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Banu DAL	Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Mehmet Haluk ALPAY	Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Bülent DAL	CEO, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
İlkay ÖZTÜRK	Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Süleyman Onursal EŞİN	İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Veysel KARAHAN	Mali İşler Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgilendirme veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 333. Sokak Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul T.C.  
Mükellefler V.D. 998 0 0 4594

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
MİLLİ GÜVENLİK BAKANLIĞI  
DİJİTAL GÜVENLİK VE  
KORUMA BAKANLIĞI  
22 Ocak 2022

**17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Komitelere ilişkin kurallar, Esas Sözleşmenin 13. maddesinde düzenlenmektedir. Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Komitelere yapılacak atamalar Şirket'in halka arzını takiben SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olacak şekilde göreve başlayacak olan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin göreve başladığı tarih itibarıyla ve en geç Şirket'in halka arzından sonra yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısının gerçekleştiği tarih itibarıyla yapılacak ve komiteler söz konusu atamaların yapıldığı tarihten itibaren faaliyetlerine başlayacaktır. SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

Şirket'te hâlihazırda görev alan bir komite bulunmamaktadır.

**17.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 13. maddesine göre "Yönetim kurulunun 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında hâkimlik yapmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir".

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tâbi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurul'ca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tâbi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir.

Bu bağlamda, Şirket, 25 Nisan 2022 tarih ve 22 sayılı yönetim kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında bilgilendirme politikası, bağış ve yardım politikası, ücretlendirme politikası ve kâr payı dağıtım politikasını kabul etmiş ve kâr payı dağıtım politikasının halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk toplantıda genel kurulun onayına sunulmasına; bağış ve yardım politikasının halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına ve ücretlendirme politikasının halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk genel kurulun gündeminde ayrı bir madde şeklinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânının sağlanmasına karar vermiştir.



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. G. Ç. B. N.  
101. Sokak Kat:1 Beşiktaş  
B. M. S. No: 271000/01-594  
Mükellefler VD 998 01 594

BİREYSEL MENKUL DEĞERLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Cad. Etiler Plaza  
Kat: 10 Beşiktaş  
B. M. S. No: 271000/01-594

TÜRKİYE İÇİŞLERİ VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
D. M. S. No: 271000/01-594  
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

## Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tâbi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket aktif ve şeffaf bir bilgilendirme politikası izlerken, kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda SPK ve Borsa düzenlemelerine uyum göstermek ve en etkin iletişim politikasını uygulamayı amaçlamaktadır.

Şirket'in bilgilendirme politikası yönetim kurulunun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Yatırımcı ilişkileri birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politika çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları; periyodik olarak çıkarılan mali tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (www.obase.com), özel durum açıklamaları, ticaret sicil gazetesi aracılığı ile yapılan ilân ve duyurular, telekonferans, telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri, sosyal medya, yazılı ve görsel medya, yatırımcılarla yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme toplantılarıdır.

## Bağış ve Yardım Politikası

Şirket, 25 Nisan 2022 tarih ve 22 sayılı yönetim kurulu kararı ile toplumsal ve kurumsal sorumluluk bilinci içerisinde toplumsal ihtiyaçları karşılamak, ülkenin geleceğine ve kalkınmasına katkıda bulunmak suretiyle, eğitim, sağlık, kültür-sanat, hukuk, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor, engellilerin topluma kazandırılması, girişimcilik, teknoloji, iletişim ve benzeri kamuya yararlı faaliyetlerin karşılıksız bağışlarla özendirilmesi ve desteklenmesi için gerekli ilke, kuralların belirlenmesi, bağış sürecinin yönetilmesi ve bu konuda bilgilendirme, raporlama ve sorumlulukların belirlenmesi amacıyla bağış ve yardım politikasını oluşturmuş ve söz konusu politikanın halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

Şirket tarafından bağış yapılabilmesi için gerekli hüküm, Esas Sözleşme'de bulunmaktadır. Şirket, SPK düzenlemeleri, SPK'n, TTK, TBK ve diğer ikincil düzenlemeler ile Şirket iç düzenlemeleri ve Esas Sözleşme'nin işletme konusuna ilişkin maddesi çerçevesinde, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve uyulması zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine aykırılık teşkil etmemesi ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde genel kurulun tespit edeceği sınırlar dâhilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapılabilir. Bununla birlikte, pay sahiplerinin haklarının korunması esnasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Bağış ve yardımlar Şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve Şirket'e ait etik ilke ve değerler ve Şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve ayni olmak üzere iki şekilde yapılabilir. Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya kişilerin seçiminde Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Üniversiteler, öğretim kurumları, vakıflar, kamuya yararlı diğer dernekler ve bu nitelikteki kişi veya kurumlar, sivil toplum örgütleri dâhil her türlü kurum, kuruluş ve kişiye bağış yapılabilir.

22 Nisan 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Gönca Sok. No: 2  
Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Mük. Teller V.D. 998 0 0 594

TÜRKİYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYCIYI  
100000  
İSTANBUL



Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kâr payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır.

Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir.

TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanıp Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirket genel kurulu, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Kâr payı avansı Şirket'in ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden dağıtılır. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri uyarınca kâr dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

**Yatırımcı İlişkileri Bölümü Temel Faaliyetleri:**

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlamak, MKK nezdindeki emelleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yazılı veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. Göksu Sok. No: 1  
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 10  
63470 Mukellefler V.D. 998 0 0 4

TÜRKİYE KALKINIM BANKASI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Akmerkez 3  
Kat: 9 No: 34  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL

Sözleşme ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

#### Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için SPK'ya başvuran ortaklıkların, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlama tarihinden itibaren altı ay içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirket, Kurumsal paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra, yatırımcı ilişkileri bölümü ile ilgili diğer bilgi ve gelişmeleri KAP'ta yayımlayacaktır.



22 Mart 2022

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Ganca Sok. No: 2  
Kat: 1 Beşiktaş / Şişli / İstanbul / Türkiye  
Büyükdere Halkalı V.D. 998 04594

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 270100 / İstanbul



## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Şirket çalışan sayısı 223'tür. Aşağıda yer alan tablo, anılan tarihler itibarıyla çalışan sayılarının, pozisyonlara göre dağılımını yansıtmaktadır:

	31 Aralık			31 Mart
	2019	2020	2021	2022
Üst Yönetim	5	5	5	5
Ürün ve Sektörel Çözümler	94	103	114	124
İş Zekâsı	37	45	41	39
Veri Analitiği	23	22	32	33
Satış, Pazarlama ve İdari	26	26	25	22
TOPLAM	185	201	217	223

(Kaynak Şirket Yönetimi)

31 Mart 2022 itibarıyla Şirket personellerinin %39,5'i 20-29 yaş, %38,1'i 30-39 yaş, %15,7'si 40-49 yaş aralığında olup %6,7'si 50 yaş üzerindedir. Bununla birlikte, çalışanların %41,7'si kadın, %58,3'ü erkektir.

31 Mart 2022 itibarıyla Şirket personelinin %2,2'si doktora, %10,8'i yüksek lisans, %66,8'i lisans, %12,6'sı ön lisans, %6,3'ü lise, %1,3'ü ilkökul mezunudur.

31 Aralık 2019 tarihinde 185 olan Şirket'in çalışan sayısı, 31 Aralık 2020 tarihinde 201'e, 31 Aralık 2021 tarihinde 217'ye ve 31 Mart 2022 tarihinde 223'e yükselmiştir.

Şirket çalışanlarına düzenli olarak eğitimler vermekte ve bu eğitimlerin Şirket'in gelişmesine katkı sağladığını düşünmektedir. Şirket bu doğrultuda çalışanlarına kurum içi eğitim vermek amacıyla Şirket içi eğitim projesi Obase Akademi'yi hayata getirmiştir. Obase Akademi nezdinde Şirket personeline verilen eğitimler ile Ar-Ge çalışmalarını desteklemek, Şirket'in inovatif becerilerini yükseltmek ve Şirket personelinin teknik ve davranışsal yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Şirket ayrıca çalışanlarına yüksek lisans ve doktora destekleri sağlamakta ve Şirket personelinin makale, bildiri gibi akademik yayınlarına destek sunmaktadır.

### Ar-Ge Kabiliyetleri

Şirket bünyesinde 31 Mart 2022 itibarıyla bulunan toplam 223 personelin 120'si Ar-Ge personeldir. Ar-Ge personelinin dağılımı aşağıdaki şekildedir.

	31 Mart 2022
Ar-Ge Personeli	120
Ar-Ge Araştırma ve Geliştirme	104
Ar-Ge Destek Personeli	16

12 Ar-Ge personelinin %57'si mühendislik bölümlerinden mezun olup, Şirket'in Ar-Ge personeli kadrosunun büyük bir kısmı bilgisayar mühendisliği, matematik mühendisliği, endüstri mühendisliği, yazılım mühendisliği, elektrik elektronik mühendisliği, mekanik

22 Nisan 2022



ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent G. Sokak No: 1  
Masaj Kat: 1 Beşiktaş  
Mükellef No: VD 998 0 4594

TÜRK EKONOMİK VE  
YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Sakarya Bulvarı No: 1  
Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Handwritten signatures and stamps, including a blue stamp of Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. and a blue stamp of Türk Ekonomi ve Yatırım Bankası A.Ş.

mühendisliği, bilgisayar teknolojileri ve programcılık, yönetim bilişim sistemleri, temel bilimler (fizik, matematik), istatistik ve enformatik alanlarından mezun çalışanlardan oluşmaktadır. 120 Ar-Ge Personelinin %3,3'ü doktora, %11,7'si yüksek lisans, %75,0'i lisans ve %10,0'u ön lisans mezunudur.

**18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:**

**18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

22 Temmuz 2022



*[Handwritten signature]*  
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu  
Ankara V.V. 632 031

TÜRK EKONOMİK VE  
SOSYAL BANKASI  
10. YIL / İSTANBUL

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. Gonca Sok. No: 2  
(Masaj) Kat: 18 Şişli  
Mükellefler V.D. 998 010 94

*[Handwritten signature]*





aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir. Bununla birlikte, yönetim kurulu başkanının belirleyici oy hakkı yoktur.

Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden 2.797.200 adet A grubu imtiyazlı pay Bülent DAL'a, 2.805.600 adet A grubu imtiyazlı pay Mehmet Haluk ALPAY'a ve 2.797.200 adet A grubu imtiyazlı pay Banu DAL'a aittir.

B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden 8.857.800 adet B grubu pay Bülent DAL'a, 8.884.400 adet B grubu pay Mehmet Haluk ALPAY'a ve 8.857.800 adet B grubu pay Banu DAL'a aittir.

**19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

A grubu pay sahipleri Bülent DAL, Mehmet Haluk ALPAY ve Banu DAL birlikte hareket etmek suretiyle yönetim hâkimiyetine sahiptirler.

Bu ortakların yönetim hâkimiyetine sahip olmalarının kaynağı, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların çoğunluğuna sahip olmaları ve sahip oldukları paylara tanınmış imtiyazlardır. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca Şirket en az altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir. Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek olup, bu üyeler bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek olup, belirleyici oy hakkını sahip olmayacaktır.

Esas Sözleşme'nin 16. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5 (beş) oy hakkı vardır. Ancak söz konusu oy imtiyazı, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılamayacağı kararlarda geçersiz olup, bu kararlar için her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı olacaktır.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2022 yılı, bitişi ise 2026 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2022-2026 yılları arasında, SPK'nın hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, pay sahiplerinin yeni alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç etme konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri tarafından sınırsızlığa yol açacak şekilde kullanılamaz.

**19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
EKUL D... RA...  
... Sok...  
Pasajı) Kat: 1 Beş... ST  
... Mukellefler VD 998... 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
S...  
... TANSUL



## 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahname'de yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraflar işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtım kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilir. Yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurula katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri, ilişkili taraflardan yapılan alımlar ve ilişkili taraflara yapılan satışlara ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır. 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde Şirket'in çeşitli işlemler gerçekleştirdiği ilişkili taraflarından Obase Inc. sermayesinin %90'unu temsil eden paylar 13 Mayıs 2022 tarihinde Şirket tarafından devralınmış, böylece Obase Inc, Şirket'in bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

### İlişkili Taraf Bakiyeleri (TL)

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Osis Bilgisayar*	-	-	-	-
Obase Inc.*	-	363.355	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>363.355</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\*Osis Bilgisayar'ın ortaklık yapısı, Şirket'in ortaklık yapısı ile aynıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır. Şirket ortakları, ilgili finansal dönemler itibarıyla, Obase Inc.'in de ortakları konumundadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Obase Inc.'ten olan 363.355 TL tutarındaki bakiye, kesilen hesap tutarlarına ilişkin bakiyeden kaynaklı olup, 2021 yılı başında kapatılmıştır.

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan diğer alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Sok. No: 1  
Masajlı Kat: 1 Beşikli  
Mükellefler V.D 998 U1 94

TÜRK KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ  
Mükellefler V.D 998 U1 94

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Osis Bilgisayar*	436.416	674.102	768.882	691.386
Obase Inc.*	60.414	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>496.830</b>	<b>674.102</b>	<b>768.882</b>	<b>691.386</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

\*Osis Bilgisayar'ın ortaklık yapısı, Şirket'in ortaklık yapısı ile aynıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır. Şirket ortakları, ilgili finansal dönemler itibarıyla, Obase Inc.'in de ortakları konumundadır.

Osis Bilgisayar ve Obase Inc.'e ilişkin oluşan borç bakiyeleri, alınan hizmetlere ilişkin kesilen faturalardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara verilen avanslar aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Obase Inc.*	-	-	-	1.024.597
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.024.597</b>

\*Şirket ortakları, ilgili finansal dönemler itibarıyla, Obase Inc.'in de ortakları konumundadır.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Obase Inc.'e verilen 1.024.597 TL tutarındaki avans bakiyesi, Obase ürünlerinin ABD'de pazarda tutunma ve tanıtım çalışmaları için verilen tutarlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara diğer borç aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Bülent Dal	-	-	-	3.09
Banu Dal	-	-	-	10.362
Levent Dal	-	-	-	25.153
Cevat Asal	-	-	-	276
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74.884</b>

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla oluşan bakiyeler, seyahat giderlerinden kaynaklanmaktadır.

#### İlişkili Taraf İşlemleri

TL	1 Ocak - 31 Mart 2022				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira	Diğer Satışları
Osis Bilgisayar*	150.000	-	-	1.200	6.000
<b>Toplam</b>	<b>150.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.200</b>	<b>6.000</b>

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Sokak No: 1  
Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272116 / Mersis: 08101012721160001  
Tic. Sic. No: 272116 / Mersis: 08101012721160001

TÜRKİYE KALKINMA  
BANKASI  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Başkanlığı  
Ankara





kullanımı yapılmamış ve ilgili genel kredi sözleşmeleri kapatılmıştır. Ayrıca, işbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır. Bu kapsamda, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ortakları, iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve diğer grup şirketleri lehine verdiği herhangi bir garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülük bulunmamaktadır.

**İhraççı tarafından iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen/alınan tutarlar:**

Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Osis Bilgi ayar ve ilgili finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Obase Inc. ten hizmet alımı ve hizmet satışı yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak insan kaynağı kullanımına ilişkin genel yönetim ve danışmanlık ücretleridir. Bu kapsamda 2019 yılında Osis Bilgisayar'dan 380.000 TL ve Obase Inc.'ten 881.770 TL hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında ise Osis Bilgisayar'dan 578.900 TL hizmet alımı ve Obase Inc.'ten 576.678 TL hizmet alımı ile 773 883 TL hizmet satışı gerçekleştirilmiştir. Hizmet satışları, insan kaynağı kullanımına ilişkin hizmetlerden oluşmaktadır. 2021 yılında ise Osis Bilgisayar'dan 681.650 TL ve Obase Inc.'ten 2.442.166 TL hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Obase Inc.'ten alınan hizmetler, insan kaynağı kullanımına ilişkin hizmetler ve OBASE ürünlerinin pazarlama çalışmaları giderlerinden oluşmaktadır. 2022 yılında ise 31 Mart tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar'dan 150.000 TL hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Osis Bilgisayar'dan alınan hizmetler ise, insan kaynağı kullanımına ilişkin hizmetlerden oluşmaktadır.

**İhraççı'nın yöneticilerine, İhraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler:**

Yoktur.

**İhraççı'nın iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi:**

Şirket, 13 Mayıs 2022 tarihinde Obase Inc.'in sermayesinin %90'ını temsil eden payları, Şirket pay sahipleri Banu DAL, Bülent DAL ve Mehmet Haluk ALPAY'dan 53.100 ABD Doları karşılığında devralarak Obase Inc.'in hâkim ortağı haline gelmiş ve Obase Inc., bu devralma sonucunda Şirket'in bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

**Ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketleriyle yapılan alım ve satımlar:**

Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Osis Bilgisayar ve ilgili finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Obase Inc. e sabit kıymet satışı yapılmamıştır. Şirket tarafından sabit kıymet alımı kapsamında 2019 yılında Levent DAL'dan 250.000 TL karşılığında araç alımı yapılmıştır.

**Ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen kira, kira ve benzerleri:**

Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Osis Bilgisayar'dan 2019, 2020 ve 2021 yıllarında 4.800 TL kira geliri elde edilmiştir. Ofis kullanım bedeli çerçevesinde yemek, ulaşım, iletişim vb. giderlere ilişkin 2019 yılında 11.200 TL, 2020 ve 2021 yıllarında 9.600 TL ve 2022 yılında 31 Mart itibarıyla 6.000 TL tutarında satış yapılmıştır.

22 Mayıs 2022



TÜRK EKONOMİK MÜHÜR  
Y. İ. K. M. M. E.  
NİYE L. TA'YS

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.



## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 35.000.000 TL'dir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynaklarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Artırım Türü / Sermaye (TL)	Artırım Tutarı / Sermaye (TL)	Belirli Artırım Miktarı (TL)	Bedel / Artırım (₺)	Artırım Kaynağı (Nakit, tahvil, menkul değerler vb.)	Yatırım Yolu / TTSG İlan Tarihi ve Sayısı
1.000.000	35.000.000*	-	34.000.000	İç kaynaklar (Geçmiş yıl kârları, olağanüstü edekler ve	26.01.2022 / 26.01.2022 ve 10503 sayılı TTSG



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent / Beşiktaş / İstanbul  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Muh. Hattar V.D. 998 ul 1594

TURKİYE KALKINIM YATIRIM BANKASI  
Sağlık Uzmanı

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Artırım Miktarı (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Artırım Kaynağı (Nakit, tahvil, mevduat, tahvil, ayon vb.) Döviz fonları	Ticaret Sicilinde Tescil / TTSK Denetim ve Sayışma

\*Şirket'in güncel sermaye tutarıdır.

21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen el geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme'nin tam metnine Ek 1'de yer verilmektedir. Şirket'in yönetim kurulu iç yönergesi bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu, Süresi ve Görevleri" başlıklı 9. maddesi çerçevesinde Şirket'in işleri ve yönetimi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Belirleyici oy hakkı bulunmayan yönetim kurulu başkanı, A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir.

Yönetim kuruluna SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Genel kurul gündeminde ilgili bir maddenin bulunması veya ilgili bir madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde genel kurul gerekli görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman görevden alınabilir.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Gonca Sok.  
No: 1 Kat: 1 Beşiktaş  
İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900  
Mükellefler VD 938 01 594

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Başkanlığı



Şirket yukarıda belirtilen faaliyetleri TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve sair ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirir. Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile SPK'dan gerekli izinlerin alınması gereklidir.

#### 21.14 Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin 'Yönetim Kurulu, Süresi ve Görevleri' başlıklı 9. maddesi çerçevesinde Şirket'in işleri ve yönetimi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Belirleyici oy hakkı bulunmayan yönetim kurulu başkanı, A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir.

Yönetim kurulu üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulunca atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Boşalan üyelik söz konusu olduğunda, A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday, yönetim kurulunun kararı ile atanır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur ve genel kurul tarafından seçiminin onaylanması halinde yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Yönetim kuruluna SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Genel kurul gündeminde ilgili bir maddenin bulunması veya ilgili bir madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde genel kurul gerekli görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman görevden alınabilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11. maddesi uyarınca yönetim kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenlemelere uygun olarak toplanır. Yönetim kurulu, TTK hükümleri uyarınca, üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde ve yönetim kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine yönetim kurulu üyelerinin tamamının yazılı onayının alınması kaydıyla karar alabilir. Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenleme hükümleri uyarınca belirlenmiş olan toplantı ve karar nisapları uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 12. maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket adına düzenlenecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve sözleşmenin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına, şirketin adına alacağı karar ile TTK'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Gonca Sok.  
Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273100  
Mersis No: 08070031999990000001  
Etiler Mah. 999 01 594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. 999 01 594

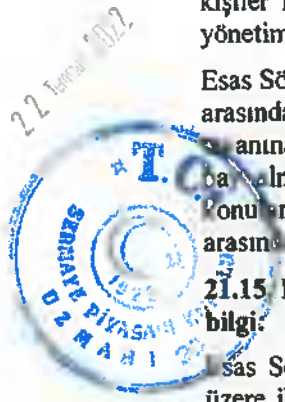
uygun olarak temsil ve ilzam yetkisi verilmiş olan kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirket'i sadece tescil ve ilan olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371., 374. ve 375. maddesi hükümleri saklıdır. Yönetim kurulu, TTK'nın 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile, Şirket'i temsil ve idare yetkisini, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Şirket'in temsilinin tek bir kişiye devredilmesi halinde bu kişinin yönetim kurulu üyesi olması, temsil yetkisinin müdür olarak üçüncü bir kişiye devredilmesi durumunda ise temsil yetkisi devredilen müdürle birlikte bir yönetim kurulu üyesinin de temsile yetkili kılınması gerekir. Bu şekilde kendisine yönetim yetkisi devredilen üçüncü kişilerin yetki süreleri yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 13. maddesi uyarınca yönetim kurulunun SPKn, Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu, Süresi ve Görevleri" başlıklı 9. maddesi uyarınca Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca yönetim kurulu, 2022-2026 yılları arasında, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye oranına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket'in A ve B grubu olmak üzere iki grup payı olup, A grubu paylar Esas Sözleşme'de belirtilen yönetim kurulu üyesi seçimi ve oy imtiyazlarına sahiptir. B grubu payların imtiyazı ise bulunmamaktadır.



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Göztepe Sok. No: 1  
Masalı Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Mükellefler V.D. 9 B. 3594

**TÜR EK KINSA**  
Y. 5. 8. 4 6 5 1 2  
Sarıyıldız A.Ş. İstanbul



Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu, Süresi ve Görevleri" başlıklı 9. maddesi uyarınca en az altı üyeden oluşacak yönetim kurulunun üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir. yönetim kurulu başkanının belirleyici oy hakkı yoktur.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 16. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5 (beş) oy hakkı vardır. Ancak A grubu payların oy imtiyazı, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılmayacağı hallerde geçersizdir. Bu kararlar için her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

TTK'nın 454. maddesi uyarınca imtiyazların kaldırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlâl edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir. TTK'nın 454. maddesinin 3. fıkrası uyarınca alınacak kararın imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu tarafından kabul edilmesi, Şirket'in toplam imtiyazlı paylarının en az %60'ının imtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna katılarak katılanların çoğunluğunun olumlu oy kullanmasına bağlıdır. SPK'nın 28. maddesi uyarınca Kurul'un belirlediği esaslar çerçevesinde faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı hâller saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in mevzuata uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi durumunda, oy hakkına ilişkin imtiyazlar Kurul kararı ile kalkar.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 16. maddesine göre genel kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul toplantıları Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel kurul toplantıları Şirket'in merkezinde veya merkezin bulunduğu İstanbul şehrinin elverişli bir yerinde toplanır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin bildirimler, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, Kurul tarafından belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye TTSG'de yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Şirket'in kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

Genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5 (beş), her bir B grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. A grubu payların oy imtiyazı, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılmayacağı kararlarda geçersizdir. Bu kararlar için her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanılırken TTK, SPK'n ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Her bir pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi kendisini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil ile de temsil edebilir. Şirket'te pay sahibi olan kişiler k

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Göksu Sok. No: 2  
Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 08100012749000000000000000

Sermaye Piyasası Kurulu  
Başkan Yardımcısı  
Dr. Öğr. Üyesi  
Ayhan ÖZGEN

Şirketin Kurumsal Yönetim Sorumlusu  
Dr. Öğr. Üyesi  
Ayhan ÖZGEN

*[Handwritten signatures and stamps]*







### 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İzahname'de yer alması gereken 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllar ve 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık dönem için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek 2'de yer almaktadır.

23.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

<u>İlgili Denetim Derecelendirme ve Denetim Raporlarının Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı, Adresi ve Yetkilisinin Adı, Sıradaki Görevi</u>	<u>İlgili Finansal Tablo Dönemleri</u>
<b>Ticaret Unvanı:</b> Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	<b>31 ARALIK 2019, 31 ARALIK 2020, 31 ARALIK 2021 VE 31 MART 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN FİNANSAL DÖNEMLER</b>
<b>Adres:</b> Bayar Caddesi, Gülbahar Sokak, Perdemsaç Plaza No: 17, Kat: 11, Ofis: 111-115, Kozyatağı, Kadıköy, İstanbul	
<b>Ad:</b> Ayşe	
<b>Soyad:</b> KUTBAY	
<b>Görev:</b> Sorumlu Denetçi	

Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket'in 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına ilişkin vermiş olduğu olumlu görüş aşağıda yer almaktadır:

"Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Mart 2022, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve 31 Mart 2022, 31 Mart 2021, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde göstermektedir."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (örneğin, satın alımlar, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket, 13 Mayıs 2022 tarihinde 53.100 ABD doları karşılığında ABD'de faaliyet gösteren Obase Inc.'in sermayesinin %90'ını temsil eden payları devralmış, böylece Obase Inc., Şirket'in bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir. Obase Inc.'in finansal durum tabloları ile kâr

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye, Gençlik Sok. No: 10  
Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272100  
Mükellefler: VD 998 00 4534

Obase Inc. logo and signatures of the audit firm and company representatives.

TÜR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer, Uzunçiftlik Mah. No: 10  
Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272100  
Mükellefler: VD 998 00 4534

veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarının gelecekteki finansal yıllarda tam kapsamlı konsolidasyona tâbi tutulması öngörülmektedir.

#### 23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

#### 23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

#### 23.6. İbraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kâr dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in 1 Temmuz 2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 yılı olağan genel kurul toplantısında 2019 yılına ilişkin kârın net 750.000 (yedi yüz elli bin) TL'sinin hissedarlara hisseleri nispetinde dağıtılmasına ve dağıtımına karar verilen kârın 31 Ağustos 2020 tarihine kadar dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Şirket'in 7 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2020 yılına ilişkin kârın net 2.100.000 (iki milyon yüz bin) TL'sinin ortaklara hisseleri oranında dağıtılmasına ve dağıtımına karar verilen kârın 30 Haziran 2020 tarihine kadar dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Şirket'in 29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2021 yılına ilişkin kârın net 1.000.000 (bir milyon) TL'sinin hissedarlara hisseleri nispetinde dağıtılmasına ve dağıtımına karar verilen kârın 30 Nisan 2022 tarihine kadar ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. İlgili ödeme 27 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtım yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin 20. maddesi kapsamında belirlenecektir. Bu madde uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

- %5'i çıkarılmış sermayenin %20'ine ulaşmaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.
  - Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.
  - Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına veya pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
  - Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kâr, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 519. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
  - Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kâr, kısmen, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nın 519. maddesi hükmünün ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.
- TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarımının ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mah. Gökçe Sok. No: 2  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 998 0 0 0 0 4

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER KURULU  
Başkanlık

ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden alınmadıkça bu kişilere kardan pay dağıtılmama.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

**23.7. Son 12 ayda İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ayda Şirket'in mali durumu veya karlılığı üzerinde önemli boyutta etkisi olabilecek ya da yakın geçmişte etkisi olmuş, Şirket bilgisi dâhilinde derdest ya da başlatılması riski bulunan herhangi bir dava, hukuki takibat ya da tahkim işlemi bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket tarafından doğrudan herhangi bir risk taşınmamaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in taraf olduğu tüm derdest davalardan (iş akdinin feshinden kaynaklanan tazminat alacakları ile istirdat, menfi tespit ve diğer davalar) doğabilecek toplam risk, yaklaşık 13.755 TL'dir.

Şirket'in ticari faaliyetleri değerlendirildiğinde yukarıda bahsi geçen dava riski miktarının, olağan bir tutar olduğu düşünülmektedir. Ayrıca, mevzuat uyarınca davacıların dava devam ederken talep tutarlarını artırma hakkı bulunmakta olup, Şirket'in tâbi olduğu dava ve talep risk tutarının yukarıda belirtilenden yüksek olması da ihtimal dâhilindedir.

Şirket tarafından açılmış bir dava bulunmamaktadır.

Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi Ek 4'te yer alan bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır.

**23.8. İzahname'de yer verilen denetime tâbi tutulmuş diğer bilgiler:**

Yoktur.



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye M. Gonca Sok. No: 72  
Masajlı Kat: 1 Beşiktaş/İS  
Mükellefler V.D.

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜRKİYE KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer, Nispetiye Mahallesi, Sarıyer, İstanbul

## 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dâhil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Sermaye artışı sonucu çıkarılıp Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Sermaye Artışı Türü	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Açık Olan Oy Hakkı (Ölçü Birimi)	Bu Payın Sermayeye Düşen Oranı (%)	Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	10.500.000	28,30*	1	10.500.000	23,07**

\* Sermaye artışı sonrasındaki B grubu payların tamamına oranı ifade etmektedir.

\*\* Sermaye artışı sonrasındaki toplam çıkarılmış sermayeye oranı ifade etmektedir.

Ortaklara ait mevcut paylardan Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Sermaye Artışı Türü	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Açık Olan Oy Hakkı (Ölçü Birimi)	Bu Payın Sermayeye Düşen Oranı (%)	Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	3.500.000	9,43*	1	3.500.000	7,69**

\* Sermaye artışı sonrasındaki B grubu payların tamamına oranı ifade etmektedir.

\*\* Sermaye artışı sonrasındaki toplam çıkarılmış sermayeye oranı ifade etmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket'in A ve B grubu olmak üzere iki grup payı olup, A grubu paylar Esas Sözleşme'de belirtilen yönetim kurulu üyesi seçimi ve oy imtiyazlarına sahipken, B grubu payların imtiyazı ise bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu, Süresi ve Görevleri" başlıklı 9. maddesi uyarınca en az altı üyeden oluşacak yönetim kurulunun üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir. Yönetim kurulu başkanının belirleyici oy hakkı yoktur.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 16. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5 (beş) oy hakkı vardır. Ancak A grubu payların oy imtiyazı, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılamayacağı hallerde geçersizdir. Bu kararlar için her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

a) İç kaynaktan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaktan sermaye artırımı yapılmayacaktır



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gonca Sok. No: 11  
Kat: 11 B Blok Kat: 11 T  
Büyükdere/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270900/00000000000000000000  
V.D. 998 0 0 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYCI  
SARAYCI  
SARAYCI



b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırım yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tâbidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları henüz kaydileştirmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır

**Kârdan Pay Alma Hakkı**

SPK'nın 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir.

**Kârdan Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgi**

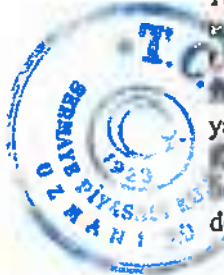
**a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı**

SPK'nın 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

**b) Zamanaşımı**

II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun" hükümleri uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Ancak "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazine İntikali Hakkında Kanun"un zaman aşımına ilişkin hükümleri 20 Haziran 2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 10 Nisan 2019 tarihli, E. 2018 136 ve K. 2019/21 sayılı Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller hazineye intikal etmeyecek olup Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir.

22 Ocak 2022



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Mah. G. ...  
... Kat 1 Beşiktaş İT  
B. ... Ükellefler V.D. 938 010 594

*[Handwritten signatures and stamps]*

**TÜRK KAPITÜLASYON VE MENKUL DEĞERLER BORSASI**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Umumiye Cad. No: 15  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü

Yoktur.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı

Esas Sözleşme'nin 20. maddesi uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dâhilinde dağıtılır:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına veya pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u TTK'nın 519. maddesi hükmünün ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

e) Kâr payı avansı

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Oy Hakkı

SPKn'nın 30. maddesi ile TTK'nın 434. maddesi uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az 1 (bir) oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır

TÜRKİYE KİMLİK  
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ  
AYRINTI

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mah. Gonca Sok. No: 2  
Kat: 1B  
T.C. M. M. K. T.  
Tic. Sic. No: 274999 / Ş. Sic. No: 274999 / SSK No: 994

### Yeni Pay Alma Hakkı

TTK'nın 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nin 18. maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından sınırlandırılabilir. Yönetim kurulu, gerekli gördüğü takdirde sermaye artışında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırılmasına dair karar alma konusunda Esas Sözleşme'de yetkilendirilmiştir.

### Tasfiyeden Pay Alma Hakkı

TTK'nın 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in malvarlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

### Ortaklıktan Ayrılma Hakkı

SPKn'nin 24. maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

### Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı

SPKn'nin 27. maddesi ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği uyarınca, gerçek ya da tüzel kişilerin pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip oldukları payların, Şirket'in oy hakları bakımından SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, hâkim ortak sayılacak bu kişilerin azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler. Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu hallerde azınlık ortakların da paylarını, SPK düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden, ortaklıktan çıkarma hakkına sahip kişilere satma hakkı doğar.

### Bedelsiz Pay Edinme Hakkı

SPKn'nin 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

### Genel Kurula Davet ve Müzakerelere Katılma Hakkı

SPKn'nin 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş içinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi ile birlikte alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Esas Sözleşme'nin 16. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usulle yanı sıra, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, Kurul tarafından belirlenen diğer yerlerde ve TTSG'de yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in elektronik ortamda yapması gereken bildirim ve açıklamaların

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 27090  
Sicil No: 27090  
Kadıköy, Kağıthane, Beşiktaş, Şişli  
Büyükdere Caddesi No: 99/1  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul

TÜRKİYE KAP YERİ  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saraçlıoğlu  
Ünvanlı  
ANKARA

yanı sıra, SPK'nın kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur. Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlar için TTK'nın 474. ve 532. maddeleri hükümleri uygulanır.

#### Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

SPK'nın 14. maddesi, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve TTK'nın 437. maddesi uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az 3 (üç) hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar 1 (bir) yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından öznel ve gerçeğe uygun olmalıdır.

#### İptal Davası Açma Hakkı

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPK'nın 18. maddesinin 6. fıkrası ve 20. maddesinin 2. fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olarak genel kurul kararını aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

#### Azlık Hakları

TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az 20'de 1'ini (yirmide birini) oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırma hakkını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme maddesi konulmasına ilişkin hakları yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteğe göre 7 (yedi) iş günü içinde olumlu cevap verilmeyen

22.05.2011



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Gonca Sok.  
Etiler Kat:1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 27090  
Mük. Sic. No: 998 011

*[Handwritten signatures and stamps]*

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Serafinin Kat:1 Beşiktaş/İSTANBUL

takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az 20'de 1'ini (yirmide birini) oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az 1 (bir) milyon TL olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az 20'de 1'ini (yirmide birini) temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu İstanbul Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescilli tarihinden itibaren 4 (dört) yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin 20'de 1'ini (yirmide birini) temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

#### Özel Denetim İsteme Hakkı

TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi 30 (otuz) gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

30 Mart 2022 tarih ve 2022/20 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket, Bülent DAL'ın portföyünde bulunan B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %3,33'ünü temsil eden bölümünün, Banu DAL'ın portföyünde bulunan B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %3,33'ünü temsil eden bölümünün ve Mehmet Haluk ALPAY'ın portföyünde bulunan B grubu payların Şirket'in mevcut sermayesinin %3,34'ünü temsil eden bölümünün halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesi ve 35.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, 10.500.000 TL tutarında artırılması suretiyle Şirket çıkarılmış sermayesinin 45.500.000 TL'ye yükseltilmesine, artırılan 10.500.000 TL sermayeye tekabül eden 10.500.000 adet payın B grubu olarak çıkarılmasına ve ilgili mevzuata uygun olarak halka arz edilmesine karar vermiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma kararlarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap ilişkisi halinde, ilgili payların ya da oy haklarının elde edildiğinin kamuya açıklandığı zaman da diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

TURKİYE KURUM VE  
YATIRIM BANKASI  
S.A. ŞİRKETİ  
1997  
1997  
1997

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER  
A.Ş.  
Ah Gonca Sok.  
Pasajı Kat 18 Şişli  
Mükellefler V.D 998 u

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul'ca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel üzerinden satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nin 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinde satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nin 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.



TURKİYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYCIYI  
NACAR  
190

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye  
Paşajı Kat 18 Şişli  
Mükellefler V.D. 938 010 94

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

## 25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

### 25.1.1. Halka arzın tâbi olduğu koşullar:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Bu kapsamda, 30 Mayıs 2022 tarihinde Borsa İstanbul'un uygun görüşü alınmıştır. Borsa İstanbul, Şirket tarafından doldurulan Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu'nda Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksi'nde yer alma şartlarını sağladığı, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğini belirtmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket'in mevcut ortaklarından Mehmet Haluk ALPAY'ın sahibi olduğu toplam 1.169.000 TL nominal değerli 1.169.000 adet B grubu nama yazılı paylar, Banu DAL'ın sahibi olduğu 1.165.500 TL nominal değerli 1.165.500 adet B grubu nama yazılı paylar ve Bülent DAL'ın sahibi olduğu 1.165.500 TL nominal değerli 1.165.500 adet B grubu nama yazılı paylardan oluşan Mevcut Paylar ve Şirket tarafından ihraç edilecek 10.500.000 adet B grubu paydan oluşan Yeni Paylar'dır. Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam nominal değeri 14.000.000 TL olup, bunların mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %40, sermaye artırımını sonrasında ulaşılacak 45.500.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı ise %30,77 olacaktır. Bununla birlikte, Şirket kayıtlı sermaye sistemine tâbi olup, Yeni Paylar'dan satılmayan paylar olması durumunda, satılmayan paylar yönetim kurulu kararı ile iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı Kalkınma Yatırım Bankası ve Ziraat Yatırım tarafından "Borsada Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile BİAŞ birincil piyasada gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi Pay Piyasası Yönergesi çerçevesinde 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp, dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Satışın 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, kesin satış başlangıç ve sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve BİST'in uygun görüşleri sonrasında Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla Şirket paylarının halka arzı Kalkınma Yatırım Bankası ve Ziraat Yatırım tarafından "Borsada Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile birincil piyasada gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi Pay Piyasası Yönergesi çerçevesinde 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp, dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsada satış aşamasında, yatırımcıların alış emirleri, Birincil Piyasa işlem saatleri içerisinde payların halka arzına aracılık eden aracı kurumlar tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, İSTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Gonca Sokak  
Kat: 1 Beşiktaş  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

*Mehmet Haluk Alpay*  
*Banü Dal*  
*Bülent Dal*

TÜRKİYE  
YA  
*[Signature]*

gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sistemde tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşların listesi, BİAŞ (<https://www.borsaistanbul.com/tr/sayfa/821/uyeler>), TSPB (<https://www.tspb.org.tr/tr/uye-bilgileri/>) ve SPK'nın (<http://www.s.k.gov.tr> SiteA s AracıKurulus Faali etlzin eri ak) internet sitelerinde yer almaktadır. Kurul'un i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde kredili işlem hususunda söz konusu karara uyum sağlanacaktır.

Borsa İstanbul birincil piyasada talep toplama saatleri 10:30 - 13:00'tür.

Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için Borsa İstanbul Uygulama Usul ve Esasları çerçevesinde dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, Birincil Piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa nezdinde otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

Denge: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

Az Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

Fazla Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtıma konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtıma, dağıtıma konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer lot dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir.

b) Pay bedellerinin ödeme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. birincil piyasada "Borsada Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile paylar satışa sunulacağı için BİAŞ üyesi Yatırım Kuruluşları ile halka arza katılan yatırımcıların, hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.

Halka arzda katılan yatırımcılar ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T+2'de Ziraat Yatırım'a ait Takasbank hesabına aktarılacaktır.

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Sokak No: 2  
15110 Kat: 1 Binye: 115  
Mükellefler V.D. 998 010 194

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜRKEK...  
Y...  
S...  
IS / VE





25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

OBASE ve Kalkınma Yatırım Bankası ile Ziraat Yatırım arasında 10 Şubat 2022 tarihinde "Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi" imzalanmıştır. Bu Sözleşme, SPK tarafından payların halka arzına izin verilmemesi, payların BİAŞ kotuna alınmaması veya Şirket'in halka arza ilişkin SPK onayından önce halka arzdan vazgeçmesi halinde kendiliğinden sona erer.

OBASE, Halka Arz Edenler, Kalkınma Yatırım Bankası ile Ziraat Yatırım arasında 10 Şubat 2022 tarihinde imzalanan "Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi" çerçevesinde; payların Borsa'da satış öncesi ve veya talep toplama süresi içerisinde aşağıdaki durumların birinin ortaya çıkması durumunda, Kalkınma Yatırım Bankası, Ziraat Yatırım ve/veya İhraççı'nın ortak kararı ile payların halka arzı ileri bir tarihe ertelenebilir veya halka arz durdurulabilir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin Halka Arz Edenler, Kalkınma Yatırım Bankası ile Ziraat Yatırım tarafından yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, salgın hastalık, enerji kıtlığı ve benzeri gibi ofetler ile toplumsal düzenin sürdürülmesine engel olayların meydana gelmesi veya halka arzı etkileyebilecek uluslararası hukuki ihtilafların vuku bulması,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektör yada İhraççı'nın mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilecek Paylar'ın pazarlamasına imkan vermeyecek durumda olması nedeni ile yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibari ile halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin Kalkınma Yatırım Bankası ile Ziraat Yatırım tarafından öngörülmesi,
- Halka Arz Edenler ve Halka Arz Edenler'in iştirak ve bağlı ortaklıkları ile bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Halka Arz Edenler aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması,
- İzahnname onayından Borsa'da satışın tamamlanmasına kadar olan süre içinde, İhraççı'nın mali durumunda meydana gelen ve izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu içinde yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

İzahnname'de ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç belgesi Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkraya hükmü saklıdır.

Halka arzda payların satış işlemi başladıktan sonra Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Kalkınma Yatırım Bankası veya Ziraat Yatırım dışında meydana gelen herhangi bir özel durumdan dolayı yetkili mercilerce (SPK veya Borsa Yönetimi tarafından) aksi yönde karar alınması durumları hariç, halka arz ve satış işlemi iptal edilmeyecektir.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Caddesi No: 2  
Kat: 15  
Tic. Sic. No: 271100  
Muh. Sic. No: 271100  
Tic. Sic. No: 271100  
Muh. Sic. No: 271100

TÜRKİYE  
YATIRIM  
BANKASI

*[Handwritten signatures and stamps]*



#### 25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakları 30.03.2022 tarih ve 2022/20 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla ilk halka arzın gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ibraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in halka arza araılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

İsminin Soyadı	İlişkisi
Mehmet Haluk ALPAY	OBASE
Banu DAL	OBASE
Bülent DAL	OBASE
Veysel KARAHAN	OBASE
Süleyman Onur al EŞİN	OBASE
İlkay ÖZTÜRK	OBASE
Selda DÖNME	OBASE
Sermin ŞAHİN	OBASE
Muhsin KESKİN	Esin Avukatlık Ortaklığı
Bora KILIÇ	Esin Avukatlık Ortaklığı
Fatih Talha ÇELİK	Esin Avukatlık Ortaklığı
Caner YEŞİL	Esin Avukatlık Ortaklığı
Öykü Rüya TÜRKÖĞULLARI	Esin Avukatlık Ortaklığı
Ece Deniz GÜNEL	Esin Avukatlık Ortaklığı
Özcan Serhat CENGİZ	Esin Avukatlık Ortaklığı
Seçil Kızılkaya YILDIZ	Kalkınma Yatırım Bankası
Ömer Pamir	Kalkınma Yatırım Bankası
Ömer Demir	Kalkınma Yatırım Bankası
Ali Melih GÖKÇE	Kalkınma Yatırım Bankası
Ali YILDIZ	Kalkınma Yatırım Bankası
Hüseyin İbrahim KENDİRLİ	Kalkınma Yatırım Bankası
Ömer Ragıp TÜRKMENÖĞLU	Kalkınma Yatırım Bankası

22.03.2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lev. 11.150.000.000  
(Emirler Bölgesi) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Bu belge kellefler VD 998 010 1034

TÜRKİYE KAMU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Satış ve Alım İşleri Genel Müdürlüğü  
Sermaye Piyasası Kurulu

A.G. Soy Ad	Kurum
Aslı HACİMALE	Kalkınma Yatırım Bankası
Zeynep Bayoğlu KOPUZ	Kalkınma Yatırım Bankası
Erdem SEZER	Kalkınma Yatırım Bankası
Fatih SALTUK	Kalkınma Yatırım Bankası
Uğur BOĞDAY	Ziraat Yatırım
Osman TURAN	Ziraat Yatırım
Akın DEMİRBAĞ	Ziraat Yatırım
Tijen KANDEMİR	Ziraat Yatırım
Tamer İNCEBACAK	Ziraat Yatırım
Harun DERELİ	Ziraat Yatırım
Suna GÜN	Ziraat Yatırım
Ayşe KUTBAY	Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Mehmet Hakan YILMAZ	Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Yasemin Yılmaz YETİM	Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Müge TUNA	Canyon Venture Partners
Ceylan Ece KEREMOĞLU	Canyon Venture Partners
Sezai Akın KOZİKOĞLU	Kozikoğlu Finansal Danışmanlık Ltd. Şti.

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

## 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Borsa İstanbul birincil piyasada "Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ne göre paylar satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi Pay Piyasası Yönergesi çerçevesinde 2 (iki) iş günü olacaktır. İkinci günün sonunda satış yapıp, dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T-2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş gününde olacaktır. Talep toplamanın ikinci iş gününün sonunda dağıtım listesi kesinleşecektir. Kaydi paylar bazında dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. İşlem görme; Halka Arz Edilecek Paylar'ın satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

### a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 3. Cadde No: 10  
(Etiler) Kat: 18 Beşiktaş / İstanbul  
Bu belge 11.11.2017 tarihinde 11.59

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yoktur.

c) Bireysel yatırımcılar ve İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanımlanabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dâhil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin düzenlemeleri uygulanır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilen tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz, "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacaktır. Yatırımcılar pay alım emirlerini kendi aracı kurumları vasıtasıyla BİAŞ sistemine kendileri göndereceklerdir. Yatırımcılara paylarının tahsisat ve dağıtımını, halka arzın ikinci günü olan satışın gerçekleşeceği günde, Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa yönetimi tarafından otomatik olarak yapılır. Dolayısıyla Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkün değildir.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arz "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemi ile yapılacaktır. Yatırımcıların halka arza ilişkin olarak alım emirleri yetkili aracı kurumlar vasıtasıyla BİAŞ sistemine gönderilecektir. Dağıtım, halka arzın ikinci günündeki birincil piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa yönetimi tarafından otomatik olarak yapılacaktır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerini gönderdikleri kendi aracı kurumları vasıtasıyla öğrenebileceklerdir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2), dağıtım işleminin yapıldığı günü izleyen ikinci gündür. Halka arz sonuçları, Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Dağıtım Yönetmeliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

TÜRK MÜHÜR VE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
11.02.2019

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. 1. Kat, Gonca Sok. No. 10  
Etiler, Beşiktaş Kat: 1 Beşiktaş  
B. 34397 İstanbul T. 0212 998 010 594

Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işleme başlaması için pay sırasının açılma tarihi ise yatırımcıların halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının kendilerine bildirilme süreci tamamlandıktan sonra BİAŞ tarafından kamuya duyurulacaktır.

#### 25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

#### 25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

##### 25.3.1. 1 (bir) TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerdeki 1 adet nama yazılı payın satış fiyatı Kalkınma Yatırım Bankası tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu ile 10,50 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz "Borsa'da Satış Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa birincil piyasada gerçekleştirilecek olup, Ziraat Yatırım halka arz için yatırımcılara yeni hesap açmaya ve pay alım satım işlemine yönelik olarak ayrıca bir komisyon almayacak, her yatırımcının kendi hesabına ait olan "pay alım satım komisyonu" bu halka arzda gerçekleşecek alımlara da uygulanacaktır. Bu "pay alım satım komisyonu" oranı her bir yatırımcı için farklılık arz etmekte olup, aracı kurumlar arasında da farklılıklar mevcuttur. Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, ihraç edilen payların bedeli dışında, alım taleplerine aracılık eden yetkili aracı kurumlar tarafından pay alım satım işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyetinin yanısıra, hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir. Halka arzda Ziraat Yatırım dışında diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. maliyetler hakkında yatırımcıların hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlardan bilgi almaları gerekmektedir.

##### 25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Şirket'in pay başına satış fiyatı 1 TL nominal değerli paylar için 10,50 TL olarak belirlenmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası tarafından hazırlanan fiyat tespit raporunda halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında "Piyasa Çarpanları" ve "İndirgenmiş Nakit Akımları" yöntemleri kullanılmıştır. Yöntemlere ve hesaplamada kullanılan varsayımlara ilişkin ayrıntılı bilgi Fiyat Tespit Raporunda belirtilmektedir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Halka Arz Edenler sorumludur.

Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)), Şirket'in internet sitesinde ([www.obase.com](http://www.obase.com)) ve yetkili kuruluşların internet sitelerinde ([www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr), [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr)) yayımlanacaktır.

##### 25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları, Şirket'in halka açılması amacıyla Halka Arz Edilecek Paylar için talepte bulunacak yatırımcılar lehine, tamamen kısıtlanmıştır.

Halka Arz Edilecek Paylar karşılığında Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri doğrudan fonlanacaktır. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ayrıca dolaylı yoldan da menfaat elde edebilir.

Ziraat Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda maliyetlerinde meydana gelecek

kârlılıktan mevcut ortaklar hem kâr payı hem de mevcut paylarının değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca Halka Arz Edilecek payların ikincil piyasadaki borsa fiyatının Mevcut Paylar'ının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da Mevcut Ortaklar bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.

**25.3.4. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıbrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları İhraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

#### **25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

##### **25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Şirket paylarının halka arzına aracılık edecek yetkili kuruluşlar Kalkınma Yatırım Bankası ve Ziraat Yatırım'dır.

##### **Kalkınma Yatırım Bankası**

Adresi : Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. No:10 Ümraniye/İstanbul  
Telefon : (216) 636 87 00  
Faks : (216) 630 18 15  
İnternet Adresi : www.kalkinma.com.tr

##### **Ziraat Yatırım**

Adresi : Levent Mah. Gonca Sk. No:22 Kat:1 Beşiktaş/İstanbul  
Telefon : (850) 222 29 79  
Faks : (212) 269 09 60  
İnternet Adresi : www.ziraatyatirim.com.tr

##### **25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Halka arz sadece Türkiye'de gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

##### **25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arz, Kalkınma Yatırım Bankası ve Ziraat Yatırım eş liderliğinde "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup, satılmayan paylar için Kalkınma Yatırım Bankası ve Ziraat Yatırım yüklenimde bulunmayacaktır.



TÜRKİYE KAPALI  
YATIRIM BORSASI  
S. 9  
Ümraniye İSTANBUL

ZİRAAT YATIRIM  
MEVİDE  
L M G Sok No  
(E arajı) Ka. 1 B iktisat  
B ukellefler V D 998 010 4 4

*[Handwritten signatures and stamps]*



Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Kalkınma Yatırım Bankası	Eş Lider	En İyi Gayret Aracılığı			14.000.000	100
Ziraat Yatırım						

#### 25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Halka Arz Edenler ve Kalkınma Yatırım Bankası ile Ziraat Yatırım arasında 10 Şubat 2022 tarihli Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu Sözleşme, SPK tarafından payların halka arzına izin verilmemesi, payların BİAŞ kotuna alınmaması veya Şirket'in halka arza ilişkin SPK kararından önce halka arzdan vazgeçmesi halinde kendiliğinden sona erer.

OBASE, Halka Arz Edenler, Kalkınma Yatırım Bankası ve Ziraat Yatırım arasında 10 Şubat 2022 tarihinde imzalanan "Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi" çerçevesinde; payların Borsa'da satış öncesi ve veya talep toplama süresi içerisinde aşağıdaki durumların birinin ortaya çıkması durumunda, Kalkınma Yatırım Bankası, Ziraat Yatırım ve veya İhraççı'nın ortak kararı ile payların halka arzı ileri bir tarihte ertelenebilir veya halka arz durdurulabilir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin Halka Arz Edenler, Kalkınma Yatırım Bankası ile Ziraat Yatırım tarafından yerine getirilmesini imkansız kılabilecek veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, salgın hastalık, enerji kıtlığı ve benzeri gibi afetler ile toplumsal düzenin sürdürülmesine engel olayların meydana gelmesi veya halka arzı etkileyebilecek uluslararası hukuki ihtilafların vuku bulması,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya İhraççı'nın maliyet göstergesi sektör yada İhraççı'nın mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilecek Payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeni ile etkili talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibari ile halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin Kalkınma Yatırım Bankası ile Ziraat Yatırım tarafından öngörülmesi,
- Halka Arz Edenler ve Halka Arz Edenler'in iştirak ve bağlı ortaklıkları ile bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve veya dava açılması ve Halka Arz Edenler

22.02.2022



ZİRAAT YATIRIM  
MERKEZİ DEĞERLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lp. Gönül Sok. No: 2  
(Etiler) Pasajı Kat: 1 Beşiktaş  
Mükellefler V.D. 998 010

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Serafinin Kat: 1  
Nispetiye Mahallesi  
Sakarya Sok. No: 1  
Beşiktaş / İstanbul

aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılması,

- e) İzahname onayından Borsa'da satışın tamamlanmasına kadar olan süre içinde, İhraççı'nın mali durumunda meydana gelen ve izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu içinde yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

Halka arzda payların satış işlemi başladıktan sonra Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Kalkınma Yatırım Bankası veya Ziraat Yatırım dışında meydana gelen herhangi bir özel durumdan dolayı yetkili mercilerce (SPK veya Borsa Yönetimi tarafından) aksi yönde karar alınması durumları hariç, halka arz ve satış işlemi iptal edilmeyecektir.

Halka arz "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para yatırması söz konusu olmayacak ve bu nedenle halka arzın iptal edilmesi gereken durumlarda yatırımcılara yönelik herhangi bir zarar söz konusu olmayacaktır. Sadece yatırımcılar tarafından girilen talepler, Borsa tarafından iptal edilecek ve yatırımcının kendi hesabında bekleyen nakit değerleri yatırımcının kendi tasarrufunda olacaktır.

#### 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satacak mevcut pay sahipleri Bülent DAL, Banu DAL ve Mehmet Haluk ALPAY pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları halka arza aracılık komisyonu, hukuki ve finansal danışmanlık yapan kişi ve kuruluşlar danışmanlık ücreti, denetim raporu hazırlayan bağımsız denetim şirketi de denetim ücreti elde edeceklerdir.

Şirket ile halka arza aracılık eden Kalkınma Yatırım Bankası arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Kalkınma Yatırım Bankası'nın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında halka arzın gerçekleştirilmesi için imzalananlar dışında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket ile halka arza aracılık eden Ziraat Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ziraat Yatırım'ın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında halka arzın gerçekleştirilmesi için imzalananlar dışında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket ile halka arz sürecinde finansal danışmanlık sağlayan Canyon Venture Partners arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Canyon Venture Partners ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Canyon Venture Partners'in, halka arz işlemi sürecinde elde edeceği finansal danışmanlık ücretleri haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Canyon Venture Partners ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu ve işbu İzahname'nin hazırlanması ve halka arzda danışmanlık yapan Esin Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat



ZİRAAT YATIRIM  
M. ULDEĞİRLER  
M. Gönül Sok. No: 2  
Maslı Kat. 1 Beşiktaş  
B. S. K. 34398  
Kellefler VD 998 0 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜR. YAT. VE  
SAR. MEN. VE  
K. P. VE  
A. S.  
İSTANBUL

çatışması bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Esin Avukatlık Ortaklığı ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket ile finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin, Şirket'in pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu özel bağımsız denetim hizmetleri karşılığında ücret elde etmiştir. Kavram Bağımsız Denetim ile Şirket sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.



22.11.2022

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
TÜRKİYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

*[Handwritten signature]*



**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla işbu İzahname'nin 26.5.2. numaralı maddesinde belirtilen süre ile sınırlıdır. Pay fiyatı fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı, piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

**26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren halka arzda Eş Lider olan Ziraat Yatırım'a aittir. Ziraat Yatırım fiyat istikrarı işlemlerinde, Şirket ortaklarından Mehmet Haluk ALPAY, Bülent DAL ve Banu DAL'ın halka arz kapsamında satışa konu ettiği paylardan elde ettiği fonları kullanacaktır.

Halka Arz sonrası fiyat istikrarının sağlanmasına yönelik olarak, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip oldukları Şirket paylarından halka arz edilecek 3.500.000 TL nominal değerli payın halka arz fiyatıyla çarpılmasıyla oluşan brüt tutardan, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin payına düşecek halka arz maliyetlerinin düşülmesinden sonra kalan net tutarın %50'sine eşit bir fon ayrılacaktır. Söz konusu fonun, Şirket'in halka arza konu paylarının BİAŞ'ta işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 15 gün ile sınırlı olmak kaydı ile fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler için kullanılmak üzere, Ziraat Yatırım nezdinde açılacak olan hesaba aktarılacağı Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından taahhüt edilmiş ve hesap üzerinde fiyat istikrarının teminini sağlayıcı işlemleri yapma konusunda Ziraat Yatırım tam olarak yetkilendirilmiştir.

Bununla beraber, halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerde kullanılacak fonun planlanandan daha az olması ihtimali bulunmakta olup, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin satışı gerçekleşen paylarından elde edilen brüt tutardan, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin payına düşecek halka arz maliyetlerinin düşülmesinden sonra kalan net tutar fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılabilir. Halka arzda yeterli talep toplanamaması ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait hiç pay satılmamış olması durumunda fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler gerçekleştirilmeyecektir. Şüpheye mahal vermemek adına, sermaye artırımı ile ihraç edilen paylardan elde edilecek tutar hiçbir suretle fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde kullanılmayacaktır.

**26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Halka arza yeterli talep gelmemesi durumunda öncelikle sermaye artırımı şeklinde arz edilen payların satıldığı varsayılacak ve öncelikle ihraççı'ya ödeme yapılacaktır. Dolayısıyla halka

22.11.2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler (Pafta) Kat: 1 Beşiktaş/İT  
Büyükdere  
Mükellefler V.D. 998 010 114

TÜRK  
YAT  
S  
LİMİT  
VE  
ŞİRKETİ  
15.11.2022



**27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:**

**a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:**

Şirket, 30 Mayıs 2022 tarihli ve 2022/25 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca bedelli ve bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirmeyeceğini, dolaşımdaki pay miktarını artıracı herhangi bir işlemde bulunmayacağını, Şirket'in sahibi olabileceği Şirket paylarının hiçbir surette satılmayacağı veya payların satışı sonucunu doğurabilecek işlem gerçekleştirilmeyeceği, Borsa'ya, SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına taahhüt etmiştir.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

**Mehmet Haluk ALPAY** 30 Mayıs 2022 tarihli beyanıyla, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde pay elde etmesi durumunda söz konusu bu payları elde ettiği tarihten itibaren 180 gün boyunca Borsa'da, Borsa fiyatından bağımsız olarak satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde bedelli sermaye artışı, satış veya halka arz yapılması konusunda bir karar almayacağını ve/veya Borsa'ya veya Kurula'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir açıklama yapmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

**Banu DAL** 30 Mayıs 2022 tarihli beyanıyla, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde pay elde etmesi durumunda söz konusu bu payları elde ettiği tarihten itibaren 180 gün boyunca Borsa'da, Borsa fiyatından bağımsız olarak satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde bedelli sermaye artışı, satış veya halka arz yapılması konusunda bir karar almayacağını ve/veya Borsa'ya veya Kurula'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir açıklama yapmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

**Bülent DAL** 30 Mayıs 2022 tarihli beyanıyla, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde pay elde etmesi durumunda söz konusu bu payları elde ettiği tarihten itibaren 180 gün boyunca Borsa'da, Borsa fiyatından bağımsız olarak satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde bedelli sermaye artışı, satış veya halka arz yapılması konusunda bir karar almayacağını ve/veya Borsa'ya veya Kurula'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir açıklama yapmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.



ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Günra Sokak No: 27  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefler V.D. 998 010

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SAĞLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MİLLİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

yapmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

**Mehmet Haluk ALPAY** 30 Mayıs 2022 tarihli beyanıyla, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arza konu olmayan paylarını, Borsa'da, Borsa fiyatından bağımsız olarak satmayacağını, devretmeyeceğini, rehinletmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde bedelli sermaye artışı, satış veya halka arz yapılması konusunda bir karar almayacağını ve/veya Borsa'ya veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir açıklama yapmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

**Banu DAL** 30 Mayıs 2022 tarihli beyanıyla, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arza konu olmayan paylarını, Borsa'da, Borsa fiyatından bağımsız olarak satmayacağını, devretmeyeceğini, rehinletmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde bedelli sermaye artışı, satış veya halka arz yapılması konusunda bir karar almayacağını ve/veya Borsa'ya veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir açıklama yapmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

**Bülent DAL** 30 Mayıs 2022 tarihli beyanıyla, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arza konu olmayan paylarını, Borsa'da, Borsa fiyatından bağımsız olarak satmayacağını, devretmeyeceğini, rehinletmeyeceğini veya bu paylar üzerinde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde bedelli sermaye artışı, satış veya halka arz yapılması konusunda bir karar almayacağını ve/veya Borsa'ya veya Kurul'a veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağını ve bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir açıklama yapmayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payların bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmiştir.

**Yasal temsilcileri tarafından verilen taahhütler:**

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
TAN L



**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lev. No: 27.000  
(Emlak) 1. Başlık  
Mük. No: 998 010 1994

*[Handwritten signatures and stamps]*



## 28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin İhraççı'nın elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan brüt 36.750.000 TL (Net Gelir: 34.676.058 TL) gelir elde edecektir.

Şirket, halka arzdan brüt 110.250.000 TL (Net Gelir: 102.378.112 TL) gelir elde edecektir.

Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki gibidir:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Toplam	Şirket	Ortaklar
SPK Ücreti	112.000	93.375	16.625
Borsa Ücreti	25.725	19.294	6.431
MKK Ücreti	47.775	47.775	0
Aracılık Komisyonu	5.507.250	4.130.438	1.376.812
Reklam / PR Giderleri	1.104.480	1.104.480	0
Hukuki Danışmanlık Giderleri	1.253.750	940.313	313.437
Yatırımcı Denetim	348.100	348.100	0
Halka Arz Danışmanlığı	1.442.550	1.081.913	360.637
Rekabet Kurulu Ücreti	4.200	4.200	0
Diğer (Tescil, Noter, Tercüme vb.)	100.000	100.000	0
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>9.945.830</b>	<b>7.871.888</b>	<b>2.073.942</b>
<b>Pay Başına Maliyet</b>	<b>0,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Bu çerçevede, halka arza ilişkin toplam maliyetin 9.945.830 TL olacağı, pay başına maliyetin (halka arz sonrası toplam pay adedine göre) ise 0,7104 TL olacağı beklenmektedir. Toplam maliyet içerisinde Şirket'in payı 7.871.888 TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin payı 2.073.942 TL'dir.

### 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket, sermaye artışı ile bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi için kurumsal kimliğin ve yapının güçlendirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket değerinin ortaya çıkarılması, rekabet gücünün artırılması ve Şirket'in büyüme hedeflerini gerçekleştirmesi için kaynak elde etmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin Mevcut Payları'nın halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek Yeni Paylar'ın halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir.

Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin bilgilere, aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
Yeni Ürün, Çözümlerin Finansmanı ve Mevcut Ürünlerin Geliştirilmesi	%25-%30
Yurt Dışı Yatırımları	%30-%35
Yurt İçi Pazarlama ve Satış Faaliyetleri	%10-%13,75
İnsan Kaynakları Yatırımları	%10-%13,75
Şirket Alımları	%15-%17,5
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>

Halka arz kapsamında elde edilecek net gelirin makul bir ekonomik gerekçeye dayanmak koşuluyla yaklaşık %25-%30'unun yeni ürün, çözümlerin finansmanı ve mevcut ürünlerin geliştirilmesinde, %30-%35'inin yurt dışı yatırımlarında, %10-%13,75'inin yurt içi pazarlama

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. G. Blok  
(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Mükellefler V.D. 938 010 4594

TURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KAT: 1 / İSTANBUL

ve satış faaliyetlerinde, %10-%13,75'inin insan kaynakları yatırımlarında ve %15-%17,5'inin şirket alımlarında kullanılması amaçlanmaktadır.

**Yeni ürün, çözümlerin finansmanı ve mevcut ürünlerin geliştirilmesi:** Şirket halka arz gelirinin yaklaşık %25-%30'luk kısmıyla yatırımı devam etmekte olan projeleri için finansman sağlamayı ve müşterilerinden gelen talepler veya sektörün ihtiyaçlarına yönelik olarak, dijital dönüşüme ve artan veri hacimlerinin anlamlandırılmasına yönelik geliştirdiği projeleri ve ileri teknolojiler içeren yenilikçi projeleri hızla tamamlayarak müşterilerinin kullanımına sunmayı planlamaktadır. Ayrıca Şirket rekabete karşı pozisyon alabilmek için mevcut ürünlerinin gelişimine yatırım yapmayı ve uzmanlığı ile verdiği tekrarlanabilir hizmet ve çözümlerin ürünlere dönüşmesini sağlamayı planlamaktadır.

**Yurt dışı yatırımları:** Şirket, halka arz gelirinin yaklaşık %30-%35'lik kısmını Şirket'in yurt dışındaki satış ve pazarlama faaliyetlerini destekleyecek şekilde kullanmayı planlamaktadır. Şirket, Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulu bir yazılım şirketi olan Obase Inc. üzerinden yapacağı insan kaynağı ve pazarlama yatırımlarıyla satışları içerisindeki ihracat payını artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda satış, pazarlama, teknik ve destek hizmetleri ile ilgili insan kaynağı yatırımları yapılması, yurt dışı pazarda sunulacak ürünlere ilişkin pazar araştırmaları gerçekleştirilmesi, ürünlerin yurt dışı pazara uygun hale getirmeye yönelik uyarılama çalışmaları yapılması ve pilot projeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Yurt dışına yapılan yatırımlarla birlikte Şirket'in marka bilinirliği artırılarak, mevcut ürün ve hizmetler için daha etkin pazarlama stratejilerinin oluşturulabileceği düşünülmektedir.

**Yurt içi pazarlama & satış faaliyetleri:** Şirket halka arz gelirinin yaklaşık %10-%13,75'lik kısmını mevcut ürün ve hizmetlerinin etkin bir şekilde pazarlanması ve satışı için kullanmayı hedeflemektedir. Yapılan faaliyetlerle birlikte marka bilinirliği artırılarak daha fazla müşteriye ulaşılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, satış & pazarlama ekibinin büyütülmesi ve güçlendirilmesi, çeşitli etkinliklere (fuar, kongre, seminerler vb.) katılımı ve müşterilerin katılımının sağlanması, websitesi geliştirilmeleri, stratejik pazarlama faaliyetleri, dijital pazarlamaya ilişkin içerik üretilmesi ve çözümlerin tanıtılması, ajanslarla çalışmalar yapılması, pazar araştırmaları gerçekleştirilmesi ve pilot projeler geliştirilmesi planlanmaktadır.

**İnsan kaynakları yatırımları:** Şirket halka arz gelirinin yaklaşık %10-%13,75'lik kısmını, yeni ürün ve çözümlerin finansmanı, yurt dışında ve satış ve pazarlama tarafında yapacağı insan kaynakları yatırımlarına ek olarak, hızlı değişen iç ve dış piyasa koşullarında yeteneği keşfetmek, yetiştirebilmek ve tutundurabilmek amacıyla etkin ve verimli insan kaynakları yönetimi sağlamak amacıyla kullanmayı planlamaktadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği yazılım sektörü tüm dünyanın ilgisinin bulunduğu ve yoğun rekabetin yaşandığı bir sektördür. Yoğun rekabetin yaşandığı bu sektörde başarılı olabilmek için know-how ve entelektüel bilgi büyük önem taşımaktadır. Özellikle pandemi döneminde uzaktan çalışmanın yaygınlaşmasıyla birlikte entelektüel sermayenin yurt dışındaki pazarlara erişiminin kolaylaşması nedeniyle, insan kaynaklarının korunabilmesi ve güçlendirilebilmesi için insan kaynaklarına ve insan kaynağının profesyonel gelişimine yatırım yapılması öngörülmektedir.

**Şirket alımları:** Şirket, halka arz gelirinin yaklaşık %15-%17,5'lik kısmını bilişim sektöründe yer alan firma satın alımlarında ve/veya bunlara ortak olunmasında kullanmayı planlamaktadır. Böylece ürün portföyünün genişletilmesi, yeni pazarlara girilmesi ve/veya faaliyet gösterilen mevcut pazarlarda pazar payının artırılması hedeflenmektedir.

Halka arz gelirinin Fon Kullanım Yeri Raporu çerçevesinde kullanılmasına kadar geçen sürede vade iz mevduat, vadeli mevduat, bono, tahvil ve emtia gibi kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirilmesi planlanmaktadır.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Nispetiye Sok. No: 1  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 270900 / Mükellefler V.D. 998 01 4 1

TÜRK EKONOMİK KURUMU  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu

Sağlıklı Yatırım

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arzlar, bedelsiz pay ihraçları, yatırımcılar tarafından sahip olunan pay opsiyonlarının kullanılması, paya dönüştürülebilir tahvillerin paya dönüştürülmesi, vb. işlemler pay ihracına neden olmakta ve dolaşımdaki pay sayısını artırmaktadır. Halka arzlarda yatırımcılar tarafından pay başına ödenen tutarlar ile (halka arz sürecinde ihraççı tarafından katılan maliyetler de dikkate alındığında) halka arz sonrası ihraççının finansal tablolarından elde edilecek olan pay başına defter değeri (öz kaynak toplamı/pay sayısı) arasında bir fark olması muhtemeldir. Halka arzın gerçekleşeceği birim pay fiyatı ile halka arz sonrasındaki pay başına defter değeri arasındaki fark, pay başına sulanma etkisi olarak ifade edilmektedir.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar Şirket'in 31 Mart 2022 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş ara dönem finansal tablo verileri esas alınarak yapılmıştır.

Şirket paylarının halka arzı sermaye artırım ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamaya aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Sulanma Etkisi Açıklaması (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı	-	10,50
Artırılan Sermaye	-	10.500.000
Halka Arz Bü yükü ü	-	110.250.000
Tahmini Halka Arz Maliyeti	-	9.945.830
Net Halka Arz Geliri	-	100.304.170
Özkaynaklar (Defter De ğeri)	75.741.453	176.045.623
Ödenmiş Sermaye	35.000.000	45.500.000
Pay Başına Defter De ğeri	2,1640	3,8691
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	1,7051
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	%78,79
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	-6,6309
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	%-63,15

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in sermaye artırım suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında Mevcut Ortaklar'ın yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğundan işbu raporun 29.1. numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için sulanma etkisinin 1.7051 TL ve %78,79 olması beklenmektedir.

22 Mart 2022



TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer, İstanbul

ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye, Gönca Sokak No: 2  
(Etiler) Kat: 1B No: 17  
İstanbul - Telf: 998 0 584

*[Handwritten signature]*





### 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

#### 31.1. Konsolidasyona dâhil edilenler hariç olmak üzere ibraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket; 13 Mayıs 2022 tarihinde 53.100 ABD doları karşılığında, Şirket'in mevcut ortaklar tarafından kurulmuş ve ABD'de faaliyet gösteren Obase Inc'in sermayesinin %90'ını temsil eden payları devralmış ve böylece Obase Inc ile OBASE Grubu'nu oluşturmuştur. Obase Inc'in finansal durum tablolarının ile kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarının gelecekteki finansal yıllarda tam kapsamlı konsolidasyona tâbi tutulması öngörülmektedir. Obase Inc'in devralınması, 31 Mart 2022'den sonra tamamlandığı için Obase Inc.'in faaliyet sonuçları, İzahname'de yer alan finansal tablolara konsolide edilmemiştir.

Obase Inc., ABD'de faaliyet göstermekte olan iş zekâsı, veri analitiği ve yazılım teknolojileri alanlarında çözüm sunmaya odaklanmış bir yazılım şirkettir. 2021 yılında pazara giriş stratejisi oluşturma ve pazar analizi için Data Republic firması ile çalışmaya başlayan Obase Inc., Obase Ar-Ge Merkezi tarafından geliştirilen sektörel ürünler için olanlar da dâhil olmak üzere pazarlama faaliyetlerine başlamıştır.

Obase Inc.'in tek pay sahibi OBASE'dir. Obase Inc.'in ödenmiş sermayesi 185.090 ABD dolarıdır. Obase Inc.'in 31 Mart 2022 itibarıyla net dönem zararı 105.130,25 ABD dolarıdır. Obase Inc.'e ilişkin finansal veriler bağımsız denetimden geçmemiştir.



22 MAY 2022

*[Handwritten signature]*  
M. Kemal  
M. Kemal  
M. Kemal

*[Handwritten signature]*  
TÜRKİYE  
KURUMSAL  
NAMİNE  
KACI  
M. Kemal  
M. Kemal  
M. Kemal

ZİRAAT YATIRIM  
MEN UL D... R...  
L...  
(E...)  
B...  
ukellerler V.D. 938 0... 4594

*[Handwritten signature]*  
M. Kemal  
M. Kemal  
M. Kemal



tâbidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları VUK ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurum kârlarına uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranı %20 (yirmi)'dir. Ancak, KVK'ya eklenen geçici 13. madde uyarınca kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kurum kazançları için %23 (yirmi üç) olarak uygulanacaktır.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32. maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlar ile sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 01.01.2022 tarihinden itibaren 1 puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 (iki) tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 (iki) şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

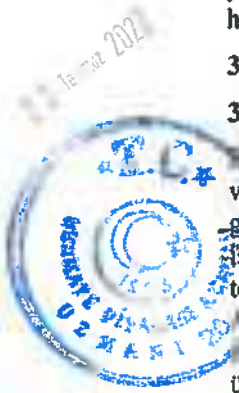
Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamını üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tâbi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

### 32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

#### 32.2.1 Borsa'da işlem gören payların vergilendirme esasları:

BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları 2025 yılı için GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde vergilendirilecektir.



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. No: 1304  
(E. Tic. Sicil No: 270900)  
B. Tic. Sicil No: 270900

TURKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sağlık Bakanlığı  
Umumî Müfettişliği

*[Handwritten signatures and stamps]*



Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.- MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 (on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfasi halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 (on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kurum varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 (sıfır); (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPK'n'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0 (sıfır); ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %15 (on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alınmadan önce elden çıkarılması durumunda, elden



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Sokak No: 11  
Etiler Kat: 119  
Sicil No: 270900/00000000000

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 270900/00000000000



açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilüğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin 1 (bir) örneğinin duruma göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (on beş) (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 (sıfır) oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olarak tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri GİB'in [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

## 2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM  
MÜHÜRÜLÜ GERİ  
Maliye Bakanlığı  
Paşalı Çarşı Sok. No: 22  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 270900/01 V.D. 998 01 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

TÜRKİYE  
YATIRIM  
BANKASI  
A.Ş.  
MÜHÜRÜLÜ  
GERİ

### 32.2.2.1 Gerçek Kişiler

#### 32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tâbi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tâbi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu'na belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2022 yılı için 70.000-TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

#### 32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2 maddesi çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tâbi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tâbi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK'nın 101/2. maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

Dar mükellef gerçek kişilerin vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

#### 32.2.2.2 Kurumlar

##### 32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### 32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satış yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması, satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen 2. takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet sureti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Bu istisnanın amacı kurumların sermaye yapılarının güçlendirilmesi, finansman sıkıntılarının giderilmesi, bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerinde daha etkin bir şekilde kullanılmasına imkan sağlanması ve işletmelerin finansal bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu kapsamda, bağlı değerlerin başka bir bağlı değere (örneğin iştirak hissesine) dönüşmesi sonucunu doğuran işlemlerden elde edilen kazançlar bu istisnadan yararlanamayacaktır.



ZİRAAT YATIRIM  
MÜDÜRLÜĞÜ  
L. Atatürk Bulvarı, Söğütözü  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Mükellef No: VD.998 016 4594

*[Handwritten signatures and stamps]*

TUR  
*[Handwritten signature]*





hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 (yirmi)<sup>1</sup> oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1(a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tâbi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, diğer yatırım fonu katılma paylarından elde ettikleri kâr payları (portföyünde yabancı para birimi cinsinden varlık ve altın ile diğer kıymetli madenler ve bunlara dayalı sermaye piyasası araçları bulunan yatırım fonlarından elde edilen kazançlar hariç) kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

### 32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanınca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)<sup>1</sup>dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.



<sup>1</sup> Ancak, KVK'ya eklenen geçici 13. maddesi uyarınca kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kurum kazançları için %23 (yirmi üç) olarak uygulanacaktır.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmisini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziya cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32. maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15. maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlar ile sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle işgal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 01.01.2022 tarihinden itibaren 1 puan indirimli olarak uygulanacaktır.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
M. Nispetiye Caddesi Sokak No: 1  
34397 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900 Mükellef No: VD 998 01 4594

TÜRKİYE  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
M. Nispetiye Caddesi Sokak No: 1  
34397 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900 Mükellef No: VD 998 01 4594

**33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ**

**33.1. İhraççı veya Halka Arz Edenler tarafından İzahname'nin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahname'nin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.



22 Temmuz 2022

*[Handwritten signature]*

TÜRK LİSANS  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
M. Mustafa Kemal Atatürk Bulvarı No: 2  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
M. Mustafa Kemal Atatürk Bulvarı No: 2  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersant Bankası A.Ş. Şubesi  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersant Bankası A.Ş. Şubesi

*[Handwritten signature]*





